

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LACARTUJA CIA.LTDA.
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO 2016 AL 31 DE DICIEMBRE
2016**

SEÑORES ACCIONISTAS:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley de Compañías vigente y los Estatutos Sociales de LACARTUJA CIA. LTDA., presentamos el informe de la Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2016.

1. ENTORNO EMPRESARIAL

A inicios de año el movimiento político y económico fue muy activo, el gobierno del Presidente Correa, firmó con la banca china un crédito por USD 970 millones, como venta anticipada de petróleo. Para los meses de julio, septiembre y diciembre se realizaron distintas emisiones de bonos del estado en mercados internacionales por un monto de USD2.750 millones, a una tasa de aproximadamente 10% y con vencimiento en los años 2.022 y 2.026.

A inicios del 2016, el precio del petróleo tuvo una baja, situándose en USD 30 el barril a nivel internacional, pero en el transcurso del año siguió subiendo hasta llegar a USD52 el barril a fin de año. Las exportaciones petroleras se redujeron en un 18% en relación al 2015, las exportaciones totales ascienden a USD5.459 millones. En enero 2017, Ecuador se ha comprometido a reducir su producción de petróleo a 522.000 barriles por día, como parte de un acuerdo internacional con la OPEP y otros países productores.

Las exportaciones totales a más de petróleo, como el banano, camarón, flores, cacao y más se redujeron un 8%, mientras que las importaciones bajaron un 24%, en relación al año 2015. Esto se tradujo en un superávit en la balanza comercial de USD1.247 millones al cierre del año.

El gobierno mantuvo los cupos, salvaguardia y otras restricciones a las importaciones de automóviles y teléfonos celulares y hasta junio del presente año está previsto el desmontaje total de las salvaguardias.

El 16 de abril de 2016, nuestro país sufrió el terremoto de 7.8 de magnitud, especialmente en las provincias de Manabí y Esmeraldas. El costo de reconstrucción para el país ascendió a USD3.344 millones. Con la Ley Solidaria que implementó el gobierno con el alza del IVA del 12% al 14%, el incremento del 3% adicional sobre el impuesto a la renta, la contribución del 0.9% sobre el patrimonio de las personas naturales y el aporte proporcional de

un día de sueldo para aquellas personas que ganen más de mil dólares al mes, financiaron la reconstrucción.

La inflación acumulada fue de 1.12%, la deuda pública a diciembre fue de USD38.136 millones, el desempleo fue de 5.2% mientras que el subempleo cerro en 19.6%.

Hechos adicionales económicos y sociales como la inauguración la central hidroeléctrica Sopladora, proyecto complementario a Paute y Coca-Codo Sinclair, se firmó el tratado comercial con la Unión Europea, el cual fue ratificado por la Asamblea Nacional, la resolución para dejar sin efecto la alerta amarilla decretada por la posible erupción del volcán Cotopaxi; los casos de corrupción en Petroecuador y la firma brasileña Odebrecht que involucran a funcionarios del gobierno ecuatoriano y las constantes tensiones entre el presidente y los militares en servicio activo y pasivo.

En el sector hotelero, dentro del ámbito de nuestro giro de negocio diferentes factores han promovido para que la ocupación promedio del sector se vea disminuido, entre los cuales se puede mencionar:

- El aumento de la oferta Hotelera en la ciudad.
- La reducción de la llegada de turistas no residentes a la ciudad de Quito desde el segundo semestre del 2016.
- La apreciación del dólar.
- La percepción de inestabilidad social y política
- Fenómenos naturales como el terremoto en la costa ecuatoriana el 16 de abril 2016
- La noticia divulgada a nivel internacional del surgimiento de enfermedades tropicales

En este contexto podemos visualizar la caída en una crisis financiera del sector hotelero, con la consiguiente caída del porcentaje de ocupación. Varios factores han influido en esta disminución de la ocupación entre ellos el aumento de la oferta que ha crecido de 1162 a 1494 habitaciones. Cabe destacar en este aspecto que en los siguientes años se incrementará la oferta de hoteles debido a la infraestructura relacionada a la nueva terminal de Tababela, una oportunidad para la ciudad y un reto para los establecimientos que actualmente funcionan en la capital.

LACARTUJA CIA. LTDA.

2. OBJETIVOS Y METAS

Durante este año 2016, debido a las condiciones desfavorables que tenemos en general a nivel país, y en particular en el sector hotelero, los resultados

económicos que presentamos son poco satisfactorios, incluso en relación a años anteriores. Debemos recalcar el esfuerzo que ha venido realizando la administración para mantenerse en el mercado, aún a pesar del entorno global desalentador que caracterizó este año que culminó, y que ha mantenido en crisis a nivel general a todos los sectores económicos del país.

La compañía mantiene su imagen en el mercado y continuaremos realizando todos los esfuerzos necesarios para elevar nuestra posición, continuamos con la política de minimización de costos y gastos y de consolidación de la estructura en todas las áreas de la compañía.

Como ente generador de empleo, hemos continuado con nuestra filosofía de cumplimiento a nuestros colaboradores, no se ha disminuido el número de los mismos, cumpliendo con todos los requerimientos legales en los ámbitos económicos y sociales.

3. SITUACION FINANCIERA

Como punto favorable, la gerencia tomó la acertada decisión de incrementar el nivel de la inversión mantenida en bancos locales, y, que en el año 2015 cerró en \$ 72.100 y en el 2016 en \$ 82.000, es decir un incremento del 13% en el nivel de la inversión. Los activos fijos de la compañía se mantienen, debido a las condiciones económicas no se ha renovado el rubro, pero se lo ha mantenido. Nuestro nivel de endeudamiento con terceros ha disminuido en relación al año anterior, y de igual manera hemos bajado el rubro de cuentas por cobrar realizando un esfuerzo en el área de cobranzas, y por último nuestro patrimonio ha crecido levemente, por el resultado del ejercicio económico 2016.

4. PROYECCIONES

Para el año 2017, a pesar de las repercusiones poco favorables de la situación económica del país por los acontecimientos del año que terminó, se prevé que a pesar de esas particularidades que afectan nuestro entorno global, la compañía crecerá, ya que se están tomando medidas correctivas tendientes a mejorar nuestro porcentaje de ocupación, con la asesoría acreditada en este medio para posicionarnos en el mercado mejorando incluso nuestros precios para ser más atractivos para nuestro cliente

La empresa se encuentra en paz y salvo por el pago de obligaciones fiscales y el pago de obligaciones con sus empleados.

La Gerencia agradece muy sinceramente a los empleados, y trabajadores, por el apoyo y la dedicación que nos brindan en cada momento para el logro de los objetivos.

A ustedes señores accionistas, mis sinceros agradecimientos por su constante colaboración y la confianza brindada en nuestra gestión.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fausto Sarango', written in a cursive style.

Fausto Sarango
Marzo, 2017
GERENTE GENERAL