



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Quito, 20 de febrero del 2012

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación y comercialización de lentes de plástico y de cristal y todos los productos y servicios relacionados con la óptica y optometría. Durante el ejercicio económico que terminó, la administración estuvo enfocada en el posicionamiento en el mercado de laboratorios ópticos en el país, para lo cual invirtió en maquinaria y tecnología de punta para lograr la fabricación de lentes de gran calidad.

En este ejercicio Centro Óptico Indulentes Cia. Ltda., incrementó su participación en el mercado óptico y ha sido reconocido como el mejor laboratorio por su tecnología y personal capacitado, con lo cual se va cumpliendo las metas resultado de la planeación estratégica de la empresa.

La Compañía cumple con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. Se han desarrollado nuevas estrategias comerciales y se ha fortalecido el área comercial y técnica de la Compañía.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2011 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se mantiene consolidada la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía, se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2011, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 asciende a US\$ 3.101.005; estructurado de la siguiente forma: activo corriente US\$2.193.408, activo fijo US\$790.325 y activo a largo plazo US\$117.271. La variación neta del total de activo en relación al año 2010 es del 35% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2011 asciende a US\$1.725.958, estructurado de la siguiente forma: Pasivo corriente a US\$1.527.843 y pasivo largo plazo US\$ 198.115,14. Del pasivo corriente el pasivo más importante corresponde a proveedores del exterior por US\$1.238.223, lo cual le genera a la Compañía apalancamiento sin costo financiero. El pasivo a largo plazo asciende a US\$198.115,14 que corresponde a la provisión para jubilación patronal y desahucio del personal.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2011, asciende a US\$ 1.375.046. De los cuales US\$ 973.523 corresponden a utilidades acumuladas. Durante el ejercicio 2011, los socios dueños de la minoría de participaciones cedieron sus derechos a favor de los socios Natalia y Miguel Andrés Aguilera Ortiz, modificándose la nómina de los socios de la Compañía, lo cual se encuentra debidamente registrado y la Superintendencia de Compañías.
- El total de ventas en el ejercicio 2011 asciende a US\$4.076.882 que relacionados con el ejercicio 2010, reflejan un incremento del 27%.
- El total del costo de ventas asciende a US\$2.940.133 con un incremento en relación al año 2010 del 33%, existe una diferencia de 6% entre el incremento de las ventas y costos principalmente por la variación en los precios de la materia prima, que debido a las crisis internacionales sus precios han tenido incremento, sin embargo la administración de la Compañía ha mantenido control sobre el costo de producción en relación al incremento de las ventas.
- Los gastos de logística, administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$519.058, se incrementó el 42% en relación al año anterior, pero menor en 10 puntos al incremento que hubo en este rubro entre el año 2010 y 2009, esto básicamente por el impulso y crecimiento que se ha dado al área comercial de la Compañía con la visión de lograr el liderazgo en el mercado óptico del país.
- Otros gastos en el ejercicio 2011 ascienden a US\$ 33.881, menor en un 42% al ejercicio 2010, en este valor se incluye la baja de inventario que se realiza cada año del inventario con fallas, que en este ejercicio ascendió a US\$ 26.776. La administración ha cuidado este proceso para que el manejo de inventarios sea más óptimo, además para disminuir el impacto de gastos no deducibles que



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

afecta este rubro. Cabe aclarar que la Compañía no tiene gastos financieros de importancia que también son parte de otros gastos.

- La utilidad en el ejercicio económico 2011 asciende a \$592.943 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta generó una utilidad neta \$425.106.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2011, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, y una vez aplicada la reserva legal correspondiente, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2012

Para el ejercicio 2012, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica de la Compañía
- Promover la inversión en maquinaria y equipo con tecnología de punta que mantenga el liderazgo de la Compañía en la industria óptica en el país.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que optimicen los costos de operación sin afectar la oferta y calidad de productos a nuestros clientes.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Fortalecer nuestro proceso de ventas para lograr el incremento de clientes que consoliden a Centro Óptico Indulentes en el mercado óptico ecuatoriano.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacemos CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en el 2012 tendremos un laboratorio propio que brinde más comodidad a nuestros trabajadores.
- La Compañía durante este ejercicio realizará varios programas de capacitación al personal, para mejorar sus habilidades y destrezas, lo cual



indulentes
LABORATORIOS

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

nos llevará a la excelencia en nuestros productos para satisfacción de nuestros clientes y logro de los objetivos planteados.

- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Dra. María Teresa Ortiz
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL

