



indulentes
LABORATORIO

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Quito, 30 de marzo del 2010

Señores
Socios de la Compañía
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑIA:

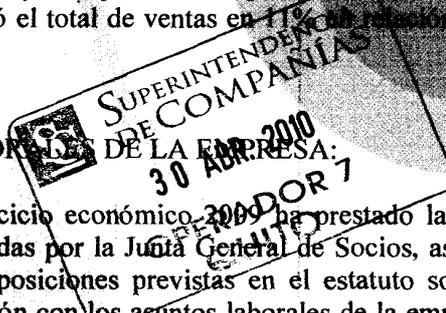
Centro Óptico Indulentes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la fabricación de lentes de plástico y de cristal. Durante el ejercicio económico del año 2008, la administración estuvo enfocada en el desarrollo de nuevas estrategias de mercadeo y ventas y continuó en la consolidación de sus estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica de la Compañía.

Como en años anteriores la empresa ha cumplido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. La Compañía ha desarrollado nuevas estrategias de ventas, en este ejercicio creó un departamento para ventas que atienda a sus clientes externos, es decir aquellas ópticas diferentes a su empresa relacionada Óptica Los Andes Cía Ltda.

Con la apertura a nuevos mercados, la compañía ha realizado inversiones importantes en maquinaria con mayor capacidad de producción y de última tecnología. En este año incrementó el total de ventas en 11% en relación al año 2008.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2009 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha





indulentes

LABORATORY

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

cumplido con las obligaciones del Ministerio de Trabajo y del Servicio de Rentas Internas.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

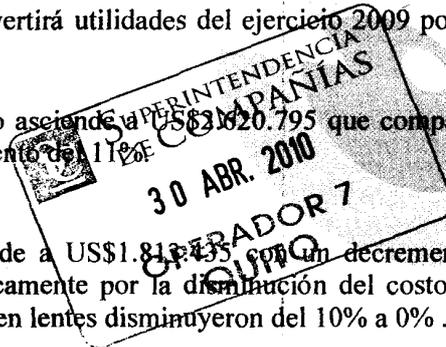
Del análisis de los Estados Financieros de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2009, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2009 asciende a US\$ 1.796.094; el activo corriente a \$1.049.490, el activo fijo a \$665.112 y el activo a largo plazo \$81.492. La variación neta del total de activo en relación al año 2008 significa un 44% de incremento, con una variación significativa en activo fijo que tiene una variación del más del 100% en relación al año anterior por la inversión que está realizando la compañía en maquinaria.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2009 asciende a US\$1.050.338. Pasivo corriente a US\$965.761 que en un 40% representa pasivos con proveedores y 28% con empresas relacionadas, apalancamiento que no genera costo financiero para la Compañía. El pasivo a largo plazo asciende a US\$84.577 que corresponde a la provisión para jubilación patronal y desahucio.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2009, asciende a US\$ 745.756. Durante el ejercicio 2009 se pagó dividendos a los señores socios correspondiente a los años 2006 y 2007, y se realizó el incremento de capital por US\$ 73.500 con reinversión de utilidades, lo cual le permitió a la compañía optimizar impuestos en el año 2008.. Las utilidades retenidas a partir del ejercicio 2008 son:

	US\$
Utilidades retenidas ejercicio 2008	38.519,29
Utilidades retenidas ejercicio 2009	354.603,33

En este ejercicio la Compañía reinvertirá utilidades del ejercicio 2009 por US\$ 200.000.

- El total de ventas por este ejercicio asciende a US\$3.620.795 que comparados con el año 2008, reflejan un incremento del 11%.
- El total de costo de ventas asciende a US\$1.813.435, con un decremento en relación al año 2008 del 8%, básicamente por la disminución del costo de la materia prima, ya que los aranceles en lentes disminuyeron del 10% a 0%.
- Los gastos de logística, administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a US\$241.614, se incrementó el 18% en relación al año anterior, básicamente por la apertura del departamento comercial para atención a clientes.





indulentes
LABORATORIO

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

Otros gastos representan US\$ 35.407, básicamente por la baja de inventario que se realiza cada año del inventario con fallas, que en este ejercicio fue por US\$ 32.514.

- La utilidad en el ejercicio económico 2009 asciende a \$554.184 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta, genera una utilidad neta \$354.603, de la cual se reinvertirá en la compra de maquinaria US\$200.000, por lo tanto a favor de los señores socios

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2009, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2010

Para el ejercicio 2010, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica que está en marcha.
- Promover la inversión en maquinaria y equipo con tecnología de punta que le permita a la Compañía liderar la industria óptica en el país.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Mejorar los procesos de inventarios que optimicen los costos de operación sin afectar la oferta y calidad de productos a nuestros clientes.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente cumpliendo estándares de calidad que satisfagan al cliente final en cuanto a calidad y oportunidad de entrega.
- Fortalecer nuestro proceso de ventas para lograr incremento de clientes que consoliden a Centro Óptico Indulentes en el mercado óptico.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en este año todo el personal esta incorporando a la nómina de la empresa.
- Es importante desarrollar un programa de capacitación técnica para el personal que permita lograr eficiencia y efectividad en los procesos,



indulentes
LABORATORIO

CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA.

sobre todo considerando que en el país no hay capacitación en este campo.

La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de CENTRO OPTICO INDULENTES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

Dra. María Teresa Ortiz
CENTRO OPTICO INDULENTES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL

