

**INFORME DE GERENCIA
POR EL EJERCICIO FISCAL
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

29 MAYO 2012

REGISTRADOR 1

QUITO

Señores miembros de Junta General de Socios de OCIPAS CÍA. LTDA. En mi calidad de Gerente de la Empresa, me es muy grato dirigirme a Ustedes para presentar el informe anual de los resultados de mi gestión al finalizar el período 2011, con el propósito de que ustedes luego de una revisión del informe de la administración y de los estados financieros, puedan dar su aprobación durante el desarrollo de la Junta General Ordinaria.

1.- Las operaciones de la empresa durante el último ejercicio, se incrementaron casi al 100% en las Parroquias de Jambelí, El Eno, en el Batallón de Selva 55 Putumayo, con la Dirección Nacional de la Policía en el Cantón Nueva Loja, de igual manera en el Batallón de Selva 56 Tungurahua, parroquia Santa Cecilia, en la parroquia San Pedro de los Cofanes Siempre encaminé los esfuerzos y recursos de la empresa en llevar a cabo los contratos obtenidos y continuar participando en otras propuestas.

2.- Los ingresos de la Empresa crecieron en igual proporción que nuestras operaciones. Los costos y los gastos que corresponde a los trabajos que nos adjudicaron, se incrementaron en proporción a los ingresos por ejecución de las obras civiles. Al igual las actividades administrativas también se incrementaron, y nuestras cifras de producción han crecido. Los pasivos corrientes aún decrecidos significativamente con respecto al año 2010, indican los compromisos a largo plazo pendientes y con un 10% aproximadamente por encima de los activos corrientes. Sin embargo estas cuentas de pasivo han sido las partidas que soportan los valores en pérdidas correspondientes a los años anteriores en \$ 20.774,45. Tal efecto se presentó por la acumulación de pérdidas de años anteriores. Estas pérdidas son el resultado de nuestra actividad, pues en situaciones de emergencia, quienes somos parte administrativa hemos contribuido con capital personal en aquellos casos con fondos emergentes, éstos fueron registrados al momento como obligaciones de la empresa, y en consecuencia tienen injerencia en el resultado. También explico que al finalizar los años anteriores quedaron Trabajos pendientes por facturar, lo cual ocasiona una diferencia entre ingresos y gastos que termina con resultados en pérdida de éstos ejercicios. Dichos registros se han tratado con mayor cuidado en éste período y se ha mejorado hasta obtener un resultado más cercano a la realidad hasta llegar a una utilidad de \$ 8.922,45, lo que significa un mejor resultado respecto a los años anteriores.

3.- Igual que el año anterior en éste período no se produjeron cambios en el capital social es decir en el capital suscrito. No han sido necesarias reformas a los estatutos sociales de la empresa. Las participaciones del Capital se han mantenido intactas. Particular que se encuentran bajo nuestro conocimiento y debidamente regulado por la Superintendencia de Compañías. Pero es recomendable con respecto a las pérdidas de años anteriores que son superiores al capital, una

recapitalización urgente.

4.- Las relaciones entre socios y directivos, las calificaría como normales, nuestra administración tiene un criterio austero por ello continuamos optimizando nuestros recursos administrativos trabajando únicamente con nuestros mismos accionistas y no con personal administrativo contratado, es ésta la causa por la que no hay ni rotación del personal en el área operativa ni en el área administrativa de la empresa, y conservo mi criterio razonable.

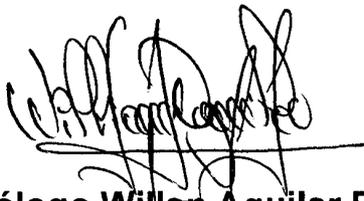
5.- La tendencia en cuanto a los ingresos de nuestra empresa en éste año, es creciente por la ejecución de obras civiles, el cual fue facturado en éste mismo período. Bajo mi punto de vista tuvimos éxito al finalizar el año por las obras ejecutadas y terminadas y entregadas en conformidad con las especificaciones técnicas de nuestros clientes. Continuamos en la búsqueda de nuevos contratos de trabajo y hasta la fecha la empresa mantiene vigente sus objetivos de operación y trabajo, mi gestión se ha desarrollado superando las condiciones adversas que se presenta y, considero que la empresa se encuentra en capacidad de ejecutar obras de mayor envergadura.

6.- Los índices, muestran una empresa en crecimiento y solvente al momento de enfrentar las obligaciones presentes con nuestros actuales clientes. Se encuentra con cuentas por pagar en operaciones en menor proporción a las de año anterior. Hemos trabajado con los recursos cobrados de las mismas obras los mismos que han financiado su ejecución. Mi gestión se ve fortalecida por el cumplir las obras a tiempo y utilizar los recursos de manera eficiente.

7.- En el ejercicio venidero, obtendremos mejores resultados que los de éste año. Implementé un plan de inversiones para incrementar nuestra capacidad operativa, y seguir en marcha con la empresa. Nuestros objetivos se han cumplido en el corto plazo, y para el ejercicio siguiente auguramos mejoras con el incremento de nuestra capacidad operativa y nuestros servicios además de la recapitalización que proyectamos. En estas fechas aún estamos movilizándonos para la adjudicación de otros contratos con el mismo sector público.

A los señores socios y administradores mis agradecimientos por la confianza depositada en la gestión de esta Gerencia.

Nueva Loja, 31 de Diciembre del 2011



Tecnólogo Willan Aguilar Romero
GERENTE GENERAL

