



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Quito, 24 de marzo del 2011

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:



1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación de lentes de plástico y de cristal. Durante el ejercicio económico del año 2010, la administración estuvo enfocada en el desarrollo de nuevas estrategias de mercadeo y ventas y continuó en la consolidación de sus estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica de la Compañía.

Como en años anteriores la empresa ha cumplido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. La Compañía ha desarrollado nuevas estrategias de ventas, ha fortalecido esta área para la atención a clientes no relacionados de Quito, Guayaquil y otras provincias. Se debe recordar que su principal cliente es su relacionada Óptica Los Andes Cía Ltda.

Los resultados demuestran que se ha incrementado las ventas a otros clientes al 30%, del 14% que representaron en el año 2009.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2010 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2010, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2010 asciende a US\$ 2.303.845; el activo corriente US\$1.376.766, el activo fijo US\$828.384 y el activo a largo plazo US\$98.695. La variación neta del total de activo en relación al año 2009 significa un 28% de incremento, con una variación significativa en cuentas por cobrar clientes relacionadas.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2010 asciende a US\$1.178.441. Pasivo corriente a US\$1.080.019 que en un 68% representa pasivos con proveedores sobre todo del exterior. El pasivo a largo plazo asciende a US\$98.422 que corresponde a la provisión para jubilación patronal y desahucio del personal.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2010, asciende a US\$ 1.125.404. Durante el ejercicio 2010 se realizó el incremento de capital por US\$ 200.000 con reinversión de utilidades del período 2009, lo cual le permitió a la compañía optimizar sus impuestos y liquidez y a la vez permitió su fortalecimiento.
- El total de ventas por este ejercicio asciende a US\$3.232.915 que comparados con el año 2009, reflejan un incremento del 23%.
- El total del costo de ventas asciende a US\$2.219.986 con un incremento en relación al año 2009 del 22%, lo cual refleja una relación directa entre el crecimiento de ventas, y que los precios de materia prima e insumos no ha tenido variaciones significativas, básicamente porque en su mayor parte son importados.
- Los gastos de logística, administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$366.817, se incrementó el 52% en relación al año anterior, básicamente por contratación de personal para el departamento comercial para atención a clientes, así como el desarrollo de esta área.
- Otros gastos representan US\$ 57.148, básicamente por la baja de inventario que se realiza cada año del inventario con fallas, que en este ejercicio ascendió a US\$ 52.201.
- La utilidad en el ejercicio económico 2010 asciende a \$596.130 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores, el impuesto a la renta, y la provisión de reserva legal, genera una utilidad neta \$360.665.



indulentes
LABORATORIO

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2010, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2011

Para el ejercicio 2011, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica de la Compañía
- Promover la inversión en maquinaria y equipo con tecnología de punta que mantenga el liderazgo de la Compañía en la industria óptica en el país.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que optimicen los costos de operación sin afectar la oferta y calidad de productos a nuestros clientes.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Fortalecer nuestro proceso de ventas para lograr el incremento de clientes que consoliden a Centro Óptico Indulentes en el mercado óptico.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en el 2011 se este año se ha ampliado el área de laboratorio para brindarles mayor comodidad y ergonomía.
- Es importante desarrollar un programa de capacitación técnica para el personal que permita lograr eficiencia y efectividad en los procesos, sobre todo considerando que en el país no hay capacitación en este campo.
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.



CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

indulentes
LABORATORIO

Maria Teresa Ortiz

Dra. María Teresa Ortiz
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL

