



**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.**

Quito, 30 de marzo del 2009

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

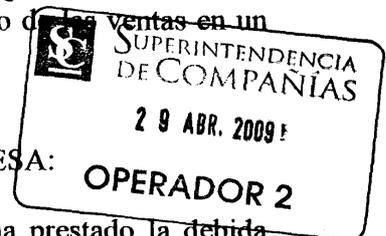
Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación de lentes de plástico y de cristal. Durante el ejercicio económico del año 2008, la administración estuvo enfocada en el desarrollo de nuevas estrategias de mercadeo y ventas y continuó en la consolidación de sus estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica de la Compañía.

Como en años anteriores la empresa ha cumplido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. La Compañía ha desarrollado nuevas estrategias de ventas, ampliando su cartera de clientes, a más de atender los pedidos de sus empresas relacionadas se ha expandido a otras ópticas que compiten en el mercado ecuatoriano.

En función de la estrategia planteada la Compañía se ha visto en la necesidad de replantear varios procesos y procedimientos internos que faciliten su nueva visión de mercado. A través de estas estrategias se ha logrado incrementar el total de las ventas. Como resultado se logró el incremento de las ventas en un 13% en relación con el año 2007.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2008 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales





CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA

con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.

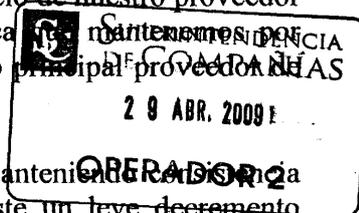
3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2008, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 asciende a US\$ 1.284.759; el activo corriente es \$987.390, el activo fijo \$232.172 y el activo a largo plazo \$65.197. La variación neta del total de activo en relación al año 2007 significa un 33% de decremento, esta disminución se debe a la optimización del manejo de inventarios.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 asciende a US\$748.378. Pasivo corriente US\$664.544 que en un 58% representa pasivos con proveedores, apalancamiento que no genera costo financiero para la Compañía. El pasivo a largo plazo asciende a US\$83.833 que corresponde a la provisión para jubilación patronal.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2008, asciende a US\$ 536.381. Durante el ejercicio 2008 se terminó de pagar los dividendos a favor de los señores socios correspondiente a las utilidades retenidas hasta diciembre del 2005. Las utilidades retenidas a partir del ejercicio 2006 están a disposición de los señores socios de acuerdo a los siguientes valores.

	US\$
Utilidades retenidas ejercicio 2006	88.787,58
Utilidades retenidas ejercicio 2007	69.460,58
Utilidades retenidas ejercicio 2008	112.009,29

- El total de ventas por este ejercicio asciende a US\$2.361.520 que comparados con el año 2007, las ventas reflejan un incremento del 13%, Además la empresa obtuvo otros ingresos por US\$83.524 de los cuales US\$5.000 corresponden al reconocimiento complementario de la Compañía de Seguros Colonial por el siniestro de robo que tuvo la Compañía en la bodega de Guayaquil registrado en el ejercicio 2006 y US\$78.500 corresponden al co-auspicio de nuestro proveedor del exterior Essilor en función de la alianza estratégica para la promoción de sus productos. Essilor constituye nuestro principal proveedor de materia prima.
- El total de costo de ventas asciende a US\$1.992.326 manteniéndose estable con la relación de años anteriores de este rubro, existe un leve decremento básicamente por la optimización de inventario y disminución de aranceles en la materia prima importada en el último trimestre del año 2008.





CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA

- Los gastos de administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$204.921.
- Otros gastos representan US\$ 71.038, básicamente por la baja de inventario que se realizó este año de inventario de desperdicios.
- La utilidad en el ejercicio económico 2008 asciende a \$164.613 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el 25% de impuesto a la renta, genera una utilidad neta a favor de socios por \$112.009.29.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2008, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía, en el ejercicio 2009 se puede declarar dividendos correspondientes al ejercicio 2006.

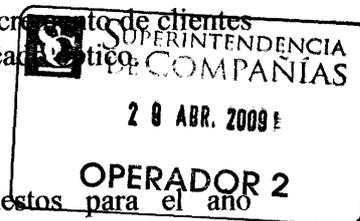
5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2009

Para el ejercicio 2009, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica que está en marcha.
- Promover la inversión en maquinaria y equipo con tecnología de punta que le permita a la Compañía liderar la industria óptica en el país.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que optimicen los costos de operación sin afectar la oferta y calidad de productos a nuestros clientes.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Fortalecer nuestro proceso de ventas para lograr el incremento de clientes que consoliden a Centro Óptico Indulentes en el mercado óptico.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en este año todo el personal esta incorporando a la nómina de la empresa.





CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA

- Es importante desarrollar un programa de capacitación técnica para el personal que permita lograr eficiencia y efectividad en los procesos, sobre todo considerando que en el país no hay capacitación en este campo.
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Dra. María Teresa Ortiz
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL

