



**INFORME DE GERENCIA GENERAL
A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS
DE LA EMPRESA QUALIPHARM LABORATORIO FARMACEUTICO S.A.**

Por el período anual terminado el 31 de diciembre del 2010

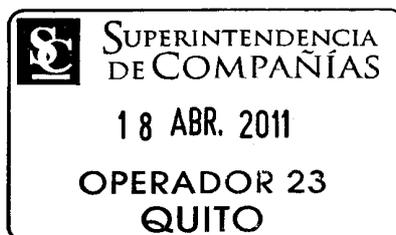
20

CONTENIDO DEL INFORME

1. Constitución, Objeto Social y participación accionaria.

2. Desarrollo del Informe

- ❖ Comportamiento del entorno político económico.
- ❖ Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico del 2010 y de las disposiciones de las dos últimas Juntas Generales Universales Extraordinarias de Accionistas celebradas el 16 de abril y 15 de noviembre del 2010.
- ❖ Principales logros de la gestión administrativa en este período.
- ❖ Comparación de la situación financiera y los resultados anuales de la compañía con los del ejercicio precedente.
- ❖ Recomendaciones al Directorio respecto de políticas y estrategias para el ejercicio económico 2011.



A handwritten mark or signature, possibly a stylized 'S' or a similar character, located in the bottom right corner of the page.

Señores Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de QUALIPHARM LABORATORIO FARMACÉUTICO S.A., durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2010, en mi calidad de Gerente General.

1. CONSTITUCIÓN, OBJETO SOCIAL Y PARTICIPACIÓN ACCIONARIA

QUALIPHARM LABORATORIOS FARMACEUTICOS S.A., es una sociedad anónima constituida bajo resolución de la Superintendencia de Compañías No 08.Q.IJ.00423, emitida el 8 de octubre de 2008, e inscrita en el Registro Mercantil bajo resolución No 3877, tomo 139, cuyo objeto social es la planificación, elaboración, industrialización, almacenamiento, importación, exportación y comercialización de materias primas, productos farmacéuticos, cosméticos, veterinarios, entre otros.

El Objeto Social de la empresa Qualipharm Laboratorio Farmacéutico S.A. permanece hasta la fecha sin cambios, al expresado en la Constitución de la Compañía, así como, al momento se mantiene la proporción en la participación accionaria a la descrita en la última Junta General Universal Extraordinaria de Accionistas celebrada el 13 de enero del 2011 y que corresponde a:

- Rodrigo Bastidas de Janon, propietario de 413 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 51.625% de participación accionaria.
- José María Morán Iturralde, propietario de 182 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 22.75% de participación accionaria.
- Frescya María Matilde Rosillo Veintimilla, propietaria de 60 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 7.50% de participación accionaria.
- Edwin Arnold Cevallos Arellano, propietario de 60 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 7.50% de participación accionaria.
- Tamara Alexandra Valencia Cerón, propietaria de 45 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 5.625% de participación accionaria.
- CARLON S.A., propietario de 40 acciones ordinarias de un dólar de los Estados Unidos de Norteamérica cada una, equivalentes al 5.0% de participación accionaria.

2. DESARROLLO DEL INFORME

❖ COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONÓMICO

Para el desarrollo de este tema nos basamos en la información proporcionada por Procosméticos y originada por el Economista César Robalino, director ejecutivo de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador, que trata de los Supuestos Macroeconómicos 2011-2014 elaborados por el Banco Central del Ecuador (BCE) y de tres páginas de las cifras de Cuentas Nacionales al tercer trimestre del 2010, que permiten identificar el crecimiento de la propensión media y marginal de las

importaciones del Ecuador. Destacamos que en la página 9 de los Supuestos Macroeconómicos que para el año 2011 el BCE estima que el déficit de la Balanza Comercial sería de USD 658 millones, mientras que al año 2012 este déficit sería de USD 107 millones.

Tomamos en cuenta también los indicadores macroeconómicos del Ecuador preparados para Procosméticos por la empresa MIND, al cierre de Diciembre del 2010 y el Boletín Mensual Número 30 - Diciembre 2010 / Enero 2011 de la revista Horizontes.

En base a lo señalado, nos permitimos exponerles, el siguiente resumen:

Según el Banco Central del Ecuador, el país cerró el año 2010 con un crecimiento económico del Producto Interno Bruto del 3,6%, mientras que el INEC presenta una inflación del 3,3%. Esta última cifra es una de las más bajas de los últimos años y menor a la del año 2009, lo que coloca a nuestro país entre los cinco países con índices inflacionarios más bajos de la región, donde el promedio es 6.32%. Cabe señalar que la dolarización y la baja inflación de los EE UU, aportan con el bajo índice inflacionario de nuestro país.

El resultado en la actividad productiva del país se debe a la recuperación de la demanda externa e interna. El promedio del precio del barril de Petróleo en los mercados internacionales en el año 2010 fue de USD 79, uno de los precios más altos que se ha alcanzado para ese producto y tiende al alza por la última catástrofe energética de Japón. En el ambiente productivo, uno de los sectores con desenvolvimiento positivo fue el de manufactura.

De acuerdo a las estadísticas del INEC, al menos 131 mil empleos se incrementaron en el País en el tercer trimestre del 2010, lo que permitió una reducción de 1,7 puntos en el Índice de Desempleo, registrado entre julio y septiembre del 2010, el que llegó al 7,4% frente al 9,1% alcanzado en igual período del 2009, los sectores productivos que más puestos de trabajo generaron son: el Comercio (107 mil empleos) y la Manufactura (33 mil).

En noviembre del 2010 los precios al consumidor subieron un 0,27%, la canasta vital con menos productos, en diciembre alcanzó los \$ 390,1 USD. La canasta básica se ubicó en \$ 544,71 USD en diciembre del 2010, mientras que el ingreso familiar mensual fue de \$ 448 USD. Para el 2011, las autoridades prevén una inflación promedio de 3,69% y un crecimiento de PIB a una tasa del 5,06%.

La previsión gubernamental para el próximo año será alcanzable gracias al alto nivel de inversión pública, mejora en el consumo de los hogares, estabilidad de la balanza comercial y estabilidad legal, pues se está trabajando en dichos frentes. El sector farmacéutico está considerado como un sector estratégico por parte del Gobierno, generándole varias propuestas de ayuda para su desarrollo pues se pretende la sustitución de importaciones de productos farmacéuticos, apoyando la demanda de los mismos con producción nacional. Para conseguir este desarrollo, la Industria farmacéutica Nacional debe mejorar su capacidad de fabricación y nivel de calidad, de forma que resulte competitiva y atractiva para las empresas transnacionales que ingresan sus productos a nuestro mercado.

En abril del 2010, el Presidente Rafael Correa, anunció que dentro del Plan Nacional de Desarrollo se establecía una sustitución de importaciones para apoyar la producción nacional en varios sectores, entre ellos se incluía el farmacéutico, el 26 de enero pasado se anunció nuevamente esa decisión, ahora como parte de una medida para reducir el déficit de la balanza comercial, desde entonces se ha venido haciendo una auto evaluación sobre cuáles son las necesidades y ventajas para enfrentarse a una mayor producción.

Debemos tomar en cuenta que el sector farmacéutico importa un 80% de las medicinas que se utilizan en el mercado nacional y solo el 20% es producido en el país. El mercado de medicinas, en el Ecuador, abarca un total de 1.200'000.000 de dólares, de estos, \$ 300'000.000 corresponden al mercado público, y \$ 900'000.000 al mercado privado, esto en precio de venta a las farmacias.

La propuesta de la industria farmacéutica es, en una primera fase, sustituir la quinta parte de estos \$ 900'000.000 de importaciones por productos nacionales, es decir, \$180'000.000, por esto las empresas farmacéuticas ya se están preparando con capacitación y renovación de la maquinaria industrial, para lograr una mejora tecnológica, incluso, que están iniciando procesos de renovación integral del parque industrial, para tener maquinaria de última tecnología que permita altos niveles de productividad.

Aún cuando el año 2010 se cierra con estabilidad económica, debido a las medidas adoptadas por el Gobierno sobre la moratoria de la deuda y el aumento salarial, el sector productivo se verá afectado por repercusiones políticas internacionales esperándole un crecimiento económico de alrededor del 2.3%, para el año 2011.

❖ CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.010 Y DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Los objetivos propuestos para el ejercicio fiscal del año 2010 fueron:

- Obtención del Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura para la línea farmacéutica de la Planta.
- Revisión y renovación del nuevo contrato de fabricación con AVON.
- Incremento en la facturación anual y en el monto de utilidades de la empresa. Reversión del resultado negativo obtenido en los ejercicios económicos de los años 2008 y 2009.
- Terminar nuevas reformas a las instalaciones de la planta, incorporación de nuevos equipos, incorporación de personal administrativo y técnico para cubrir los nuevos requerimientos de la empresa y desarrollo del personal a través de programas de capacitación.
- Generar nuevos clientes sobre todo en el área farmacéutica para reducir la desproporcionada dependencia de un solo cliente y mejorar la absorción de costos fijos.
- Implementar un nuevo sistema informático que nos permita obtener información del inventario, manejo de la planta y de la contabilidad en tiempo real.
- Cumplir con todas las normativas y requisitos legales para el sector y,

- Cumplir con las proyecciones trazadas para el año 2010 en las reuniones de Junta de Accionistas del 16 de abril y 15 de noviembre de ese mismo año.

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, excepto en la implementación del sistema informático de la planta, cuyo arranque se ha visto postergado en varias ocasiones, por las particulares exigencias de varios clientes de la planta, por la implementación de una nueva área de almacenamiento fuera del predio principal de la empresa o para ajustarlo a la versatilidad de las operaciones fabriles que tiene la empresa. Se espera su arranque definitivo del sistema el 1 de junio del 2011, con absoluta convergencia de la NEC a las NIIFS.

En el año 2010, la Compañía obtuvo el Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura con vigencia hasta el año 2013 y hemos cumplido con todas las obligaciones legales, societarias y tributarias pertinentes.

La gestión de la gerencia, con el conocimiento, apoyo y colaboración de la Junta General de Accionistas, con el esfuerzo desplegado conjuntamente por su personal administrativo y operativo ha buscado permanentemente el crecimiento y consolidación del negocio. Por esa razón nos satisface haber superando el crecimiento en facturación y utilidades esperado para el año 2010, como lo reflejan los resultados estados financieros presentados al fin del período.

❖ PRINCIPALES LOGROS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA.

- Una mejor participación en el campo de la industria cosmética, llegando a alcanzar buenos niveles en ventas, los cuales se ven reflejados en una importante utilidad al término del ejercicio económico 2010. Somos al momento la única empresa farmacéutica que elabora productos Avon en el país, incrementado la alianza comercial y estratégica con Productos Avon Ecuador, robusteciendo así los ingresos de la Compañía y constituyéndonos en uno de los cinco primeros laboratorios de producción cosmética a nivel nacional, por el volumen de producción y la calidad de los productos y de las instalaciones fabriles.
- En el poco tiempo de creación nos hemos constituido como una empresa de prestigio con respecto a la competencia. Al momento somos uno de los 11 laboratorios farmacéuticos del país con certificación de BPM vigente para el área farmacéutica.
- Se ha mantenido una política publicitaria moderada pero influyente, de tal manera que hemos ampliado el portafolio de clientes, lo que generará mejores resultados en los ejercicios económicos futuros.
- Cumpliendo con las disposiciones legales se realizó la contratación de personal discapacitado, lo que le ha permitido a la Compañía cumplir con ese aporte social y acceder a una deducción especial de **\$24,634.75 USD**, en el pago del Impuesto a la renta, por ese motivo.
- De igual manera en el período 2010 QUALIPHARM LABORATORIO FARMACÉUTICO S.A., aportó al estado ecuatoriano alrededor de **\$948,257.69 USD**, por concepto del pago de Impuesto a los Consumos Especiales (ICE), **\$73.200 USD**, en el pago de retenciones en la fuente del IVA e impuesto a la renta en compras y **\$118.397.42 USD**, por concepto del 25% del Impuesto a la Renta, aportándole al estado un total de **\$1.139.855.11 USD** al cierre del ejercicio 2010.

- Iniciamos la preparación de la empresa para ampliar sustancialmente su capacidad de fabricación y mejora en la calidad y competitividad de la Industria Farmacéutica Nacional. Durante este año hemos realizado una fuerte inversión en maquinaria y mejora de la empresa en ámbitos como infraestructura y contratación y capacitación del personal idóneo para las operaciones que realizamos.

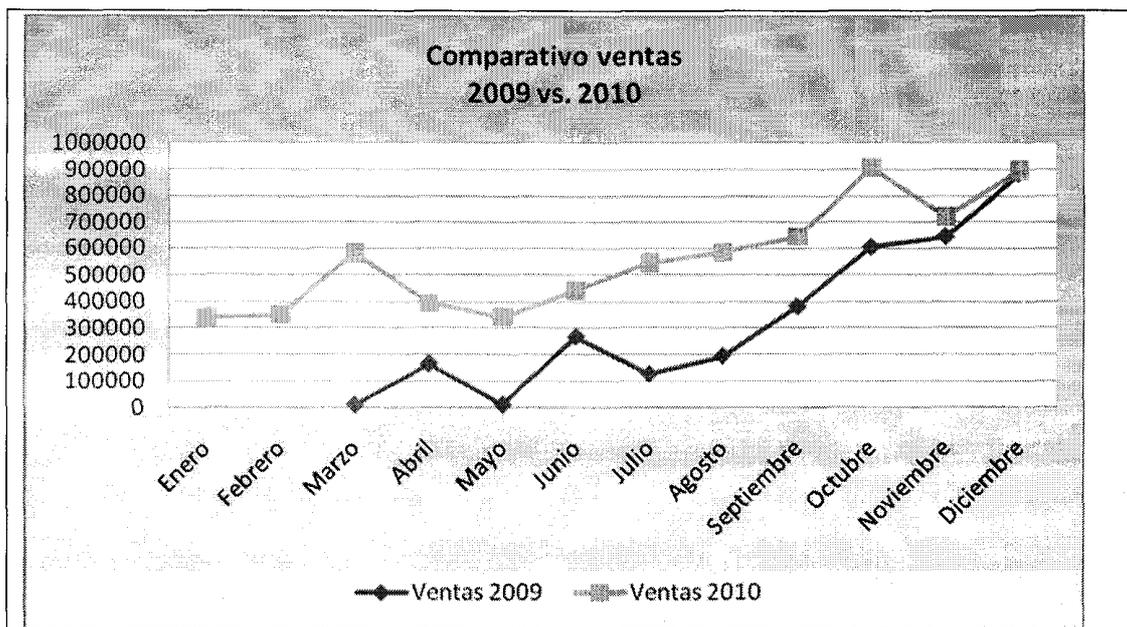
❖ **COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2010, la situación de la empresa ha sido totalmente favorablemente, lo que se refleja en los resultados que arrojan los Estados Financieros fruto del crecimiento gradual de las ventas y reducción de costos operacionales.

RESULTADOS 2010		
Ventas Productos Tarifa 0%	419,198.11	
Ventas productos empresa 12%	6,354,365.61	
Ventas Otros Productos y Servicios	2,745.44	
Devoluciones en Ventas	- 14,861.47	
Otros Ingresos	3,613.40	
Total Ingresos		6,765,061.09
Costos Materiales Directos	- 3,925,494.81	
Otros costos	- 819,925.70	
Gastos Administrativos	- 1,265,745.34	
Total Costos y Gastos		- 6,011,165.85
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACIONES		753,895.24

En comparación con el año 2009 los ingresos de Qualipharm S.A., presentan un incremento del 85%, como se puede observar en la siguiente gráfica.

Mes	Ventas 2009	Ventas 2010	Incremento
Enero		342,027.44	342,027.44
Febrero		52,027.55	352,027.55
Marzo	9,099.00	582,001.97	572,902.97
Abril	165,757.00	395,211.73	229,454.73
Mayo	11,779.00	342,838.76	331,059.76
Junio	268,347.00	443,951.28	175,604.28
Julio	127,506.00	545,845.88	418,339.88
Agosto	194,558.00	584,967.99	390,409.99
Septiembre	383,020.00	644,232.59	261,212.59
Octubre	604,914.00	907,631.55	302,717.55
Noviembre	644,873.00	722,551.22	77,678.22
Diciembre	885,032.00	898,159.73	13,127.73
Total	3,294,885.00	6,761,447.69	2,811,826.60



**❖ RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE
POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Como resultado de las operaciones de Qualipharm S.A., al cierre del año 2010 los Estados financieros reflejan una utilidad de USD. 522.413.53 la cual se propone reinvertir total o parcialmente, en base a los lineamientos establecidos por la Ley de Régimen Tributario Interno. Esto implica que en el año 2011 se realice una inversión para la adquisición de Activos fijos maquinaria que permita optimizar el proceso productivo, reducción de turnos y costos operacionales y el aumento del Capital social de la Compañía que actualmente es de \$800,00 USD. La administración recomienda fuertemente que se realice este incremento de capital, para respaldar las inversiones realizadas, garantizar de mejor manera el pago de obligaciones pendientes, impulsar el crecimiento del negocio y fortalecer la imagen financiera aun más de la que ha ganado hasta la fecha, ante bancos, empresas de seguros y financieras, así como también ante nuestros proveedores y clientes.

Se recomienda que con la utilidad generada en el año 2010 se realice también la absorción de las pérdidas de años anteriores, que ascienden a un valor de \$55.011.75 USD. De esta manera se reflejará una Compañía con una situación financiera más saludable.

Para el ejercicio 2.011, se recomienda continuar con los proyectos de incremento de las ventas a través de la calidad en productos y servicios otorgados a nuestros clientes, especialmente a Productos Avon Ecuador S.A., ya que nuestra versatilidad nos ha permitido satisfacer sus necesidades de forma eficiente y oportuna.

Otro de los proyectos de gran importancia al cual nos debemos enfocar en el año 2011 es la consecución de nuevos clientes, basados en estrategias que nos permitan mejorar

nuestra participación en la rama farmacéutica, a fin de diversificar el riesgo e incentivar el crecimiento de la empresa.

Por otra parte debemos mantener una política racional para la reducción de gastos.

Insistimos además en la propuesta de obtener una instalación propia que elimine la amenaza que pesa siempre sobre un predio arrendado, que puede lastimar seriamente el desempeño del negocio.

En términos generales señores accionistas los resultados positivos reflejan el cumplimiento de los objetivos económicos y organizacionales planteados. La Compañía presenta un crecimiento acelerado y saludable, por lo que las proyecciones para el año 2011 son alentadoras. Se espera también incrementar nuestra cartera de clientes, especialmente en el área farmacéutica. Tenemos la confianza de volver a contar con su apoyo en nuestra gestión, para realizar nuevas inversiones en equipos y de ser posible, en bienes raíces, que nos permitan a largo plazo contar con una planta de producción propia para seguridad de la Compañía.

De existir inquietudes por parte de los señores accionistas acerca del contenido de este informe, será grato atenderlas. Hasta tanto, agradezco la confianza depositada en mi persona y en el equipo administrativo y operativo que respalda mi gestión.

Atentamente.



Dr. Rodrigo Bastidas de Janón
GERENTE GENERAL

QUALIPHARM LABORATORIO FARMACÉUTICO S.A.

