



CORPORACION RURAL DE SERVICIOS COOPERATIVOS

Acuerdos Ministeriales N° 315 de Abril 23 de 1986 y N° 0686 de Agosto 18 de 2003

Salinas N17-246 y Santiago Edificio Jácome Séptimo Piso Oficina 705

Telefax 02 2 563 – 010 02 2 231 145 servicioscooperativos@corscoop.org

QUITO, ECUADOR

INFORME DEL PRESIDENTE DEL CENTRO DE NEGOCIO INCLUSIVO DE CACAO FINO DE AROMA C.F.A CÍA. LTDA.

Señoras y Señores:

El presente informe abarca el período de tiempo comprendido desde el inicio de la constitución de la Compañía hasta el mes de octubre del presente año.

Pongo en conocimiento de ustedes una síntesis de las actividades realizadas y los logros alcanzados en relación a los resultados previstos sobre el Proyecto de Integración de las cinco Cooperativas del Sector Rural en el Centro de Negocio Inclusivo para comercializar cacao fino de aroma, hasta fines de septiembre del 2009.

Resultados esperados y avances:

Resultado 1	Está funcionando legalmente el "Centro de Negocio Inclusivo" para comprar, procesar y comercializar la producción de cacao de los pequeños productores de la zona.
Principales actividades	1. Las Cooperativas aprobarán la creación del Centro de negocio Inclusivo para comercializar cacao. 2. Gestionar y conseguir la personalidad jurídica del Centro de Negocio Inclusivo. 3. Determinar la ubicación del Centro, realizar diseño arquitectónico, presupuesto y construcción. 4. Adquisición de equipos 5. Elaborar los reglamentos administrativos y operacionales del Centro. 6. Contratar y capacitar al personal operativo en la aplicación de las normas de funcionamiento del Centro.
Logros alcanzados:	1. Se aprobó la creación del Centro por las Cooperativas. 2. Se legalizó la creación del Centro el 22 de julio del 2008 3. Se ha elaborado y aprobado los Reglamentos Administrativos y Operacionales del Centro en Junta General Extraordinaria del 26 de noviembre del 2008 realizada en Ventanas. 4. Se contrató al Gerente Ingeniero Elton Domínguez a inicio del presente año y los servicios contables y de Secretaria a partir del mes de enero del presente año. El Ingeniero Domínguez está recibiendo entrenamiento en la Unión de

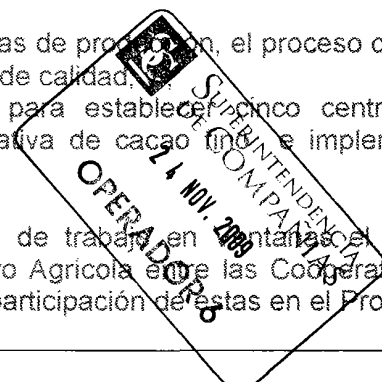
	organizaciones campesinas cacaoteras UNOCACE.
Problemas surgidos	1. Las Cooperativas Hermes Gaibor y las Naves socias del Centro, por dificultades económicas notificaron su decisión de desafiliarse y ceder sus participaciones a otras organizaciones. 2. Persiste la falta de liquidez en las Cooperativas restantes para inmovilizar recursos económicos para adquirir un terreno y realizar la edificaciones para el Centro de Negocio Inclusivo; 3. El aporte para cubrir gastos corrientes del Centro se tienen que reprogramar 4. Por las dificultades económicas de las Cooperativas, no hemos podido cumplir con las actividades 3 y 4; y, 5. Para actividades de capacitación, reuniones de trabajo etc. con los pequeños productores de cacao, con dirigentes y empleados de las Cooperativas nos hace falta un local ubicado en un lugar estratégico y bien equipado.
Soluciones adoptadas	Para afrontar los problemas que han surgido hemos procedido a dar los siguientes pasos: 1. La Junta General del Centro aceptó en primera instancia el ingreso de las siguientes organizaciones para reemplazar a las Cooperativas salientes: • Unión de Organizaciones Campesinas Cacaoteras UNOCACE • Cooperativa de Ahorro y Crédito de pequeños productores de cacao "Mocache" del Cantón Mocache Provincia de los Ríos; y, • Cooperativa de Ahorro y Crédito Caluma del Cantón Caluma Provincia de Bolívar. 2. El Centro de Negocio Inclusivo tiene como estrategia para fortalecer los servicios a los pequeños productores de cacao, impulsar la integración de las organizaciones del sector rural. Razón por la cual al incluir como socia a UNOCACE aprovecha la experiencia, las instalaciones y los recursos de esta organización para comercializar. También se ha previsto dar prioridad a la apertura de sub centros de compras de cacao fino de aroma en Mata de Cacao Provincia de los Ríos, en Ventanas y Mocache. 3. Hemos reprogramado las aportaciones entre los socios que continúan y los nuevos para cubrir los gastos corrientes del personal del Centro. 4. Previo convenio de Cooperación Interinstitucional con UNOCACE y con el ingreso de esta institución como socia al Centro de Negocio Inclusivo estamos logrando realizar las actividades de comercialización que habíamos programado efectuar. 5. La Cooperativa 13 de Abril socia del Centro dispone de un edificio que previo un contrato de comodato está dispuesta a ponerlo a disposición del Proyecto, para acondicionarlo con la finalidad de que preste las facilidades para eventos de

	capacitación. Tenemos que hacer las gestiones para conseguir los recursos económicos necesarios para su acondicionamiento.
--	--

Resultado 2	Las Cooperativas de Ahorro y Crédito socias del Centro de Negocio Inclusivo están fortalecidas y operando eficientemente en la entrega de créditos productivos supervisados a sus socios cacaoteros.
Principales actividades	1. Realizar un diagnóstico situacional de las cinco Cooperativas. 2. Elaborar y ejecutar el Plan Operativo para el fortalecimiento de las Cooperativas. 3. Gestionar la consecución de recursos económicos para ejecutar el programa de crédito productivo supervisado en las Organizaciones 4. Elaborar el Programa de Crédito Productivo Supervisado 5. Realizar talleres para capacitar a los responsables y al personal Operativo en el manejo del crédito productivo para cacao 6. Implementar el programa de crédito productivo supervisado para cacao 7. Entregar créditos para la producción de cacao, asistencia técnica, infraestructura, insumos y plántulas.
Logros alcanzados	1. Se instaló el Programa Micro score en las Cooperativas "13 de Abril" y San Antonio. Se capacitó al personal y se dio seguimiento por parte de la DGRV. 2. Se realizó el diagnóstico situacional de las Cooperativas; 3. Se realizaron reuniones de trabajo con los Consejos de Administración de las tres Cooperativas para analizar los problemas detectados en el Diagnóstico sobre cada una de las Cooperativas. 4. Se elaboró el Plan Operativo para atacar los problemas detectados; 5. Se coadyuvó con la Cooperativa San Miguel, San Antonio y 13 de Abril para que obtengan préstamos para afrontar la iliquidez y canalizar micro créditos para cacao. 6. Se elaboró el Manual de Crédito Productivo Supervisado 7. Se socializó el programa entre el personal responsable del manejo del crédito en la Cooperativa a través de una Asesoría realizada en Ventanas.
Problemas surgidos	1. Para los eventos de capacitación a los pequeños productores y personal de las organizaciones y reuniones de trabajo, no contamos con un local que ofrezca las facilidades que son necesarias 2. Es una necesidad que más de 2000 pequeños productores de cacao fino afiliados a UNOACE se integren a las Cooperativas de Ahorro y Crédito existentes en sus comunidades u organizar con ellos una Cooperativa para que reciban los servicios que ofrecen este tipo de Instituciones. 3. La iliquidez en las Cooperativas es un problema que se ha

	acentuado en la actualidad, lo cual restringe la capacidad para canalizar recursos para ampliar las plantaciones de cacao fino de aroma y mejorar las huertas existentes.
Soluciones Adoptadas	1. Culminar las gestiones ante la Cooperativa 13 de Abril para conseguir en comodato parte del edificio que tiene desocupado en Ventanas. 2. Hacer un estudio en las diferentes organizaciones de los pequeños productores de cacao que comercializan a través de UNOCACE para motivarlos a que ingresen en las Cooperativas de Ahorro y Crédito más cercanas o crear una Cooperativa para aprovechar los servicios que ofrezca. 3. Realizar un estudio en las Cooperativas para determinar las causas del problema de falta de capitalización y programar las estrategias y las actividades para superarlas a fin de obtener los fondos necesarios para impulsar los cultivos de cacao fino de aroma.

Resultado 3	Se ha establecido y fortalecido el Sistema de proceso de post cosecha, de control de calidad y de comercialización asociativa del cacao fino de aroma en el Centro de Negocio Inclusivo.
Principales actividades	1. Elaborar el programa de capacitación en el sistema de manejos de post cosecha y comercialización. 2. Ejecutar el programa de capacitación a las operadoras del centro y a pequeños productores en sistemas de manejo de post cosecha y comercialización 3. Elaborar e implementar el sistema de control de calidad del Centro de Negocio Inclusivo 4. Elaborar un Plan de comercialización para el Centro de Negocio Inclusivo 5. Buscar y formalizar acuerdos comerciales en el Mercado nacional e internacional 6. Iniciar las operaciones del centro, es decir comprar, procesar y comercializar.
Logros alcanzados	1. Reunión en INIAP/Boliche con representantes del Programa de cacao INIAP y de GTZ-Camaren para establecer finalidad objetivos, metas y actividades del convenio entre INIAP/Programa cacao y GTZ. La finalidad principal del convenio es: a. Fortalecer las técnicas de producción, el proceso de post cosecha y el control de calidad. b. Preparar viveristas para establecer cinco centros de multiplicación vegetativa de cacao fino e implementar jardines clonales. 2. Se realizó una reunión de trabajo en Ventanas el 14 de enero 2009 en el Centro Agrícola entre las Cooperativas e INIAP para explicar la participación de estas en el Programa para hacer los viveros.



	3. Día de campo en INIAP/Boliche con los viveristas seleccionados por las Cooperativas para demostrarles como se hace un vivero y todo el proceso de reproducción de las plántulas. 4. Los técnicos de INIAP hicieron visitas al campo para ver si los viveristas seleccionados tenían el espacio físico y otros insumos para hacer los viveros y jardines clonales. 5. Se seleccionó dos viveristas en la zona
Problemas surgidos	1. Algunas Cooperativas tuvieron problemas en la elección de viveristas 2. INIAP tenía dificultades con el manejo del fondo asignado, lo que retrasó las actividades programadas
Soluciones Adoptadas	1. Como los problemas mencionados escapan de nuestra capacidad de actuar, lo único que nos queda es esperar que se superen las dificultades

Impactos esperados y realizados:

Impacto 1	El Centro de Negocio Inclusivo está en pleno funcionamiento (Infraestructura establecida, procesos y reglamentos implementados, personal contratado y capacitado) y ha procesado al menos 150 TM de cacao (F. de V. Facturas, visitas al sitio, contratos, lista de participantes de capacitación, documentación del Reglamento y del Sistema de Control, registro de integración y sistema de Control)
Realización del impacto	1. El Centro de Negocio Inclusivo en asocio y coordinación con UNOCACE ha iniciado actividades de comercialización en virtud de contar con la infraestructura necesaria; 2. Cuenta con Reglamentos para poner en marcha el Centro; 3. Ha contratado al personal mínimo para funcionar, el mismo que está en proceso de capacitación; y, 4. Ha procesado 461,34 T.M de cacao fino de aroma y comercializado 452,82 T.M
Impacto 2	Las Cooperativas han otorgado a sus socios un promedio de 500 micro créditos con una inversión de USD 1'000.000,00 para la producción de cultivos de cacao, representando un incremento de la superficie de 500 a 1000 ha. con rendimiento de 12 qq/año/ha. (F. de V. Contrato financiero, registro de créditos, registro de superficie, visitas al campo)
Realización del impacto	1. Las tres Cooperativas asociadas en el período de 12 meses de julio/2008 a junio/2009 han concedido 346 micro créditos, con una inversión de \$526.599,60 para financiar el mejoramiento de 438,8 hectáreas de cacao fino de aroma. 2. Para nuevos cultivos de cacao fino de aroma han concedido \$145.392 para sembrar 48 hectáreas. 3. Se determinó que el promedio de rendimiento de las huertas viejas, a las que se ha mejorado es de 12 qq x ha. al año.
Impacto 3	El volumen comerciable de cacao fino para su exportación en el Centro de Negocio Inclusivo se ha incrementado a 150 T.M por año. Línea base 12/07 0 T.M se han comercializado asociativamente por parte de las Cooperativas (F. de V.



	Contratos Comerciales y Reglamento de Compra Venta.
Realización del impacto	En asocio y coordinación con UNOCACE se ha comercializado en el periodo 452,82 TM de cacao fino de aroma utilizando para la compra los sub centros ubicados en San José del Tambo, Mira flores y Buscando el Futuro.

Observaciones adicionales

1. Fortalecer la integración y solidaridad entre las organizaciones que tienen como grupo meta coadyuvar con los pequeños productores de cacao fino de aroma, debe ser un objetivo del Centro de Negocio Inclusivo.
2. Dar al pequeño productor agrícola y en especial al productor de cacao capacitación, asistencia técnica, crédito, facilidades para la venta del producto y precios equitativos, a través de las organizaciones integradas y cada una en su especialidad, es una estrategia que contribuirá en forma efectiva para sacarlo de la pobreza.

Hasta mediados del año 2010, esperamos haber cumplido con las actividades previstas en el proyecto en la primera fase y lograr los resultados determinados.

Atentamente,


Lic. Manuel Benítez
Presidente

