

**INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LACARTUJA CIA.LTDA.
A LOS SEÑORES ACCIONISTAS
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO 2013 AL 31 DE DICIEMBRE 2013**

Dando cumplimiento con lo dispuesto en los Estatutos vigentes de la empresa, y de acuerdo a las disposiciones legales establecidas, en mi condición de Gerente General, pongo a su consideración, señores Accionistas, el presente Informe de Actividades correspondientes al ejercicio económico del 1 de enero 2013 al 31 de diciembre 2013, en los siguientes términos:

1. ENTORNO EMPRESARIAL

El Ecuador de los años que vivimos es de permanentes ajustes en su economía y los impactos en su entorno se generan continuamente.

Según cifras del Banco Central del Ecuador, en base a previsiones para el último trimestre, el Producto Interno Bruto creció en 4,05% por encima del 3,80% que fue la provisión de la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) organismo del sistema de las Naciones Unidas. Recordemos que el año 2012 la economía creció en 5,14% y el año 2011 en un 7,79%, cifras ya confirmadas.

El presupuesto para el año 2014, el gobierno prevé que la economía crezca en el 4,5% lo cual coincidiría con la CEPAL, elaborada a inicios del 2013. Debemos anotar que esta información se generó antes de la entrada en vigencia de la nueva normativa para importaciones de bienes de capital, intermedios y de consumo, que será materia de reflexiones en las líneas siguientes.

El PIB per cápita en dólares corrientes al cierre del 2013, se estima en USD \$ 5.932, como información histórica, conocemos que en el 2007, primer año de la administración actual (que ya cumplió siete años en el poder), el PIB per cápita fue de USD \$ 4.222, y para el año 2000, primer año de la dolarización, estuvo en USD \$ 3.011.

El índice de precios al consumidor, referente usual de la inflación, a diciembre del año 2013 se ubicó en el 2,70% anual. La CEPAL estima que la inflación para el año 2014 podría ascender a un 3,2% porcentaje similar al estimado en el Presupuesto aprobado para el 2014.

El Presidente Correa anunció el 28 de diciembre del 2013 que la canasta básica cerrará en USD \$ 617. Ese fue uno de los argumentos para elevar el salario mínimo unificado del USD\$ 318 – en el 2013- a USD\$ 340 –en el 2014 – que según cálculo del Presidente, incluyendo los beneficios de ley, significaría un ingreso para el trabajador de USD \$ 425 mensuales. Lo cual supone que el costo salarial para una empresa siempre será mayor, por las escalas que se establecen en las comisiones sectoriales y por los aportes que asume el empleador, a más de las provisiones que para una eventual jubilación patrimonial deben realizarse.

El Presupuesto General del estado del año 2013 fue de USD\$ 32.366,8 millones, (todavía no hay cifras confirmadas de su ejecución) y para el año 2014 es de USD\$ 34.300 millones, esto es un crecimiento de 5,96%, con un déficit no financiado en USD\$ 4.943 millones (14,41%).

Las principales fuentes de ingreso del Presupuesto en el 2013 fueron y serán también para el 2014, provenientes de la tributaria, la explotación petrolera y el endeudamiento. La tributación total del 2013 fue de USD \$ 12.758 millones, con un crecimiento de USD \$ 1.495 millones, 13,3% respecto del año 2012. Para el 2014 el Servicio de Rentas Internas del Ecuador espera recaudar en tributos USD \$ 13.965 millones, o sea un crecimiento del 9,46%.

Con respecto a los ingresos tributarios del 2013, generados por el impuesto a la renta que creció de USD \$ 3.391 millones, al 2012, a USD \$ 3.933 millones al 2013 (15% 98% de incremento), en el IVA creció de USD\$ 3.455 millones al 2012, a USD\$ 4.096 millones el 2013 (18,55% de incremento) y en el ISD (impuesto a la salida de divisas) fue de USD\$ 1.159 millones del 2012 a USD\$ 1.125 millones el 2013 (incremento de 2,93%). Además por crédito tributario, se deberá devolver 665 millones de dólares de lo recaudado por el ISD.

La deuda pública total, a noviembre 2013, asciende a USD \$ 22.485,5 millones en valores corrientes, el volumen más elevado de la historia del Ecuador, de ese monto, USD \$ 9.673,30 millones se desagrega en deuda interna, siendo el principal acreedor el IESS y de la deuda externa con USD\$ 12.848,2 millones el principal acreedor lo representan entidades del gobierno de la República Popular China.

El precio promedio de exportación del petróleo fue en el 2013 de USD\$ 95,63 el barril, habiendo estado presupuestado en USD\$ 84,60. Para el 2014 se estima un precio en el presupuesto de USD\$ 86,40 el barril. La producción del crudo pasaría de 188,7 millones de barriles a 192,6 millones lo que representa un incremento del 2,07%.

La balanza comercial del Ecuador al cierre del 2013, es negativa en USD\$ 1.083,97 millones, para invertir cifras en el saldo final de la balanza de pagos, el Ecuador debió endeudarse, lo que a su vez sirvió para dar recursos al Presupuesto del Estado.

¿Qué nos espera?

El gobierno apuesta al cambio de matriz productiva, con una amplia invitación a la inversión extranjera en la industria básica, unido a la formación selectiva del talento humano, y a una gran inversión en el 2014 para el sector turístico, con miras a llevar a este sector económico a ser una de las tres principales fuentes de ingresos para nuestro país.

La obra pública sigue siendo la principal fuente de recurso de la economía ecuatoriana, y en la medida en que más inversión en infraestructura se dé, habrá beneficio para el conjunto de la sociedad.

En materia legislativa se prevé posibles reformas tributarias, laborales cuyo contenido aún no se conoce, con la promesa del gobierno de mantener la dolarización, lo cual entendemos que es una posición sincera por los terribles estragos que sería afectarla.

Para frenar la salida de divisas, se están implementando varias medidas. En muchos sectores los cupos de importaciones, unidos a requisitos de calidad y certificaciones, para lo que se requiere compromisos de producción nacional, mayor valor agregado y producir para exportar, dentro de este tema cabe resaltar la importancia que el Gobierno está dando al sector Turístico, por ser este el medio por el que ingresan divisas al país.

LACARTUJA CIA. LTDA.

2. OBJETIVOS Y METAS

Se ha cumplido con forma oportuna y exacta el pago de obligaciones por impuestos, los sueldos y honorarios, se han cancelado mensualmente, siendo los sueldos incrementados de acuerdo a la ley.

Los ingresos durante este 2013 tuvieron un incremento porcentual de 13,57% gracias a la oportuna decisión gerencial del abrir el mercado local dándonos a conocer en diversas agencias con las que no teníamos contacto anteriormente, y a las políticas y estrategias de captación de mercado implantadas en este año. Esto nos ha permitido obtener como resultado un incremento en la ocupación el hotel. Con lo cual estamos dando cumplimiento con la meta que nos impusiéramos en el 2012.

Como un aspecto importante, debemos señalar la disminución del gasto en el año 2013 con relación al 2012, con un decremento del 4,89% como resultado de la maximización de los recursos, y disminución del gasto, lo cual da paso a la generación de un margen de utilidad razonable.

Y tenemos la previsión de una franca mejoría tanto en la maximización de recursos y mejoramiento del gasto, como en un incremento de nuestras ventas las cuales estarán ascenso constante en los años venideros. Nuestras ventas fueron como indicamos a continuación:

INGRESOS TOTALES USD\$

2013	2012
110.237	81.318

3. SITUACION FINANCIERA

La compañía, mantiene al momento certificados de depósitos a la vista a corto plazo, los cuales se han venido renovando, aprovechando la tasa del mercado, resultado que se aprceia en la cuenta de Intereses Ganados, en un monto de USD\$ 2.309,41.

Los activos fijos de la compañía, luego de la aplicación de NIIFS (obligatorio para todas las empresas a partir del año 2012) se mantuvo igual, como consecuencia de que la valorización

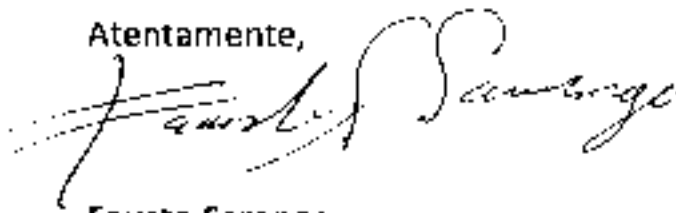
de dichos activos se mantuvo igual que en el 2012, es decir no registró incremento en su avalúo.

La situación patrimonial de la compañía se mantiene positiva.

Como proyección a futuros años, tenemos la certeza de que el campo del turismo experimentará un gran crecimiento, fruto de políticas gubernamentales, como ya lo habíamos comentado, por lo que estamos seguros de que gracias al prestigio y excelencia en el servicio que brinda Lacartuja a sus clientes, seguiremos en crecimiento en pro de mejores días para nuestro negocio con lo cual estaremos contribuyendo al bienestar de nuestro recurso humano, tan importante para el crecimiento empresarial a quines va un agradecimiento por el trabajo realizado.

A ustedes señores accionsitas, mis sinceros agradecimientos por su constante colaboración y la confianza brindada en nuestra gestión.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fausto Sarango', written in a cursive style.

Fausto Sarango
GERENTE GENERAL