

**QUALIPHARM LABORATORIO FARMACEUTICO S.A.  
INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**Por el período terminado el 31 de diciembre de 2012**

---

---

## CONTENIDO

### **1. Constitución y Objeto social**

### **2. Contenido**

- ❖ Comportamiento del entorno político económico
- ❖ Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2012
- ❖ Cumplimiento de las disposiciones de la junta general de accionistas.
- ❖ Hechos extraordinarios durante el ejercicio 2012 en el ámbito administrativo, laboral y legal
- ❖ Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente
- ❖ Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico 2013

## **Señores Accionistas:**

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de QUALIPHARM S.A., durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2012, en mi calidad de Gerente General.

### **1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL**

**QUALIPHARM LABORATORIO FARMACEUTICO S.A.**, es una sociedad anónima constituida bajo resolución de la Superintendencia de Compañías No 08.Q.IJ.00423, emitida el 8 de octubre de 2008, e inscrita en el Registro Mercantil bajo resolución No 3877, tomo 139, cuyo objeto social es la planificación, elaboración, industrialización, almacenamiento, importación, exportación y comercialización de materias primas, productos farmacéuticos, cosméticos, veterinarios, entre otros.

### **2. CONTENIDO**

#### **❖ COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO**

Respecto de la remuneración básica, el año 2013, la remuneración básica unificada se fijó en 318, 89 USD/mes, lo que representa un incremento del 8% respecto al salario vigente en el año 2012, y alrededor de un 45% respecto del salario mínimo del año 2009.

La confianza empresarial medida mensualmente por la firma Deloitte, registró al mes de Diciembre del 2012, un índice de 83,1 puntos sobre 250 posibles, mostrando una subida de 5.5 puntos con respecto al mes de Noviembre del 2012. Comparando con el mes de Diciembre del año pasado, donde el índice se ubicaba en 89 puntos, la confianza empresarial disminuyó en 5.9 puntos. De acuerdo a la encuesta, existe una percepción positiva sobre el cierre del 2012, básicamente fundamentados en los logros del país, siendo la infraestructura vial y la estabilidad económica los más importantes temas.

Al mes de Diciembre del 2012, la variación mensual de la inflación fue negativa en un 0,19%, de su parte el valor anualizado alcanzó el 4,16% frente a 5,41% registrado en el mismo período del 2011.

Al mes Diciembre del 2012, el riesgo país promedio del Ecuador se ubicó en 826 puntos; disminuyendo en 19 puntos con respecto al mes anterior; al contrastar con el promedio de América Latina, que para Diciembre del 2012 fue de 291, se observa que el índice se encuentra por encima de este en 534 puntos.

Durante el mes de Diciembre del año 2012, la producción promedio diaria nacional de petróleo tuvo un decrecimiento en 1 mil barriles, siendo de 503 mil barriles diarios (mbd); siendo la producción estatal de 366.2 mbd y la producción privada de 137.1 mbd. El precio del barril WTI, cerró al 30 de Enero del 2013, en USD 96.00 precio por encima del promedio mensual, que fue de USD 94,74; comparando los promedios, para el mes de Enero este aumentó en un 7%, con respecto al mes de Diciembre.

Para el periodo Enero - Diciembre del 2012 la balanza comercial presentó un déficit de USD 143 millones; USD 574 millones aproximadamente, menos que el déficit presentado en el mismo periodo del año anterior. Sin embargo la balanza no petrolera muestra un déficit de más de 7.000 millones de dólares.

Al segundo trimestre del 2012, el país recibió USD 625,3 millones por el concepto de remesas, aproximadamente USD 29.6 millones más que el trimestre anterior, representando un crecimiento del 5%. Pero presenta un decrecimiento del 10,5% comparando con el mismo período del 2011. La variación de flujos de remesas se le puede atribuir al entorno económico por el que atraviesan países donde residen los migrantes ecuatorianos. La Inversión Extranjera Directa (IED) dirigida al país al segundo trimestre del 2012 fue de USD 172,3 millones, existiendo un aumento de USD 62 millones aproximadamente con respecto al trimestre anterior.

Según previsiones de la CEPAL la región finalizará 2012 con una expansión de su producto interno bruto (PIB) de 3,1%, mayor al crecimiento mundial esperado (2,2%), aunque menor al 4,3% obtenido en 2011, lo que demuestra que la crisis económica global tuvo un impacto negativo pero no dramático en el continente, el cual mantuvo durante el año cierta capacidad de resiliencia para enfrentar choques de origen externo. De acuerdo a las últimas estimaciones la economía de Ecuador se desacelerará el año 2013 año y se ubicará en 3,5%.

#### ❖ CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012.

En el año 2012, la Compañía tuvo una fuerte caída en la operación, como resultado de la decisión de la compañía AVON de retirar la fabricación de fragancias en Qualipharm. Este hecho motivó entre otros, la decisión de despedir a 40 obreros, en el mes de Enero 2012. De hecho, a lo largo del año 2012, existieron 29 personas más que dejaron de colaborar con la empresa por diversas razones. Si revisamos que al año 2011 nuestro personal alcanzaba las 160 personas, la reducción de personal durante el año 2012 fue del 43%.

La gestión de la administración el año 2012 ha estado encaminada a diversificar el riesgo de la producción de un solo cliente y a reorganizar y eficientar el tamaño de la operación. Tarea en la que nos encontramos muy empañados y cuyos detalles serán presentados más adelante en este informe.

Como lo habíamos previsto en el año anterior, las exigencias de buenas prácticas de manufactura para el área farmacéutica y las inspecciones sin previo aviso del MSP, generaron niveles de gasto e inversión que ascendieron el año 2012 a USD 95.920, y que requirieron de una inversión adicional en Enero y Febrero del 2013, de USD 44,796. En total las inversiones asociadas a la obtención del certificado de BPM han costado más de 500 mil dólares, según se muestra a continuación

#### GASTOS ASOCIADOS A OBTENCION DE CERTIFICADO DE BPM

2009	2010	2011	2012	2013	TOTAL
110.259	103.880	158.830	95.920	44.796	<b>513.685</b>

❖ **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.**

Respecto al aumento de capital decidido en Asamblea General del año 2011, finalmente y luego de cubrir algunos nuevos requerimientos por la entrada en vigencia de la NIFF, a partir del 21 de diciembre de 2012, el capital suscrito y pagado de la compañía asciende a 475.000, según el cuadro siguiente:

CAPITAL SOCIAL POR ACCIONISTA		VALOR	PORCENTAJE
30010100	Dr. Rodrigo Bastidas de Janón	245,219.00	51.625%
30010200	Dr. José María Morán	134,781.00	28.375%
30010300	Dr. Edwin Cevallos	35,625.00	7.50%
30010400	Sra. Frescya Matilde Rosillo	35,625.00	7.50%
30010700	Sr. Ricardo Santos	23,750.00	5.00%
<b>TOTAL</b>		<b>475,000.00</b>	<b>100%</b>

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las demás disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

❖ **HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, TRIBUTARIO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales, tributarios y legales, la empresa ha cumplido con las normativas legales vigentes y ha logrado aportar al país en la generación de 60 plazas de trabajo.

De igual manera en el período 2012 Qualipharm S.A., aportó al estado ecuatoriano **USD 81.041** por concepto del pago de Impuesto a los Consumos Especiales (ICE), **USD 171.645** en el pago de Impuesto al Valor Agregado, **USD 86.720**, en el pago de retenciones en la fuente del Iva e impuesto a la renta en compras y **USD. 47.017**, por concepto del 24% del impuesto a la Renta, aportando al cierre del ejercicio un total de **USD 386.425**.

Qualipharm S.A., durante el año 2012 tuvo procesos de optimización operacional enfocados a mejorar su efectividad, adecuar el tamaño de la operación al negocio actual y alinear la estructura para poder competir de mejor manera en el mercado nacional.

❖ **COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

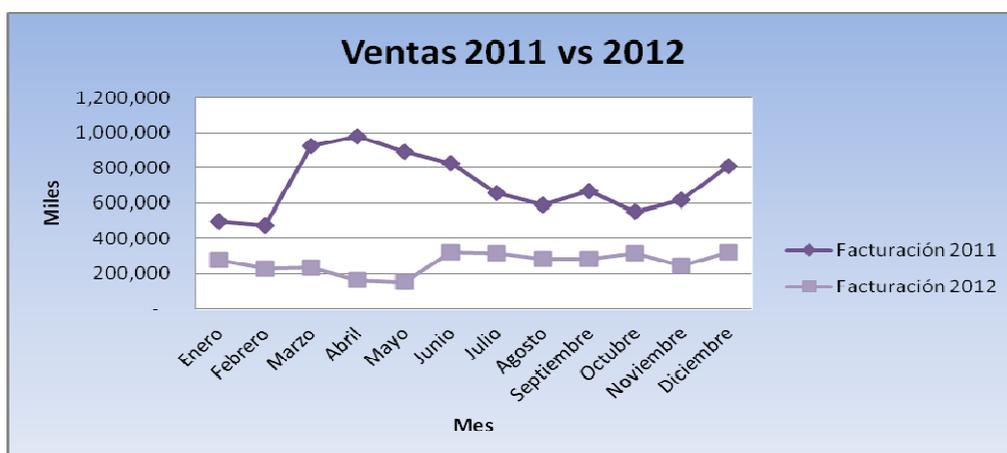
Durante el año 2012 la prioridad fundamental de la Compañía fue el incremento en la producción farmacéutica y maduración en estructura orgánica funcional.

Pese a la salida de la línea de fragancias señalada en párrafos anteriores y tomando en consideración que los ingresos por este rubro constituyeron el 95% de las ventas en el año 2011, la empresa presenta una pérdida irrelevante de USD 7.167, al término del ejercicio fiscal 2012.

<b>INGRESOS</b>		<b>3,112,583</b>
Servicio de Fabricación Producto Cosméticos	2,371,540	
Servicio de Fabricación Producto Farmacéuticos	481,628	
Materia Prima	100,920	
Servicios y Otros	158,495	
(-) COSTOS ASOCIADOS AL SERVICIOS DE FABRICACIÓN		2,618,549
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>494,034</b>
(-) GASTOS ADM. Y COMER. ASOCIADOS AL SERVICIO FABRICACIÓN		518,385
Otros Ingresos		32,134
Otros Gastos		14,951
<b>PERDIDA DEL EJERCICIO</b>		<b>-7,167</b>

En comparación con el año 2011 los ingresos de Qualipharm S.A., presentan una disminución importante del 63%, como se puede observar en la siguiente gráfica, la cual se debe sin duda a la salida de la línea de perfumería.

Mes	Facturación 2011	Facturación 2012	Porcentaje de variación
Enero	496,300	275,000	-45%
Febrero	472,500	228,700	-52%
Marzo	924,600	235,500	-75%
Abril	979,900	164,900	-83%
Mayo	893,200	151,800	-83%
Junio	823,300	321,000	-61%
Julio	654,700	318,400	-51%
Agosto	587,400	284,300	-52%
Septiembre	664,400	281,200	-58%
Octubre	554,100	317,700	-43%
Noviembre	615,000	243,800	-60%
Diciembre	807,000	322,400	-60%
<b>Total</b>	<b>8,472,400</b>	<b>3,144,700</b>	<b>-63%</b>



## ❖ RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Recordando que una de las sugerencias de la Asamblea General de accionistas era de diversificación de clientes para el ejercicio siguiente, debo informar que durante el año 2012, las ventas de AVON representaron el 75% de las ventas totales, disminuyendo drásticamente el porcentaje de dependencia ubicado en el 94% en el año 2011. Respecto al desarrollo de clientes, la facturación de todos ellos (sin incluir AVON) fue en el año 2011 de aproximadamente USD 500 MIL, en tanto que el año 2012 fue de USD 800 MIL, un crecimiento del 60%.

En términos generales señores accionistas los resultados son negativos, fruto de una contracción del 63% de la facturación en comparación del año 2011, debido a la salida fragancias. A pesar de ello, la empresa ha mantenido su operación, y ha seguido brindado servicio. A continuación me permito informar de algunos hechos importantes a considerar para el futuro de la compañía.

En el mes de Octubre del año 2012, la compañía participó en un proceso de oferta de servicios para la empresa Pública de Fármacos ENFARMA. De estos acercamientos surgió la posibilidad de negociar las acciones de la compañía, sin embargo debido a un cambio de administración en esa empresa, este proceso está detenido.

De igual forma, debo mencionar tres proyectos que podrían cambiar la situación actual dramáticamente. El primero está relacionado a Avon, quienes nos ha pedido que participemos en un nuevo proceso de licitación para la fabricación de nuevas categorías cosméticas (capilares, cremas corporales e inclusive fragancias), el segundo proyecto tiene que ver con otra compañía de venta directa que está evaluando la posibilidad de producir su portafolio de fragancias con nosotros, y una tercera opción respecto a una empresa de producción y distribución de productos farmacéuticos en Guayaquil quienes están interesados en una joint venture para la producción y comercialización de productos.

Sin embargo, la incertidumbre respecto a la fecha de arranque de estos proyectos, no nos permite tomar nuevas decisiones orientadas a la reducción del tamaño de la operación y la sobrevivencia de la compañía. Estimamos que en un plazo menor a dos meses habrá mucha mayor claridad, y por tanto mejor información para la toma de decisiones.

Debido a la falta de liquidez provocada por la contracción de ingreso, se acudió a fuentes de financiamiento externo. Se obtuvo un crédito por 200 mil dólares al Banco del Pichincha, recursos que serán utilizados como capital de trabajo para compra de materia prima, y material de empaque y envase para la fabricación de productos cosméticos y farmacéuticos.

Finalmente, el proceso de redimensionamiento operacional ha venido acompañado de decisiones muy fuertes en el ámbito administrativo, como fue el eliminar el seguro de medicina pre-pagada todo el personal, al igual que el abandono de las oficinas administrativas.

De existir inquietudes por parte de los accionistas acerca del contenido de este Informe, será grato atenderlas, agradezco la confianza depositada en mi persona y sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente.

Dr. Rodrigo Bastidas de Janón

**GERENTE GENERAL**

**QUALIPHARM LABORATORIO FARMACETICO S.A.**