



INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE CENTRO ÓPTICO INDULENTES S.A.

Quito, marzo 2016

Señores
Accionistas de la Compañía
CENTRO ÓPTICO INDULENTES S. A.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Centro Óptico Indulentes S.A., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación y comercialización de lentes con medida y servicios relacionados con la óptica y optometría. Durante el ejercicio económico que terminó, la administración igual que en el año 2014 se mantuvo enfocada en lograr el liderazgo en el mercado con excelencia operativa y de servicio con tecnología de punta.

En este ejercicio Centro Óptico Indulentes S.A., incrementó su participación en el mercado óptico, incrementamos el número de clientes y ventas y trabajamos en cumplir nuestros objetivos fortaleciendo en toda la organización nuestra promesa a los clientes, que es cumplir en: calidad, tiempos de entrega, servicio e innovación tecnológica.

La Compañía cumple los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. Se pusieron en marcha nuevas estrategias comerciales y se ha fortalecido el área comercial, de marketing y servicio al cliente para lograr el crecimiento esperado.

Durante el año 2015, la Compañía firmó un convenio con Novartis Ecuador S.A., para la distribución exclusiva de lentes de contacto y líquidos oftálmicos, que nos permitirá fortalecer más la parte comercial.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2015 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Accionistas, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley.

En este año la Compañía realizó el incremento de capital social a US\$ 1.000.000 aplicando reinversión de las utilidades del ejercicio 2014, lo cual le permitió optimizar 10 puntos el impuesto a la renta y realizó la transformación del tipo



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

indulentes
LABORATORIO

social y reforma de estatutos de Compañía Limitada a Sociedad Anónima, según escritura pública del 12 de agosto del 2015 realizada en la Notaria Primera e inscrita en el Registro Mercantil el 31 de diciembre del 2015.

En el año 2015 la gerencia en conjunto con los señores accionistas autorizaron la contratación del sistema contable SAP BUSINESS ONE, mismo que se encuentra en etapa de implementación, esta inversión asciende a US\$. 272.500.

En relación con los asuntos laborales de la empresa se mantiene consolidada la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía, se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO ÓPTICO INDULENTES S.A. por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2015, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2015 asciende a US\$ 7.540.537; estructurado de la siguiente forma: activo corriente US\$.4.159.150, activo fijo US\$. 2.093.593 y activos intangibles US\$ 287.795. La variación neta del total de activo en relación al año 2014 es del 36% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2015 asciende a US\$. 3.819.127, estructurado de la siguiente forma: Pasivo corriente a US\$. 3.235.932 y pasivo largo plazo US\$ 583.195. Del pasivo corriente, las obligaciones financieras disminuyeron en el 78%, por pagos de los préstamos corrientes obtenidos para capital de trabajo en el año 2014. El pasivo con proveedores por US\$. 2.277.700 creció en un 107% en relación al año 2014 debido al incremento de las operaciones de la Compañía y porque las cuentas por cobrar a Compañías relacionadas no han sido recuperadas en los plazos negociados, por esta razón se firmó un convenio con Optica Los Andes S.A., por US\$1,000,000,00 a largo plazo con el 2% de interés.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2015, asciende a US\$ 3.721.411, se incrementó en un 38%, este crecimiento importante se produce porque la Compañía ha sido rentable en los últimos años, las utilidades han crecido en este período el 9% en relación al ejercicio 2014. Las utilidades retenidas netas ascienden a US\$ 2.552.136.
- El total de ventas en el ejercicio 2015 asciende a US\$ 7.288.185 que comparadas con el ejercicio 2014, reflejan un incremento del 10%, durante este año se incluyó en la lista de productos de venta maquinaria, lentes de contacto y líquidos.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

indulentes
LABORATORY

El total del costo de producción y ventas se incrementó en relación al año 2014 en 14% y representa el 66% de las ventas, generando un 34% de margen de contribución.

- Los gastos de ventas, administración y financieros de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$ 1.343.215, se incrementó en 9.41 % en relación al año anterior.
- La utilidad en el ejercicio económico 2015 asciende a US\$1.298.397 valor que luego de la conciliación tributaria y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta generó una utilidad de US\$ 1.021.247. Para la deducción de 10 puntos en la tasa del impuesto a la renta, la Compañía aplicará en el año 2015 la reinversión de US\$ 550.000, con lo cual su capital social llegará a US\$1.550.000. Una vez aprobados los estados financieros por los señores accionistas se deberá realizar la provisión del 10% de las utilidades netas para la reserva legal respectiva y el saldo estará a su disposición.

Los Estados Financieros auditados de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores accionistas para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2015, presenta resultados positivos a favor de los señores accionistas, y una vez que se aplique la reserva legal correspondiente, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2016

Para el ejercicio 2016, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Cumplir los objetivos estratégicos de la Compañía: Liderar el mercado, lograr rentabilidad del 20% sobre las ventas, crecer en laboratorios express, asegurar los procesos de abastecimiento, logística, cadena de valor, innovar en maquinaria, equipos y productos y mejorar el servicio al cliente asegurando la calidad, tiempo de entrega y asesoría especializada.
- Implementar en el laboratorio de Guayaquil el tallado digital, para la cual en el año 2016, la Compañía realizará la importación de la maquinaria y equipos necesarios.
- Establecer KPI de cumplimiento que nos permita evaluar permanente y oportunamente el desempeño de la organización, para generar las acciones necesarias cuando se requiera ajustes a los planes tácticos establecidos.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

indulentes
LABORATORIO

- Incluir nuevos productos y servicios en la parte comercial, atendiendo nichos no cubiertos en el mercado óptico, como: venta de maquinaria y equipos optométricos, accesorios, insumos y repuestos para biselado.
- Optimizar el uso del recurso humano, a través de capacitación al equipo técnico, administrativo y comercial de la Compañía.
- Mejorar los procesos de inventarios que incrementen los márgenes de rentabilidad, mejorar la rotación de inventarios y con la innovación en maquinaria producir subproductos optimizando costos y la apertura a nuevos proveedores del exterior de materia prima.
- Concluir la implementación de SAP BUSINESS ONE hasta junio del 2016.
- Alinear a todo el equipo humano de la organización en el cumplimiento de los objetivos y promesa de valor a nuestros clientes, difundir los resultados de la planeación estratégica y mejorar la comunicación interna que estimule el trabajo en equipo enfocado en resultados.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacemos CENTRO ÓPTICO INDULENTES S. A.
- La Compañía cumplió a cabalidad sus objetivos fijados para el año 2015 superó el escenario económico que tuvo el país, logrando los objetivos planteados al inicio del año. Es importante evaluar periódicamente los resultados para realizar las correcciones oportunas que permitan el cumplimiento de los objetivos al final del período.

No sin antes agradecer a los señores accionistas por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES S.A., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Dra. Maria Teresa Ortiz G.
Gerente