

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.**

Quito, marzo 2015

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación y comercialización de lentes con medida y servicios relacionados con la óptica y optometría. Durante el ejercicio económico que terminó, la administración igual que en el año 2013 se mantuvo enfocada en lograr el liderazgo en el mercado con excelencia operativa y de servicio con tecnología de punta.

En este ejercicio Centro Óptico Indulentes Cia. Ltda., incrementó su participación en el mercado óptico, incrementamos el número de clientes y ventas y trabajamos en cumplir nuestros objetivos fortaleciendo en toda la organización nuestra promesa a los clientes, que es cumplir en: calidad, tiempos de entrega, servicio e innovación tecnológica.

La Compañía cumple con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. Se pusieron en marcha nuevas estrategias comerciales y se ha fortalecido el área de marketing y servicio al cliente para lograr el crecimiento esperado.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2014 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de

constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se mantiene consolidada la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía, se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2014, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2014 asciende a US\$ 5.524.807; estructurado de la siguiente forma: activo corriente US\$3.254.257, activo fijo US\$2.241.385 y otros activos US\$ 29.165. La variación neta del total de activo en relación al año 2013 es del 30% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2014 asciende a US\$2.824.643, estructurado de la siguiente forma: Pasivo corriente a US\$2.192.172 y pasivo largo plazo US\$ 632.471. Del pasivo corriente, las obligaciones financieras crecieron en el 122%, por préstamos corrientes obtenidos para capital de trabajo. El pasivo con proveedores por US\$1.097.859 representa el 39% del total del pasivo y le permite a la Compañía optimizar sus recursos al mantener apalancamiento sin costo financiero. El pasivo corriente creció en 20% y el pasivo largo plazo disminuyó en 8%.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2014, asciende a US\$ 2.700.164, se incrementó en un 53%, este crecimiento importante se produce porque la Compañía ha sido altamente rentable en los últimos años, las utilidades han crecido sostenidamente y en este período significó el 100% de crecimiento en relación al ejercicio 2013. Las utilidades retenidas netas ascienden a US\$ 1.899.702.
- El total de ventas en el ejercicio 2014 asciende a US\$6.650.798 que comparadas con el ejercicio 2013, reflejan un incremento del 28%, durante este año se incluyó en la lista de productos de venta maquinaria y lentes de contacto.
- El total del costo de producción y ventas se incrementó en relación al año 2013 en 27% y representa el 63% de las ventas, generando un 37% de margen de contribución.

- Los gastos de ventas, administración y financieros de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$1.359.121, se incrementó el 8% en relación al año anterior.
- La utilidad en el ejercicio económico 2014 asciende a \$1.181.101 valor que luego de la conciliación tributaria y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta generó una utilidad de US\$ 937.844. Para la deducción de 10 puntos en la tasa del impuesto a la renta, la Compañía aplicará en el año 2015 la reinversión de US\$ 322.000, con lo cual su capital social llegará a US\$1.000.000. Una vez aprobados los estados financieros por los señores socios se deberá realizar la provisión del 5% de las utilidades netas para la reserva legal respectiva y el saldo estará a su disposición.

Los Estados Financieros auditados de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2014, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, y una vez que se aplique la reserva legal correspondiente, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2015

Para el ejercicio 2015, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Cumplir los objetivos estratégicos de la Compañía: Liderar el mercado, lograr rentabilidad del 20%, crecer en laboratorios express, asegurar los procesos de abastecimiento, logística, cadena de valor, innovar en maquinaria, equipos y productos y mejorar el servicio al cliente asegurando la calidad, tiempo de entrega y asesoría especializada.
- Establecer KPI de cumplimiento que nos permita evaluar permanente y oportunamentē el desempeño de la organización, para generar las acciones necesarias cuando se requiera ajustes a los planes tácticos establecidos.
- Incluir nuevos productos y servicios en la parte comercial, atendiendo nichos no cubiertos en el mercado óptico, como: venta de maquinaria y equipos optométricos, accesorios, insumos y repuestos para biselado.

- Optimizar el uso del recurso humano, a través de capacitación al equipo técnico, administrativo y comercial de la Compañía.
- Mejorar los procesos de inventarios que incrementen los márgenes de rentabilidad, mejorar la rotación de inventarios y con la innovación en maquinaria producir subproductos optimizando costos y la apertura a nuevos proveedores del exterior de materia prima.
- Alinear a todo el equipo humano de la organización en el cumplimiento de los objetivos y promesa de valor a nuestros clientes, difundir los resultados de la planeación estratégica y mejorar la comunicación interna que estimule el trabajo en equipo enfocado en resultados.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacemos CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía cumplió a cabalidad sus objetivos fijados para el año 2014 inclusive superó las expectativas planteadas a inicio del año. Es importante evaluar periódicamente los resultados para realizar las correcciones oportunas que permitan el cumplimiento de los objetivos al final del período.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,


Dra. María Teresa Ortiz
Gerente