

## **INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.007**

Como Gerente de Suela y Cuero C. Ltda. para dar cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, y a los Estatutos de la empresa, presento a uds. Señores accionistas mi Informe sobre la gestión económica financiera del 1 de enero al 31 de Diciembre del 2.007.

### **1.- ANTECEDENTES**

Suela Y Cuero, se constituyo el día Jueves 17 de Noviembre de 1.983, en la Notaria Segunda del Cantón Ambato, del Dr. Luis Eduardo Riofrío Prado, siendo inscrita el 6 de Febrero de 1.984, con la resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías el 19 de enero de 1.984 bajo el número treinta y ocho (38) del Registro Mercantil. Se anotó con el N° 579 del libro de Repertorio, con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 330.000,00
Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00

Posteriormente el día martes veinte y siete de Marzo de mil novecientos noventa en la misma Notaria el Sr. Wilson Clavijo Torres cede a perpetuidad sus treinta y tres participaciones de diez mil sucres cada una a los Señores Víctor Hugo Jácome Sánchez once participaciones, a Luis Rafael Jácome Sánchez seis participaciones y a José Zurita Lara dieciséis participaciones cada una de diez mil sucres; quedando el capital Social conformado así:

Fanny Jácome Sánchez	\$	330.000,00
José Zurita Lara	\$	490.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$	110.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$	60.000,00

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, en la Notaria Primera del cantón Ambato, de la Doctora Helen Rubio Lecaro, se efectúa la Escritura Pública de Aumento del Capital social en **CIENTO NOVENTA Y OCHO MILLONES DIEZ MIL SUCRES, 00/100 (198'010.000)** para que este ascienda a la suma de **CIENTO NOVENTA Y NUEVE MILLONES, 00/100 DE SUCRES**, dividido en diez y nueve mil novecientas participaciones de diez mil sucres cada una, quedando su capital conformado así:

Fanny Jácome Sánchez	\$	69.650.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$	13.930.000,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	\$	17.910.000,00
José Zurita Lara	\$	97.510.000,00
<b>SUMAN....</b>	<b>\$</b>	<b>199.000.000,00</b>

En Octubre 8 del 2002 en la Notaría Séptima del Cantón Ambato del Dr. Rodrigo Naranjo Garcés; el señor Víctor Hugo Jácome Sánchez cede y transfiere a perpetuidad un mil trescientos noventa y tres (1,393) participaciones a favor de la Señora María Eugenia Jácome Sánchez y el señor José Antonio Zurita Lara cede a Perpetuidad el dominio de un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones a favor de la señora María Eugenia Jácome Sánchez.

Además en capital Social calculado en dólares equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, cuyo valor nominal es de cuarenta centavos de dólar de Estados Unidos de América (USD 0,40).

Quedando perfeccionando la cesión de participaciones el Capital social queda distribuido de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	2786,00	6965 Partic
Víctor Hugo Jácome Sánchez	USD.	3184,00	7960 Partic
Luís Rafael Jácome Sánchez	USD.	716,40	791 Partic
José Zurita Lara	USD.	1273,60	3184 Partic
<b>TOTAL....</b>	<b>USD.</b>	<b>7960,00</b>	<b>19900 Partic</b>

El doce de Diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública que comprende lo siguiente:

- a) **LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.-** Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la paridad de veinte y cien mil sucres por cada dólar
- b) **ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES.** Se eleva el valor nominal de las participaciones sociales a la suma de un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) **AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.-** Se aumenta el Capital Social de la compañía en la suma de: **NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040).** perfeccionado este aumento, el **CAPITAL SOCIAL** asciende a la suma de **NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)**

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de Julio del dos mil tres, en la Notaría Séptima, del Dr. Rodrigo Naranjo Garcés, se efectúa la cesión de participaciones en los siguientes términos: El Mayor Rafael Jácome Sánchez cede la totalidad de sus participaciones, es decir de ocho mil diez (8.010) participaciones a favor de Luís Alejandro Gavilanes Jácome.

Fanny Jácome Sánchez, cede diez mil ochocientas noventa (10.890) participaciones de la siguiente manera: ocho mil novecientos diez (8.910) participaciones a favor de Jorge Luís Gavilanes Jácome y mil ochenta (1.080) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

María Eugenia Jácome Sánchez, cede seis mil novecientos treinta (6.930) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

Perfeccionada la Cesión de Participaciones el Capital Social de la compañía queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de marzo del dos mil seis, en la Notaría Séptima del Dr. Rodrigo Naranjo Garcés se registra la Cesión de Participaciones el Econ. José Zurita Lara cede catorce mil ochocientas cincuenta (14.850) participaciones de la siguiente manera: a) siete mil cuatrocientos veinte y cinco (7.425) participaciones a favor del Señor Jorge Luís Gavilanes Jácome y, b) siete mil cuatrocientos veinte y cinco a favor de Javier Alejandro Gavilanes Jácome

EL capital Social de la Compañía queda conformado así:

José Zurita Lara	USD.	24.750,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

Finalmente, el 30 de Enero del 2.007, en la misma notaría anterior se incorpora una nueva escritura de Cesión de Participaciones a) el economista José Antonio Zurita Lara cede a favor del Señor Jorge Luís Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12.375) participaciones y, b) El Econ. José Zurita Lara cede a favor del señor Javier Alejandro Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12,375) participaciones.

El Capital Social se estructura de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

## 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Como lo habíamos previsto Tenería San José. Ltda., luego que se dio la cesión de las últimas participaciones del Econ. José Zurita, al no ser ya socio de la empresa solicitaron la desocupación del local en el cual iniciamos las operaciones,

Con mucha suerte logramos arrendar un local en el mismo sector este cambio fue visto de manera positiva por nuestros clientes, sin embargo debemos aclarar que aun no se realiza la entrega del mismo, por estrategia de negociación.

Debido a que las Bodegas estamos ocupando todavía, la entrega definitiva y total será en el mes de Julio.

## 3.- ASPECTOS LEGALES

El 30 de Enero El economista José Zurita Lara, transfiere el total de sus participaciones que ascienden a Veinte y cuatro mil setecientos cincuenta, 00/100 dólares a Jorge Luís Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y

cinco participaciones (USD12.375,00) y a Javier Alejandro Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco participaciones ( USD 12.375,00)

#### 4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la Industria curtidora.

#### 5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2006-2007

INGRESOS DE OPERACIÓN	Parcial/06	Parcial/07	2006	2007	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
VENTAS			657.573	726.803	69.230	0,11
COSTO DE VENTAS			-555.129	-631.181	-76.052	0,14
Inventario Inicial	233.728	187.130				
Compras al Exterior	377.893	485.421				
Compras en el país	130.638	122.769				
Menos: Inventario Final	-187.130	-164.139				
<b>UTILIDAD BRUTA</b>			<b>102.444</b>	<b>95.622</b>	<b>-6.822</b>	<b>-0,07</b>
Menos GASTOS DE VENTA			-42.263	-55.339	-13.076	0,31
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>			<b>60.181</b>	<b>40.283</b>	<b>-19.898</b>	<b>-0,33</b>
Menos GTOS OPERACIONAL.			-33.997	-31.748	2.249	-0,07
Gastos Administrativos	-31.355	-28.719				
Gastos Financiero	-2.642	-3.029				
Más INGRESOS NO OPERACIONALES			2.092	2.366	-274	-0,13
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>			<b>28.276</b>	<b>10.901</b>	<b>17.375</b>	<b>0,61</b>
15% Participación trabajad.			-4.241	-1.698	-2543	0,60
25% Impuesto a la Renta			-6.009	-2.406	-3603	0,60
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS</b>			<b>18.026</b>	<b>6.797</b>	<b>11229</b>	<b>-0,62</b>
5% Reserva Legal			-901	-340	-561	-0,62
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>			<b>17.125</b>	<b>6.457</b>	<b>10668</b>	<b>-0,62</b>

Como podemos observar las Ventas se incrementaron en el 11% y lógicamente también el Costo de Ventas en el 14%, pero nuestra Utilidad Bruta disminuyó en e 7% y la Utilidad del Ejercicio bajó en el 62%.

#### ESTRUCTURA DEL ACTIVO

		2007	2006	DIF
<b>CORRIENTE</b>	646.641	99,81	99,90	-0,09
<b>FIJO</b>	1.056	0,16	0,06	0,10
<b>DIFERIDO</b>	148	0,02	0,06	-0,04

Nuestro activo Corriente esta concentrado casi en su totalidad dentro de Activo Corriente

El activo corriente está conformado por:

		2007	2006	DIF
Caja – Bancos	35.821	5,54	3,35	2,19
Clientes	366.512	56,68	52,60	4,08
Obligaciones de Entidades Oficiales	8.595	1,33	1,37	-0,04
Obligaciones de particulares	3.695	0,57	0,98	-0,41
Obligaciones de empresas del grupo	9.424	1,46	1,69	-0,23
Obligaciones de socios	90	0,01	0,02	-0,01
Mercaderías	164.139	25,38	33,65	-8,27
Mercaderías en tránsito	58.365	9,03	6,34	2,69
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>646641</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

Por tratarse de una empresa Comercial, su Activo se encuentra concentrado en Mercaderías y Clientes este última se ha incrementado debido al atraso de los clientes en sus pagos, que este particular realmente es alarmante.

#### ESTRUCTURA DEL PASIVO

		2007	2006	DIF
Corto Plazo	392.529	86,64	89,98	-3,34
Largo Plazo	60.532	13,36	10,02	3,34
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>453.061</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

Se mantiene muy similar año anterior.

El pasivo corriente está conformado por:

		2007	2006	DIF
Obligaciones a Entidades Oficiales	4.695	1,20	3,12	-1,93
Préstamos Bancarios			1,55	-1,55
Proveedores	320.832	81,73	67,50	14,24
Obligaciones al IESS	476	0,12	0,10	0,02
Obligaciones al personal	28.863	7,35	9,40	-2,05

Obligaciones a particulares	17.063	4,35	4,12	0,22
Obligaciones a empresas del grupo			4,25	-4,25
Obligaciones a socios	20.600	5,25	9,96	-4,71
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>392.529</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

Nuestro Endeudamiento se concentra en PROVEEDORES con el 82% y creció en el 14,24%

Conformación del pasivo a largo plazo:

		2007	2006	DIF
Obligaciones a particulares	39.620	65,45	0,00	65,45
Interés por pagar	2.249	3,72	0,00	3,72
Préstamos de socios	18.664	30,83	100,00	-69,17
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>60.533</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

En el año 2.006 nuestro endeudamiento era exclusivamente con los socios de la empresa, hoy nos hemos visto obligados acudir a préstamos de terceros.

El patrimonio está conformado por:

		2007	2006	DIF
Capital	99.000	50,83	52,66	-1,84
Capital adicional	22.937	11,78	12,20	-0,43
Reservas	72.846	37,40	35,14	2,26
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>194.783</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

#### IN DICES FINANCIEROS:

LIQUIDEZ PRUEBA ACIDA	2.006	2007
Activo Corriente / Pasivo Corriente	1,68	1,65

#### SÓLIDEZ:

Pasivo Total/ Activo Total	66,24	70,00
----------------------------	-------	-------

#### MARGEN DE RENTABILIDAD:

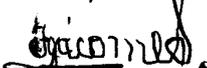
Utilidad Bruta/ Ingresos Netos	15,58	13,16
--------------------------------	-------	-------

## 6.- METAS Y OBJETIVOS

- 1.- Nuestra Meta Principal del 2.008 es aplicar todos los mecanismo para lograr que nuestras Ventas no se realicen a un plazo superior de 120 días.
- 2.- Comercialización inmediata de la línea PielColor Uruguaya.
- 3.- Adquirir un terreno propio para la construcción de nuestro nuevo local.

Agradezco señores accionistas por la atención brindada a este informe, y confiamos que Dios nos ilumine y uniendo a nuestros esfuerzos alcancemos el éxito soñado.

Ambato, a 19 de Marzo del 2.008

  
Fanny Jácome Sánchez  
Gerente

30 ABR 2008

Luisa Torres Rodriguez  
Superintendencia de Compañías