

INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.008

Como Gerente de Suela y Cuero Cía. Ltda., he convocado para presentarles mi informe anual y dar cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, y a los Estatutos de la empresa.

1.- ANTECEDENTES

Suela Y Cuero, se constituyo el día 17 de Noviembre de 1.983, siendo inscrita el 6 de Febrero de 1.984, con la resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías, se registra el 19 de enero de 1.984 bajo el número treinta y ocho (38) en el Registro Mercantil con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 330.000,00
Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00

EL veinte y siete de Marzo de mil novecientos noventa el Sr. Wilson Clavijo Torres cede a perpetuidad sus treinta y tres participaciones de diez mil sucres cada una a los Señores Víctor Hugo Jácome Sánchez once participaciones, a Luís Rafael Jácome Sánchez seis participaciones y a José Zurita Lara dieciséis participaciones cada una de diez mil sucres; quedando el capital Social conformado así:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 490.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 110.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 60.000,00

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, se efectúa la Escritura Pública de Aumento del Capital social en **CIENTO NOVENTA Y OCHO MILLONES DIEZ MIL SUCRES, 00/100 (198'010.000)** para que este ascienda a **ICIENTO NOVENTA Y NUEVE MILLONES, 00/100 DE SUCRES.**

Fanny Jácome Sánchez	\$ 69.650.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 13.930.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 17.910.000,00
José Zurita Lara	\$ 97.510.000,00
SUMAN....	\$ 199.000.000,00

En Octubre 8 del 2002 el Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez cede y transfiere a perpetuidad un mil trescientos noventa y tres (1,393) participaciones a favor de la Señora María Eugenia Jácome Sánchez y el señor José Antonio Zurita Lara cede a Perpetuidad el dominio de un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones a favor de la señora María Eugenia Jácome Sánchez.

Además en capital Social, se calcula en dólares que equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, quedando perfeccionando la cesión de participaciones el Capital social queda distribuido de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	2786,00	6965 Partic
Víctor Hugo Jácome Sánchez	USD.	3184,00	7960 Partic
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	716,40	791 Partic
José Zurita Lara	USD.	1273,60	3184 Partic
TOTAL.....	USD.	7960,00	19900 Partic

El doce de Diciembre del dos mil dos, se eleva a escritura pública que comprende lo siguiente:

- a) **LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.-** Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la paridad de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) **ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES.** Se eleva el valor nominal de las participaciones sociales a la suma de un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) **AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.-** Se aumenta el Capital Social de la compañía en la suma de: **NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040).** perfeccionado este aumento, el **CAPITAL SOCIAL** asciende a la suma de **NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)**

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
TOTAL.....		99.000,00

El 4 de Julio del dos mil tres, El Mayor Rafael Jácome Sánchez cede la totalidad de sus participaciones, es decir de ocho mil diez (8.010) participaciones a favor de Luis Alejandro Gavilanes Jácome.

Fanny Jácome Sánchez, cede diez mil ochocientos noventa (10.890) participaciones de la siguiente manera: ocho mil novecientos diez (8.910) participaciones a favor de Jorge Luís Gavilanes Jácome y mil ochenta (1.080) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

María Eugenia Jácome Sánchez, cede seis mil novecientos treinta (6.930) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

Perfeccionada la Cesión de Participaciones el Capital Social de la compañía queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
TOTAL....		99.000,00

El 4 de marzo del dos mil seis, se registra la Cesión de Participaciones el Econ. José Zurita Lara cede catorce mil ochocientos cincuenta (14.850) participaciones de la siguiente manera: a) siete mil cuatrocientos veinte y cinco (7.425) participaciones a favor del Señor Jorge Luís Gavilanes Jácome y, b) siete mil cuatrocientos veinte y cinco a favor de Javier Alejandro Gavilanes Jácome

EL capital Social de la Compañía queda conformado así:

José Zurita Lara	USD.	24.750,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
TOTAL....		99.000,00

Finalmente, el 30 de Enero del 2.007, se incorpora una nueva escritura de Cesión de Participaciones a) el economista José Antonio Zurita Lara cede a favor del Señor Jorge Luís Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12.375) participaciones y, b) El Econ. José Zurita Lara cede a favor del señor Javier Alejandro Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12,375) participaciones.

El Capital Social se estructura de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
TOTAL....		99.000,00

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

- a) Aplicar los mecanismos necesarios para que las ventas no se realicen a un plazo superior de 120 días.

Hemos tratado de todas formas disminuir el plazo de crédito a nuestros Clientes, desgraciadamente la competencia lo hace muy difícil ya que otorgan hasta seis meses y además han bajado los precios, tengamos presente que existe tantas casas químicas como Curtidores. Sin embargo estamos en un promedio de 125 días.

- b) Comercialización inmediata de a línea "Piel Color "

Se ha iniciado bastante bien, los clientes se encuentran conformes con La calidad de los productos y su rendimiento, para poderlos introducir nos marginamos una utilidad alrededor del 10% Debemos agradecer a nuestro técnico Ing. César Gavilanes, quién a puesto todo su entusiasmo y conocimiento para abrir este mercado en una época tan crítica.

- d) Adquirir un terreno para la construcción de un almacén y bodegas propias

La señora María Eugenia Jácome nos vendió a crédito un terreno de 1.800 metros ubicada en la Panamericana Norte, una vez que logremos pagar este activo , podemos pensar en su construcción

3.- ASPECTOS LEGALES

Durante el año 2.008, no se ha efectuado ningún trámite que requiera un una acción legal.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la Industria curtidora.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ESTADOS COMPARATIVOS DE LOS AÑOS 2.007 Y 2.008

RESULTADOS

CUENTAS	PARCIAL/07	PARCIAL/08	2007	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
VENTAS			726.803	809.182,00	82.379	11,334
COSTO DE VENTAS			-631.181	698.532,00	-67.351	10,671
Inventario Inicial	187.130	164.139				
Compras al Exterior	485.421	705.745				
Compras en el país	122.769	148.189				
Menos: Inventario Final	-164.139	-319.541				
UTILIDAD BRUTA			95.622	110.650,00	15.028	15,716
Menos GASTOS DE VENTA			-55.339	-59.385,00	-4.046	7,311
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS			40.283	51.265,00	10.982	27,262
Menos GTOS OPERACIONAL.			-31.748	-36.487,00	-4.739	14,927
Gastos Administrativos	-28.719	-31.354				
Gastos Financiero	-3.029	-5.133				
Más INGRESOS NO OPERACIONALES			2.366	541,00	-1.825	-77,134
UTILIDAD GRAVABLE			10.901	15.319,00	4.418	40,528
15% Participación trabajad.			-1.698	-2.317,00	-619	36,455
25% Impuesto a la Renta			-2.406	-3.282,00	-876	36,409
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS			6.797	9.720,00	2.923	43,004
5% Reserva Legal			-340	-486,00	-146	42,941
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO			6.457	9.234,00	2.777	43,008

Las Ventas se incrementaron en 11,33% y la utilidad Neta en el 43,01%

ESTRUCTURA DEL ACTIVO

	2.007	2.007	2.008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
CORRIENTE	646.641	99,82	692.900	91,00	46.259	7,154
FIJO	1.056	0,16	68.464	8,99	67.408	6383,333
DIFERIDO	148	0,02	74	0,01	-74	-50,000
TOTAL DEL ACTIVO	647.845	100,00	761.438	100,00	113.593	17,534

Nuestro activo Corriente en este año 2.008 representa el 91%, y se incremento en relación al 2.007 en 7,15% En el Activo Fijo es 8,99 del Activo total y el Activo Diferido 0,011% .

EL activo en General en el 2.008 tuvo un aumento de \$113.593 que representan el 17.534%

	2.007	2.007	2.008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Caja – Bancos	35.821	5,54	33.698	4,86	-2.123	-5,927
Clientes	366.512	56,68	282.016	40,70	-84.496	-23,054
Obligaciones de Entidades Oficiales	8.595	1,33	15.995	2,31	7.400	86,097
Obligaciones de particulares	3.695	0,57	6.420	0,93	2.725	73,748
Obligaciones de empresas del grupo	9.424	1,46	10.235	1,48	811	8,606
Obligaciones de socios	90	0,01	90	0,01		0,000
Mercaderías	164.139	25,38	319.541	46,12	155.402	94,677
Mercaderías en tránsito	58.365	9,03	24.905	3,59	-33.460	-57,329
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	646.641	100	692.900	100,00	46.259	7,154

Por tratarse de una empresa Comercial, su Activo se encuentra concentrado en Mercaderías y Clientes esta última ha bajado el 23,05 %, lo cual significa que hemos logrado bajar el plazo de ventas a nuestros clientes.

ESTRUCTURA DEL PASIVO

	2.007	2007	2.008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Corto Plazo	392.529	86,64	413.868	74,31	21.339	5,436
Largo Plazo	60.532	13,36	143.067	25,69	82.535	136,349
TOTAL PASIVO	453.061	100,00	556.935	100,00	103.874	22,927

Hemos aumentado nuestro endeudamiento en el 22,93% con relación al

PASIVO A CORTO PLAZO COMPARACION ENTRE LOS AÑOS 2007 Y 2008

	2.007	2.007	2.008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Obligaciones a Entidades Oficiales	4.695	1,2	3.629	0,88	-1.066	-22,705
Proveedores	320.832	81,73	343.487	82,99	22.655	7,061
Obligaciones al IESS	476	0,12	2.783	0,67	2.307	484,664
Obligaciones al personal	28.863	7,35	27.744	6,70	-1.119	-3,877
Obligaciones a particulares	17.063	4,35	15.625	3,78	-1.438	-8,428
Obligaciones a Socios	20.600	5,25	20.600	4,98	0	0,000
	392.529	100,00	413.868	100,00	21.339	5,436

Nuestro Endeudamiento se concentra en PROVEEDORES con el 82,99 % creció el 7,06,% el Pasivo a Corto Plazo comparado con el 2007.

Conformación del pasivo a largo plazo:

	2.007	2007	2.008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Obligaciones a particulares	39.620	65,45	113.825	79,56	74.205	187,292
Interés por pagar	2.249	3,72	6.728	4,70	4.479	199,155
Préstamos de socios	18.664	30,83	22.514	15,74	3.850	20,628
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	60.533	100,00	143.067	100,00	82.534	136,345

LA Compañía a Largo Plazo, se endeudó adicionalmente \$ 82.534,00 es decir en 136,35% comparado con el 2.007

Conclusión el incremento del Activo \$113.593, fue financiado con un endeudamiento de \$ 103.874,00 originado principalmente por la compra del terreno.

ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO

	2.007	2.007	2-008	2.008	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Capital	99.000	50,83	99.000	48,41	0	
Capital adicional	22.937	11,77	22.937	11,22	0	
Reservas	72.846	37,4	82.566	40,37	9.720	13,343
TOTAL PATRIMONIO	194.783	100,00	204.503	100,00	9.720	4,990

INDICES FINANCIEROS

LIQUIDEZ PRUEBA ACIDA	2.008	2.007
Activo Corriente / Pasivo Corriente	692.900/413.868=1,6742	1,65

Disponemos de \$1,6742 para responder cada dólar de endeudamiento en el Corto plazo. Es decir de todas las obligaciones por pagar en el año 2.009, cabe notar que se supera al año anterior en el 1,47%

SOLIDEZ:

Pasivo Total/ Activo Total 556.935/761.438 = 73,14% 70,00%

Nuestra dependencia con terceros es el 73,14%y habiendo aumentado en relación al año anterior en el 3,14, esto se ocasiona principalmente por la compra del terreno totalmente a crédito.

MARGEN DE RENTABILIDAD:

Utilidad Bruta/ Ingresos Netos 52.265/ 809.182= 13.67 % 13,16

INDICE DE COBROS

Clientes/Promedio de Ventas por día= 282.016 / 2.248 = 125,45

El promedio de plazo es de 125 días.

6.-REPARTO DE UTILIDADES

Me permito pedir a los señores socios, que las Utilidades del ejercicio del 2.008, sea repartido de la siguiente forma:

15% trabajadores	2.316,83
25% Impuesto a la Renta	3.282,17
5% Reserva legal	485,98
Reserva facultativa	9.233,64

UTILIDAD DELEJERCICIO 15.318,62

7.- METAS Y OBJETIVOS

Dada la crisis mundial que afectado drásticamente al sector curtidor, a nuestros clientes, exportadores de Wet Blue, les han s suspendidas sus ventas, por lo cual han despedido a sus trabajadores.

Frente a esta terrible realidad, que determinará una disminución en el Consumo de productos, especialmente en el área de Rivera, que afecta directamente a nuestros dos productos de mayor salida: CUIREXTAN B 33 y SULFURO DE SODIO, debemos dar mayor impulso a los nuevos Productos de acabado de tal manera que el descenso den Ventas no sea Superior al 20%, tomando las siguientes medidas.

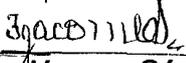
- a) Realizar dos a tres charlas técnicas en el año 2.009, para que nuestros clientes vayan familiarizando con los nuevos productos, con técnicos del exterior .
- b).Participar en la Feria Piel Moda, con la finalidad de estar presentes en el Mundo del cuero

- e) Las mas importantes visitas semanales en manera rotativa a los clientes de parte de nuestra Gerente de Producción que ha sabido ganarse el cariño y confianza.

Dada la baja de los productos químicos, en el exterior, nos veremos obligados a vender el stock de los dos productos líderes a pérdida, debemos hacerlo ya porque éstos seguirán bajando aún más., lo cual nos produciría una mayor pérdida y además nos llevará a una falta de liquidez.

Agradezco señores socios por la atención brindada a este informe, y confiemos que unida nuestra fe en Dios y nuestro esfuerzo conjunto logremos salir adelante ,

Ambato, a 4 de Enero del 2.009


Fanny Jácome Sánchez
Gerente