



INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS
DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Quito, febrero 2014

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

I. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑIA.

Centro Optico Indulentes Cia. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación y comercialización de lentes de plástico, de cristal y servicios relacionados con la óptica y optometría. Durante el ejercicio económico que terminó, la administración igual que en el año 2012 se mantuvo enfocada en el posicionamiento en el mercado ecuatoriano de nuestro laboratorio, el año 2013 fue un año de inversión en maquinaria con tecnología de punta y en el inmueble donde se realizó las instalaciones del laboratorio.

En este ejercicio Centro Optico Indulentes Cia. Ltda., incrementó su participación en el mercado óptico lo cual se demuestra con el incremento en las ventas así como el incremento en el número de clientes.

La Compañía cumple con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. Se pusieron en marcha nuevas estrategias comerciales y se ha fortalecido el área comercial y de servicio al cliente, todo esto enfocado en lograr el crecimiento planificado.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2013 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de



constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se mantiene consolidada la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía, se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2013, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2013 asciende a US\$ 4,265,982.5; estructurado de la siguiente forma: activo corriente US\$1,892,050, activo fijo US\$2,350,249. La variación neta del total de activo en relación al año 2012 es del 3% de incremento, el activo fijo es el grupo que más creció en 14%.

- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2013 asciende a US\$2,504,042, estructurado de la siguiente forma: Pasivo corriente a US\$1,819,459 y pasivo largo plazo US\$ 684,583. Del pasivo corriente el pasivo más importante corresponde a proveedores por US\$1,147,608, que le permite a la Compañía optimizar sus recursos al mantener apalancamiento sin costo financiero. El pasivo corriente creció en 10% y el pasivo largo plazo disminuyó en 18%.

- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2013, asciende a US\$ 1,761,940, se incrementó en un 6% en relación al patrimonio del 2012. En el año 2013 se pagó dividendos a los señores socios por \$360,665. Las utilidades retenidas netas ascienden a US\$ 934,850.

- El total de ventas en el ejercicio 2013 asciende a US\$5,195,205 que relacionados con el ejercicio 2012, reflejan un incremento del 9%.

- El total del costo de ventas se incrementó en relación al año 2012 en 4% y representa el 63% de las ventas, generando un 37% de margen de contribución, en este ejercicio se optimizó en 3% el costo de producción comparado con el año 2012.



- Los gastos de ventas, administración y financieros de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$1.842.126, se incrementó el 8% en relación al año anterior.
- La utilidad en el ejercicio económico 2013 asciende a \$746.765 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta generó una utilidad neta \$457.656, una vez aprobados los estados financieros por los señores socios se deberá realizar la provisión de la reserva legal respectiva, después de la cual los socios podrán disponer de las utilidades a su favor.
- Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2013, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, y una vez que se aplique la reserva legal correspondiente, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2014

Para el ejercicio 2014, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica de la Compañía
- Mejorar los procesos de producción que nos permita optimizar y disminuir los tiempos de entrega a nuestros clientes, aprovechando toda la capacidad instalada e inversión que ha realizado la Compañía.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que suban los márgenes de rentabilidad, así como mejorar la rotación de inventarios para mejorar la eficiencia de los activos de la Compañía.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Capacitar al personal de ventas, servicio al cliente, facturación enfocados satisfacer a nuestros clientes que nos permita crecer este año en el número de nuevos clientes del mercado óptico de Ecuador.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacemos CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía cumplió su objetivo fijado para el año 2013 que buscaba la mejora de toda su infraestructura, se concluyó las inversiones en las instalaciones donde funcionan los laboratorios, el personal cuenta con un ambiente adecuado, ahora le corresponde optimizar el uso de los recursos instalados, para lo cual en el año 2014 se invertirá en la capacitación de sus colaboradores para la optimización de todos sus procesos, producción, ventas, servicio, administración.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Alfonsina de Aguirre
Dra. María Teresa Ortiz
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL

