

INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2000

Como todos los años estamos reunidos hoy para que ustedes señores socios reciban el informe de mi gestión económica financiera del ejercicio del 2000 y con lo cual damos cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías.

1. CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Nuestras metas fueron optimistas ya que la proyección de ventas se basaron en el volumen obtenido de Septiembre a Diciembre de 1999 que batieron record de nuestra historia; desconociendo también el cambio del modelo económico, la grave crisis política que influenciaron de manera drástica dentro del ámbito empresarial.

a. INCREMENTO DE VENTAS

Venta de Químicos	353.653	
	-----	= 0.8841 = 88.41
Meta	400.000	

Diferencia 11.59%

En la parte Industrial : Suela Especial \$ 22.779,00

Con lo mencionado anteriormente creemos un éxito haber conseguido esas cifras.

b. INCREMENTO EN EL PORCENTAJE DE UTILIDADES

Se estableció como meta un incremento hasta el 27%, pero desde el día que en el país se dolarizó, el porcentaje de utilidad bajo ya que se eliminó el riesgo de una devaluación monetaria.

La Utilidad Bruta conseguida en este año es del 22.49% pero personalmente, la juzgo elevada ya que tendremos que seguir bajando los precios para permanecer en el mercado por su exagerada competencia.



ALMACEN PRINCIPAL:

PAN. NORTE KM 41/2

CASILLA NO. 18-01-0811

TELE: (593-3) 854996

FAX: (593-3) 854899

SUCURSAL:

AV. AMAZONAS 849

TELE: (593-3) 845773

PLANTA INDUSTRIAL:

PARQUE INDUSTRIAL

TELE: (593-3) 854672

AMBATO

E CUADOR

Suela
y Cuero
999 Cia.
Ltda.

c. INCREMENTO DE LINEAS DE VENTA

No se incrementó ninguna línea en el área de químicos ya que todo nuestro esfuerzo y los pocos recursos se destinaron a la compra del terreno para la ampliación de la nave industrial.

d. AUMENTO DE CAPITAL

No se llevó a cabo por no ponernos de acuerdo en la estructuración de la compañía.

2. ASPECTOS LEGALES

Al no llevarse a cabo el aumento de capital no existió ninguna causa que amerite un acto legal.

3. ASPECTOS OPERACIONALES

La compañía sigue en su actividad que es la comercialización de productos químicos para la industrialización de pieles.

Al fin comenzó la producción industrial, con la producción vegetal de Suela Especial, nuestras primeras partidas fueron ya vendidas y acogidas en el mercado con muy buenos comentarios de nuestros clientes.

4. ANILISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

Observemos la composición del Activo:

Corriente	286.211	76,14%
Fijo	87.666	23,32%
Diferido	2.003	0,54%
	-----	-----
Total del Activo	375.880	100 %

Los activos corrientes de la empresa alcanza a \$ 286.211,00 dentro de este activo el de mayor importancia es:



ALMACEN PRINCIPAL:

PAN. NORTE KM 4 1/2

CASILLA NO. 18-01-0811

TELF: (593-3) 854996

FAX: (593-3) 854899

SUCURSAL:

AV. AMAZONAS 849

TELF: (593-3) 845773

PLANTA INDUSTRIAL:

PARQUE INDUSTRIAL

TELF: (593-3) 854672

AM B A T O

E C U A D O R

Suela
y Cero
999 Cia.
Ltda.

Inventario de Mercaderia	141.775	
	-----	= 49,535%
Activo Corriente	286.211	

Y en este año se vendieron ciertos productos que se arrastran de años anteriores.

Sigue en importancia:

Clientes	117.449	
	-----	= 41,03%
	286.211	

Realmente hay retrasó en cobro de cartera por la crisis económica pero es cobrable.

INDICE DE LIQUIDEZ:

Activo Corriente	286.211	
-----	-----	= 1,236
Pasivo Corriente	231.468	

La empresa posee la capacidad suficiente para cubrir las deudas a corto plazo.

INDICE DE SOLIDEZ:

Pasivo Total	238.262	
-----	-----	= 0,6338
Activo Total	375.880	

63,38% del total del Activo es la influencia de Acreedores de la empresa.

Rentabilidad sobre ventas de Producción de Suela

3.893		
-----	= 0.1709	= 17,09%
22.779		

y en Químicos como analizamos anteriormente 22,49%



ALMACEN PRINCIPAL:
 PAN. NORTE KM 4 1/2
 CASILLA No. 18-01-0811
 TEL: (593-3) 854996
 FAX: (593-3) 854899
 S U C U R S A L :
 AN. AMAZONAS 849
 TEL: (593-3) 845773
 PLANTA INDUSTRIAL :
 PARQUE INDUSTRIAL
 TEL: (593-3) 854679
 A M B A T O
 E C U A D O R

**Suela
 y Cero
 999** Cia.
 Ltda.

Rentabilidad sobre el Patrimonio

$$\frac{\text{Utilidad}}{\text{Patrimonio}} = \frac{28.035}{109.583} = 0,2558 = 25,58\%$$

4. ESTADO DE RESULTADOS

Como vemos en el cuadro que sigue:

	AÑO 98	AÑO 99	AÑO 2000
Cientes/Ventas	24,95%	30,13%	31,20%
Utilidad Bruta en Ventas	25,37%	31,81%	22,16%
Gastos Ventas/Ventas	6,15%	3,65%	13,01%
Gastos Administrativo/Vtas	9,23%	5,59%	4,46%
Gastos Financieros/Vtas	0,91%	1,35%	0,29%
Egresos No Operac/Vtas	12,34%	39,24%	6,41%
Ingresos No Operac/Vtas	1,42%	7,13%	9,46%

Los gastos de ventas subieron al 13.01% por el pago de comisiones; ya que fue necesario visitas muy frecuentes a los clientes debido a la exagerada competencia especialmente en el Sulfato de Cromo; nuestra línea principal.

Gastos Administrativos bajaron en 1,13% y Financieros 1,06% con relación al año anterior.

Egresos No Operacionales; al dolarizarse la economía se elimina las pérdidas por cambio de cotización de la moneda; con lo cual en el año 2000 bajó del 39,24% al 6,41%.

Cabe anotar que fueron manejados todos los gastos con suma austeridad solamente en ventas se incremento su índice.

PROPUESTA DEL DESTINO DE UTILIDADES

Tomando en consideración que el año 2001 debe efectuarse la construcción de la nave industrial y comenzar la contratación de maquinaria propongo a la Junta Ordinaria de Socios la siguiente distribución de Utilidades:



ALMACEN PRINCIPAL:

PAN. NORTE KM 4 1/2

CIGUANO 18-01-0811

TELF: (593-3) 854996

FAX: (593-3) 854899

SUCURSAL:

AV. AMAZONAS 849

TELF: (593-3) 845773

PLANTA INDUSTRIAL:

PARQUE INDUSTRIAL

TELF: (593-3) 854672

AMBATO

ECUADOR

**Suela
y Cuero
999**
Cia.
Ltda.

15% Participación de trabajadores	USD 4.436,56
25% Impuesto a la renta	USD 5.888,65
5% Reserva Legal	USD 881,70
55% Reserva Facultativa	USD 9.230,24

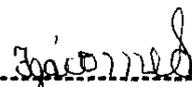
OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

1. Sobre Ventas - Tratar de tener un promedio de \$ 30.000 mensuales en la línea de químicos y en Suela \$ 6.000 mes es decir ventas totales anuales \$ 432.000.
2. Porcentaje de Utilidad Bruta - Mantenemos alrededor del 18 al 20%; pero siempre manejando nuestro porcentaje de acuerdo al mercado.
3. Tratar que en este año se efectúe la construcción de la nave para producción de cueros al cromo.
4. De adquirir las primeras máquinas para este objetivo; comenzando por las máquinas de descarnar y dividir
5. Tomar la decisión en firme de una ampliación de Capital o dividir en dos empresas: Suela y Cuero la industrialización de pieles y formar una nueva compañía para la comercialización de químicos ya que necesitamos capital fresco para la línea de curtiembre.

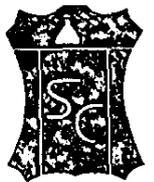
Agradezco a ustedes señores socios por la atención brindada a este informe y a la vez quiero exteriorizar mi satisfacción del deber cumplido como Gerente General de Suela y Cuero .

Comprendo que la dirección de esta empresa la he tomado en el año de mayor crisis económica-política del país y sin embargo con una lucha tenaz a la adversidad hemos logrado después de dos años consecutivos de pérdidas continuas culminar con éxito este periodo económico.

Ambato, mayo 19 del 2001



 Fanny Jácome Sánchez
 GERENTE



ALMACEN PRINCIPAL:

PAN. NORTE KM 4 1/2

CASILLA NO. 18-01-0811

TELE: (593-3) 854996

FAX: (593-3) 854899

SUCURSAL:

AV. AMAZONAS 849

TELE: (593-3) 845773

PLANTA INDUSTRIAL:

PARQUE INDUSTRIAL

TELE: (593-3) 854672

AMBATO

ECUADOR

**Suela
 y Cuero**
 Cía.
 999 Ltda.

SUPERINTENDENCIA
 DE COMPAÑIAS

31 MAYO 2001

REGISTRO DE SOCIEDADES