

## **INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.**

Quito, 30 de marzo del 2008

Señores  
Socios de la Compañía  
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.  
Presente.

De mi consideración:

### **1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:**

Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación de lentes de plástico y de cristal. Durante el ejercicio económico del año 2007, la administración de la empresa modificó sus estrategias de mercadeo y ventas y consolidó sus estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica de la Compañía.

Como en años anteriores la empresa ha cumplido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable, sin que se perciban factores que afecten este desempeño en el futuro. La Compañía ha desarrollado nuevas estrategias de ventas, ampliando su mercado, a más de atender los pedidos de sus empresas relacionadas, se ha expandido a otras ópticas que compiten en el mercado ecuatoriano.

En función de la estrategia planteada la Compañía se ha visto en la necesidad de replantear varios procesos y procedimientos internos que faciliten su nueva visión de mercado. A través de estas estrategias se ha logrado incrementar el total de las ventas, sobre todo en el último trimestre del año 2007, período en el cual se aperturó las ventas a varios clientes de Quito, Guayaquil y Cuenca.

Como resultado de los nuevos objetivos planteados se logró el incremento de las ventas en un 9%.

### **2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:**

La administración durante el ejercicio económico 2007 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de

constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas.

En el año 2007, la Compañía contrató el cálculo actuarial para la generación de la provisión respectiva para Jubilación Patronal de acuerdo a lo establecido por la ley.

### 3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2007, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2007 asciende a \$ 1.363.072,08; el activo corriente es de \$1.114.552.64, el activo fijo \$198.721,31 y el activo a largo plazo \$49.798,13. La variación neta del activo total en relación al activo total del año 2006 significa un 21% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2007 asciende a \$938.699,94 Pasivo corriente \$870.662,61 la mayor parte constituye apalancamiento de proveedores que no genera costo financiero para la Compañía. El pasivo a largo plazo esta constituido por \$68.037,33 correspondiente a la provisión para jubilación patronal.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2007, asciende a \$ 424.372,14. En este ejercicio la junta de socios decidió la repartición de dividendos acumulados hasta el ejercicio 2006 por \$144.680,10 factor de tiene incidencia en la variación de este rubro en los Estados Financieros.
- El total de ingresos por este ejercicio asciende a \$2.102.597,81, comparativamente con el año 2006, las ventas reflejan un incremento del 9%, ya que \$20.000,00 corresponden a otros ingresos no operativos. El incremento de ingresos se debe principalmente a la apertura de ventas a clientes diferentes de las compañías relacionadas.
- El total de costo de ventas asciende a \$1.673.212,79 manteniendo consistencia con la relación de años anteriores de este rubro, existe un leve incremento básicamente por la incidencia de costos de mano de obra directa e indirecta por el cambio de política de la Compañía, ya que durante este ejercicio se incorporó a todo el personal tercerizado a la nómina directa de la empresa.
- Los gastos de administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a \$282.321,44; comparado con el año 2006 tiene un incremento menor al 1%.

- Los gastos financieros de la Compañía ascienden a \$1.737,90 valor que no es significativo ya que la Compañía no tiene pasivos financieros que le generen costos.
- La utilidad en el ejercicio económico 2007 asciende a \$122.141,14 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el 25% de impuesto a la renta, genera una utilidad neta a favor de socios por \$69.460,58.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

#### 4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2007, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

#### 5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2008

Para el ejercicio 2008, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica que está en marcha.
- Promover la inversión en maquinaria y equipo con tecnología de punta que le permita a la Compañía liderar la industria óptica en el país.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que optimicen los costos de operación sin afectar la oferta y calidad de productos a nuestros clientes.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Fortalecer nuestro proceso de ventas para lograr durante el nuevo año el incremento de clientes que consoliden a Centro Óptico Indulentes en el mercado óptico.

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en este año terminó los contratos con las empresas de intermediación laboral, incorporando a todo el personal al proceso de nómina de la empresa.
- Es importante desarrollar un programa de capacitación técnica para el personal que permita lograr eficiencia y efectividad en los procesos, sobre todo considerando que el país no hay capacitación en este campo.

- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores
- El nivel competitivo de mercado es cada vez mayor, por lo tanto la Compañía debe enfocar nuevos segmentos de mercado que le permitan mantener su crecimiento en los años futuros.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

X *Maria de la Paz*

Dra. María Teresa Ortiz  
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.  
GERENTE GENERAL