

INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO 999 CIA.LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO 2002

Para dar cumplimiento a las Disposiciones de la Ley de Compañías, me permito informarles a ustedes señores socios mi gestión como Gerente durante el ejercicio económico 2002

1.- ANTECEDENTES

1.1. Suela y Cuero se constituyó el día jueves 17 de Noviembre de 1983 en la Notaría Segunda del Cantón Ambato del Dr. Luis Eduardo Riofrío Prado, siendo inscrita el 6 de Febrero de 1984 con la Resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías el 19 de Enero de 1984 bajo el número treinta y ocho (38) del Registro Mercantil. Se anotó con el N° 579 del Libro Repertorio, con un Capital Social de Novecientos noventa mil sucres, divididas en noventa y nueve participaciones de S/. 10.000 sucres, siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	con 33 participaciones
José Zurita Lara	con 33 participaciones
Fanny Jácome Sánchez	con 33 participaciones

1.2. Posteriormente el día martes veinte y siete de marzo de mil novecientos noventa en la misma Notaría el Sr. Wilson Clavijo Torres cede a perpetuidad sus treinta y tres participaciones de diez mil sucres cada una a los señores Víctor Hugo Jácome Sánchez once participaciones, a Luis Rafael Jácome Sánchez seis participaciones y a José Zurita Lara dieciséis participaciones cada una de diez mil sucres; quedando el Capital Social conformado así:

Fanny Jácome Sánchez	33 participaciones
José Zurita Lara	49 participaciones
Víctor Hugo Jácome Sánchez	11 participaciones
Luisa Rafael Jácome Sánchez	6 participaciones
	99 participaciones

1.3. Luego, el 18 de Noviembre de 1993 en la Notaria Primera de la Dra. Helen Rubio Lecaro se procede al Aumento de Capital en la suma de ciento noventa y ocho millones diez mil,00/100 sucres (S/. 198'010.000,00), mediante la suscripción de 19.801 participaciones de diez mil sucres cada una, de modo que el Capital Social asciende a la suma de ciento noventa y nueve millones de sucres (S/. 199'000.000,00) distribuidos como sigue:

José Zurita Lara	9.751 participaciones
Fanny Jácome Sánchez	6.965 participaciones
Víctor Hugo Jácome Sánchez	1.393 participaciones
Luis Rafael Jácome Sánchez	1.791 participaciones
TOTAL	19.900 participaciones

Esta escritura fue inscrita con la resolución N° 93.5.1.1.102 de la Intendencia de Compañías, en Noviembre 30 de 1.993 bajo el # 81 del Registro Mercantil y se anotó con el # 2.030 del Libro Repertorio en Marzo 24 de 1994.

1.4. El 8 de Octubre del 2002 ante el Dr. Rodrigo Naranjo Notaria Séptima se suscribe la Escritura Pública de Cesión y transferencia de participaciones del Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez, que cede y transfiere 1.393 participaciones y también el Econ. José Zurita Lara Cede y transfiere el dominio de 1791 participaciones a favor de la Sra. María Eugenia Jácome Sánchez quedando el Capital Social constituido como sigue:

José Zurita Lara	7.960 participaciones
Fanny Jácome Sánchez	6.965 participaciones
María Eugenia Jácome Sánchez	3.184 participaciones
Luis Rafael Jácome Sánchez	1.791 participaciones
TOTAL	19.900 participaciones

1.5. Y por último, el día jueves 12 de Diciembre del 2002 en la Notaria Quinta del Dr. Hernán Santamaría se procede al

otorgamiento y suscripción de la Escritura Pública de Conversión del Capital Social de sucres a dólares y elevación del valor nominal de la participaciones, Aumento de Capital Social y Reforma a los Estatutos.

1. Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de los Estados Unidos de América, a la pariedad de veinte y cinco mil sucres por cada dólar
2. Elevación del valor nominal de las participaciones sociales a la suma de un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
3. Aumento del Capital Social de la compañía en la suma de noventa y un mil cuarenta dólares de los Estados Unidos de América (\$ 91.040,00) mediante la suscripción de 91.040 nuevas participaciones de un dólar de los Estados Unidos de América cada una. Este aumento es pagado mediante la capitalización de las cuentas:
 - Utilidades No distribuidas del año dos mil uno
 - Compensación de créditos
 - Reservas de Capital

De acuerdo al siguiente cuadro

	AUMENTO DE CAPITAL				CAPITAL SUS EN AUMENTO
	CAPITAL SOCIAL	UTILIDADES AÑO 2001	COMPENSACION DE CREDITOS	CAP. ADICIONAL	
ZURITA LARA JOSE	3,184.00	5,546.16	2,869.84	28,000.00	36,416.00
JACOME SANCHEZ FANNY	2,786.00	4,852.89	2,511.11	24,500.00	31,864.00
JACOME SANCHEZ MA.EUGENIA	1,273.60	2,218.46	1,147.94	11,200.00	14,566.40
JACOME SANCHEZ RAFAEL	716.40	1,247.89	645.71	6,300.00	8,193.60
	7,960.00	13,865.40	7,174.60	70,000.00	91,040.00

Por lo tanto el Capital Social de la Compañía queda conformado de la siguiente manera:

José Zurita Lara	39.600 participaciones
Fanny Jácome Sánchez	34.650 participaciones
María Eugenia Jácome Sánchez	15.840 participaciones
Luis Rafael Jácome Sánchez	8.910 participaciones
TOTAL	99.000 participaciones
	=====

Por lo tanto perfeccionado el aumento, el Capital Social asciende a la suma de noventa y nueve mil dólares de los Estados Unidos de América (\$ 99.000,00) dividido en noventa y nueve mil (99.000) participaciones de un dólar cada una.

Esta Escritura esta inscrita junto con la resolución N°02.A.Dic.264 de la Intendencia de Compañías de Ambato de Diciembre 19 del 2002 bajo el # 539 del Registro Mercantil. Se anotó con el # 5356 del Libro Repertorio en Diciembre 24 del 2002

Ustedes señores socios con estos antecedentes han revivido la historia de nuestra empresa y hemos logrado a base de ahorro y esfuerzo que seamos propietarios de un Capital Social de \$ 99.000,00 anhelamos que un futuro no muy lejano seamos la comercializadora en nuestro ramo, de mayor prestigio del país.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y METAS

2.1. Incremento de Ventas

Desgraciadamente la crisis aguda del Sector del Cuero, afectó directamente al Gremio Curtidor obligándoles a unas empresas a suspender y a otras a bajar su producción.

Lógicamente nuestra meta de ventas fue imposible lograr como en ningún año ni siquiera nos aproximamos.

Programado	\$ 360.000
Ventas efectúadas	\$ 263.772
Representa únicamente el 73%.	

2.2. Buscar nuevos productos de la líneas de comercialización

Sobre este punto realmente no hemos efectuado ningún avance en consideración de la poca actividad del sector curtidor del país y la irresponsabilidad de los clientes de cubrir sus deudas en los plazos señalados y se toman plazos de 150 a 180 días con lo cual no se logra disponer de dinero para nuevas inversiones

2.3. Efectuar el aumento de Capital Social de la empresa

Esta gestión fue concluida en el mes de Diciembre como lo mencionamos en este informe en el capítulo de Antecedentes.

2.4. Venta de nuestros activos fijos que fueron dedicados a la División Industrial

También en el mes de Diciembre se efectuó la negociación con Promepell S.A. de la Nave Industrial y toda la maquinaria y equipo destinados a la producción que por varios motivos no logramos convertir en una inversión productiva. Una vez que logremos recaudar el valor de la venta nos iremos liberando de nuestras obligaciones, especialmente con Proveedores del Exterior.

2.5. Compra de un terreno para la construcción de bodegas

Las condiciones económicas por las que atraviesa la empresa nos ha impedido cumplir con este deseo.

3.- ASPECTOS LEGALES

Se llevó a cabo el aumento de Capital Social en noventa y un mil cuarenta dólares de los Estados Unidos de América (\$ 91.040,00) cuya reseña la describimos en el capítulo I de este informe, en Antecedentes.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

La compañía a pesar de la situación económica del país y del sector sigue su actividad comercial, sus ventas como lo hemos analizado han ido en decadencia desde el año anterior; pero sin embargo hemos obtenido rentabilidad sobre nuestro patrimonio del 11.05 %.

5.- ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

COMPOSICIÓN DEL ACTIVO

Corriente	495.787,00	99.74 %
Fijo	790,00	0.16 %
Diferido	488,00	0.10 %
	497.065,00	100.00 %

Nuestro Activo esta totalmente dentro del Corriente, y esta formado por las siguientes cuentas:

Caja-Bancos	4.494,00	0.91 %
Clientes	253.040,00	51.04 %
Obligaciones por Cobrar	7.140,00	1.44 %
Inventarios	195.752,00	39.48 %
Mercadería en Tránsito	35.361,00	7.13 %
	495.787,00	100.00 %

Sigue siendo muy preocupante el altísimo porcentaje en la Cuenta de Clientes 51%, cuya elevación se marcó en el años anterior el motivo exclusivo la prolongación de los plazos acordados con los clientes ponen en manifiesto su falta de liquidez y su imposibilidad de cumplir a tiempo y la competencia ofrece créditos amplios en su afán de captar venta; proponen entrega de productos en calidad de consignación y luego de consumido 120 días plazo.

Luego sigue en importancia Inventarios que cubre el 39.48 %, pero si tomamos exclusivamente químicos bajaríamos al 29.82% un porcentaje algo similar al año anterior.

INDICE DE LIQUIDEZ

Recomendable 1/1

ACTIVO CORRIENTE	495.787,00		
		=	1.72%
PASIVO CORRIENTE	288.160,00		

Contamos con \$ 1.7205 para cubrir \$ 1,00 de endeudamiento a corto plazo con referencia al año anterior con 1.4994, tenemos un mejoramiento que representa el 14.71%.

En este índice debemos incluir el Pasivo a Largo Plazo en consideración de la casi ausencia del Activo Fijo.

ACTIVO CORRIENTE	495.787,00	
----- =	----- =	1.47%
PASIVO TOTAL	337.618,00	

Disponemos de \$ 1.47 para cubrir \$ 1.00 de endeudamiento lo que significa que nuestros acreedores están totalmente asegurados.

INDICE DE SOLIDEZ

PASIVO TOTAL	337.618,00	
----- =	----- =	67.93%
ACTIVO TOTAL	497.065,00	

La influencia del endeudamiento en este año es menor que el año 2001 que fue de 69.45% es decir bajó en el año 1.52%

COMPOSICIÓN DEL PASIVO CORRIENTE

Proveedores Nacionales	41.232,38	12.21 %
Proveedores del Exterior	179.629,42	53.20 %
Obligaciones a Entidades Ofic..	5.239,83	1.55 %
Obligaciones al IESS	670,19	0.20 %
Obligaciones al Personal	16.469,34	4.88 %
Obligaciones a Particulares	43.111,73	12.77 %
Obligaciones a Socios	1.807,69	0.54 %

Suma Pasivo Corriente	288.160,58	
	=====	

A LARGOPLAZO

Préstamo de Particulares	6.793,71	2.01 %
Préstamos de Socios	42.664,00	12.64 %

337.618,29

Como vemos el rubro de mayor volumen es Proveedores del Exterior que alcanza el 53,21%

6.- ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

A Ñ O S

	98	99	2000	2001	2002
Cientes/Ventas	24.95	30.13	31.2	46.07	39.55
Utilidad Bruta en Ventas	25.37	31.81	22.16	11.46	20.83
Gasto Ventas/Ventas	6.15	3.65	13.01	2.31	7.23
Gsto.Administrativo/Vtas.	9.23	5.59	4.46	4.14	7.03
Gsto.Financieros/Vtas	0.91	1.35	0.29	0.16	1.06
Gsto.No Operacionales/Vtas	12.34	39.24	6.41	0	4.62
Ingresos No Operacionales/Vtas.	1.42	7.13	9.46	0.16	5.8

Para el índice de Cientes/Ventas hemos bajado la cuenta de Promepell porque su endeudamiento es por el traspaso de Maquinaria.

Hemos logrado en este año bajar en el 6.52% en las recaudaciones de cartera.

Los gastos de Venta subieron en el 4.92% en relación al año anterior que obedece al incremento de Gatos del Personal, Gastos de Servicio especialmente en Arriendos.

Los gastos Administrativos se incrementaron en comparación al 2001 en 2.89 % como consecuencia aumento de Gatos del Personal.

7.- PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES

A pesar de que en este año hemos mejorado algo en la recuperación de cartera, sigue siendo muy lenta que no nos permite un despegue significativo de la empresa y el reparto de utilidades impedirían totalmente crecer; por lo que me permito como Gerente de la compañía efectuar la siguiente distribución

15% Participación de Utilidades a Trabajadores	2.642,51
25% Impuesto a la Renta	3.743,55
5% Reserva Legal	561,53
Reserva Facultativa	10.669,13
Utilidad del Ejercicio 2002	17.616,72

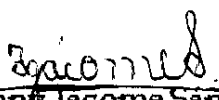
8.- METAS Y OBJETIVOS PAR EL AÑO 2003

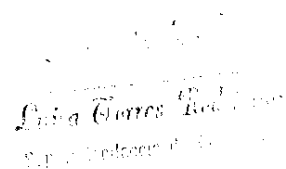
- a. Dedicarnos a reforzar ventas o por lo menos conservar el volumen obtenido en este año, las condiciones lamentablemente de las curtiembres no permiten que miremos con optimismo hasta que exista una reactivación del sector.
- b. Tratar de cubrir a nuestros Proveedores en los vencimientos y así mejorar nuestra imagen y bajaremos el nivel dependencia con nuestros acreedores.

Antes de finalizar este informe pido a ustedes señores accionistas disculpas por estos tres meses de retraso debido a la pérdida de toda la información contable por colapsar el disco duro y no tener los respaldos respectivos y fue indispensable cambiar el paquete contable y comenzar nuestros registros desde el 1 de Enero.

Agradeciéndoles a ustedes señores socios por la atención brindada a este informe.

Ambato, junio 6 de 2003


Fanny Jacome Sanchez
GERENTE


Dña. Gines Redondo
Sr. Gerente