

**INFORME DE GERENCIA  
POR EL EJERCICIO FISCAL  
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

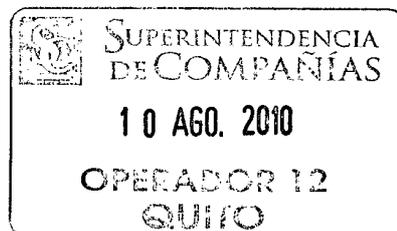
Señores miembros de Junta General de Socios de OCIPAG CÍA. LTDA. En mi calidad de Gerente de la Empresa, me es muy grato dirigirme a Ustedes para presentar el informe anual de los resultados de mi gestión al finalizar el período 2009, con el propósito de que ustedes luego de un detallado análisis del informe de la administración y de los estados financieros, puedan dar su aprobación durante el desarrollo de la Junta General Ordinaria.

1.- Las operaciones de la empresa durante el último ejercicio, fueron excelentes, incrementamos la actividad con la ejecución de las tres primeras obras civiles que nos adjudicaron en el año 2008 con el Consejo Provincial de Sucumbíos. En el transcurso del año ejecutamos varias obras en los cantones de Gonzalo Pizarro, en la Parroquia El Eno y en la de Dureno. Nuestros esfuerzos se concentraron en llevar a cabo los contratos obtenidos sin dejar de concursar en otras obra propuestas.

2.- Los ingresos de la Empresa crecieron en un seiscientos por ciento. El volumen de ingresos por las obras, el costo y los gastos que corresponde a los trabajos que nos adjudicaron, están en proporción a los ingresos por ejecución de las obras civiles. Las actividades administrativas también debieron incrementarse, por las razones indicadas, y las cifras de producción son halagadoras, los compromisos adjudicados a nuestra empresa se redujeron pues fueron honrados en el mismo período de su ocurrencia y no constituyen obligaciones pendientes de alta proporción. Como resultado permite un manejo claro del efectivo, mismo que debió ser utilizado inmediatamente por ello no presentan un valor significativo en los Estados Financieros. Este año la empresa reporta utilidades a diferencia del período anterior. Los índices de solvencia le dan a la empresa estabilidad y solidez al inicio de otro nuevo.

3.- Igual que el año anterior en éste período no se produjeron cambios en el capital social es decir en el capital suscrito. No han sido necesarias reformas a los estatutos sociales de la empresa. Las participaciones del Capital se han mantenido intactas. Particular que se encuentran bajo nuestro conocimiento y debidamente regulado por la Superintendencia de Compañías.

4.- Las relaciones entre socios y directivos, las calificaría como normales, nuestra administración tiene un criterio austero por ello continuamos optimizando nuestros recursos administrativos trabajando únicamente con nuestros mismos accionistas y no con personal administrativo contratado, es ésta la causa por la que no hay ni rotación del personal en el área operativa ni en el área administrativa de la empresa, y conservo mi criterio razonable.



5.- La tendencia en cuanto a los ingresos de nuestra empresa en éste año, es creciente por la ejecución de obras civiles, el cual fue facturado en éste mismo período. Bajo mi punto de vista para ser una empresa que inicia tuvimos éxito al finalizar el año por las obras ejecutadas y terminadas y entregadas en conformidad con las especificaciones técnicas de nuestros clientes. Continuamos en la búsqueda de nuevos contratos de trabajo y hasta la fecha la empresa mantiene vigente sus objetivos de operación y trabajo, mi gestión se ha desarrollado superando las condiciones adversas que se presenta y, considero que la empresa se encuentra en capacidad de ejecutar obras de mayor envergadura.

6.- Los índices de solvencia y rentabilidad, muestran una empresa en crecimiento y solvente al momento de enfrentar las obligaciones presentes con nuestros actuales clientes. Se encuentra con cuentas por pagar en operaciones en menor proporción a las de año anterior. Hemos trabajado con los recursos cobrados de las mismas obras los mismos que han financiado su ejecución. Mi gestión se ve fortalecida con la liquidez que nos ha otorgado el cumplir las obras a tiempo y utilizar los recursos de manera eficiente.

7.- En el ejercicio venidero, obtendremos mejores resultados que los de éste año. Implementé un plan de inversiones para incrementar nuestra capacidad operativa, y seguir en marcha con la empresa. Nuestros objetivos se han cumplido en el corto plazo, y para el ejercicio siguiente auguramos mejoras con el incremento de nuestra capacidad operativa y nuestros servicios. En estas fechas aún estamos movilizándonos para la adjudicación de otros contratos con el mismo sector público.

A los señores socios y administradores mis agradecimientos por la confianza depositada en la gestión de esta Gerencia.

Nueva Loja, 31 de Diciembre del 2009



**Tecnólogo William Aguilar Romero**  
**GERENTE GENERAL**

**OCIPAG Cia. Ltda**  
**RUC.: 2191711761004**  
**Tel: 062-831-268**

