

## **INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO 2.006**

*Este Informe de Gerencia sobre la Actividad económica-financiera del año 2.006, lo presento ante ustedes señores Socios para cumplir con las disposiciones estatutarias, la Reglamentación de la Superintendencia de Compañías y además con el propósito fundamental que ustedes conozcan su situación, sus Resultados del 2.006 y sus perspectivas para el 2.007.*

### **1.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS:**

*Alcanzar máximo un promedio de 120 días en los cobros a nuestros clientes, si sumamos las ventas de los últimos meses:*

<i>Agosto</i>	<i>45.549</i>
<i>Septiembre</i>	<i>51.631</i>
<i>Octubre</i>	<i>87.537</i>
<i>Noviembre</i>	<i>48.961</i>
<i>Diciembre</i>	<i>69,572</i>
<i>Suman</i>	<i>303.250</i>

*El saldo de Clientes al 31 de Diciembre es de 303.837, que prácticamente nos falta su recaudación desde las Ventas del mes de Agosto que sería 120 días.*

*Ha sido imposible mantenernos en los 95 días que terminamos el año anterior, ya que la competencia da plazos de 120 y 150 días. La línea de American Chemical, debido a su alta calidad su costo es superior a los contra tipos de la competencia, por esta razón para poder conservar a nuestros clientes nos vemos forzados a conceder al menos el plazo de 120 días.*

*Con relación al Pago de los proveedores, y llegar a un promedio de de 120 días hemos logrado mejorar este objetivo ya que hemos conseguido cerrar el año con un promedio de 110 días.*

## 2.-ASPECTOS LEGALES:

En este año el Eco. José Zurita Lara cede 14.850 participaciones de la siguiente manera: a) 7.425 participaciones al señor Jorge Luis Gavilanes Jácome, y, b) 7.425 participaciones al señor Javier Alejandro Gavilanes Jácome mediante la escritura de Cesión de participaciones, celebrada el 21 de Marzo del 2.006 en la Notaría Séptima del Cantón Ambato del Dr. Rodrigo Naranjo Garcés, y esta inscrita en el Registro Mercantil en Abril 10 del 2.006.

## 3.- ASPECTOS OPERACIONALES:

Nos hemos dedicado exclusivamente a la comercialización de Productos químicos para la Industria Curtidora.

## 3.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA:

### Estructura del Activo:

		%
Corriente	556.171	99,90
Fijo	346	0,06
Diferido	222	0,04
<b>Suman</b>	<b>556.739</b>	<b>100,00</b>

El Activo de la empresa abarca el Activo Corriente, y este se encuentra conformado de la siguiente manera:

		%
Caja-Bancos	18.653	3,35
Clientes	292.550	52,60
Mercaderías	187.129	33,65
Obligac. Entidades Ofic.	7.610	1,37
Obligac. de Particulares	5.445	0,98
Obligac. de Emp.del Grupo	9.424	1,69
Obligac. de Socios	90	0,02
Mercadería en Tránsito	35.270	6,34
<b>Suman</b>	<b>556.171</b>	<b>100,00</b>

Como observamos Clientes es el mayor rubro dentro del Activo corriente, llegando al 52,60%, en segundo lugar la cuenta Mercaderías con el 33,65% totalizando el 86,25% seguidos de Mercaderías en Tránsito con el 6,34% , los otros rubros no tienen porcentajes significativos.

*Estructura del Pasivo:*

Corto Plazo	331.798	89,98
Largo Plazo	36.954	10,02
<b>Suman</b>	<b>368.752</b>	<b>100,00</b>

Nuestro endeudamiento que debe ser pagado dentro del próximo año es de 89,98%, y a largo plazo los PRÉSTAMOS DE SOCIOS con el 10,02%.

*Estructura Patrimonial:*

Capital Social	99.000	52,66
Reservas	48.924	26,03
Capital Adicional	22.937	12,20
Utilidad del Ejercicio	17.125	9,11
<b>Suman</b>	<b>187.986</b>	<b>100,00</b>

*INDICE DE SOLIDEZ :*

Pasivo Total	368.752	= 66,24%
<u>Activo Total</u>	<u>556.739</u>	

El 66,24% corresponde a los Acreedores de la empresa

*INDICE DE LIQUIDEZ*

Activo Corriente	556.171	= 1,68
<u>Pasivo Corriente</u>	<u>331.799</u>	

Disponemos de \$ 1,68 para cubrir el pago de cada dólar de endeudamiento que deberá cancelarse en el 2.007.

**ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS:**

**Cuadro Comparativo con años anteriores de las CUENTAS DE RESULTADO EN PORCENTAJES:**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Clientes/Ventas	46.97	39.55	41.66	44.39	40.79	44,49
Utilidad Bruta en Ventas	11.46	20.83	20.49	19.42	16.45	15,58
Gastos Ventas/Ventas	2.31	7.23	6.12	7.22	5.66	6,43
Gastos Administ/Ventas	4.14	7.03	8.43	6.90	4.38	4,77
Gastos Finan/Ventas	0.16	1.06	1.17	1.19	1.01	0,40
Ingresos No Operacionales	0.16	5.80	0.31	0.16	0.54	0,32

La Utilidad Gravable del Ejercicio es de 28.276,50

$$\frac{\text{INDICES Utilidad Gravable } 28.277}{\text{Ventas } 657.573} = 4,301\%$$

$$\frac{\text{Utilidad gravable } 28.277}{\text{Patrimonio } 170.861} = 16,550\%$$

$$\frac{\text{Utilidad Gravable } 28.277}{\text{Activo total } 556.739} = 5,079\%$$

$$\frac{\text{Utilidad Gravable } 28.277}{\text{Utilidad Neta } 17.125} = 60,562\%$$

#### 4.- PROPUESTA SOBRE EL REPARTO DE UTILIDADES:

Es necesario, hasta que la empresa logre llegar al plazo promedio de pago a nuestros Proveedores de 75 días, y conseguir la confianza plena de este sector, las Utilidades permanezcan en la empresa, por lo que me permito sugerir, el siguiente Reparto de Utilidades:

15% a Trabajadores	4.241,48
25% Impuesto a la Renta	6.008,76
5% Reserva Legal	901,31
Reserva Facultativa	17.124,95
<b>Suman</b>	<b>28.276,50</b>

#### 5.- METAS Y OBJETIVOS:

Seguramente luego que se de la negociación de las participaciones del Eco. José Zurita Lara a favor de Jorge Luis y Javier Alejandro Gavilanes Jácome, dejará de ser socio de la empresa es probable que nos pida la desocupación del local, por lo cual debemos buscar un almacén y bodegas muy cerca al que arrendamos actualmente para no perder a nuestros clientes y es el sector ideal para este negocio.

Además invito a todos los socios de la empresa a sugerir una nueva línea de negociación ya que los químicos para la curtiembre es cada día más competitivo y menos rentable.

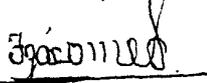
Por lo tanto dentro de los objetivos para el año 2.007 es el cambio de local, y buscar nuevas líneas de comercialización.

Pagar a nuestros Proveedores en el día del vencimiento de sus facturas.

Y buscar la forma de disminuir los plazos de pago de los clientes.

Agradezco a ustedes señores socios por la confianza que siempre me han demostrado, y por su atención al presente informe.

Ambato, 22 de Abril 2.007

  
Fanny Jácome Sánchez,  
Gerente

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar ANEXO

- 7 MAYO 2007