

INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO CÍA. LTDA. DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2019

El Art. 289 de la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, exige a su Representante presentar a la Junta General de Socios: Estado de SITUACION FINANCIERA al 31 de diciembre, y el ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL del 1 de enero al 31 de diciembre, además INFORME DE GERENCIA y el INFORME DEL COMISARIO REVISOR de cada ejercicio económico. Hoy estamos reunidos para conocer y resolver lo mencionado sobre el año 2019.

1.- ANTECEDENTES

Suela y Cuero, se constituyó el 17 de noviembre de 1983 (17-11-1983) siendo inscrita el 6 de febrero de 1984, con la resolución N.º 11732 de la Superintendencia de Compañías, con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios: Wilson Clavijo Torres, José Zurita Lara y Fanny Jácome Sánchez cada uno con trescientos treinta mil,00/100 sucres (S/330.000.)

El veinte y siete de marzo de mil novecientos noventa (27-03-1990) el Sr. Wilson Clavijo Torres cede sus participaciones a los señores Víctor Hugo Jácome Sánchez, Luis Rafael Jácome Sánchez y José Zurita.

El 18 de noviembre de 1993 .se aumenta el Capital Social a: CIENTO NOVENTA NUEVE MILLONES,00 /100 sucres (S/ 199'000.000,00).

En octubre 8 del 2002, (8-10-2002) TRASPASO DE ACCIONES: María Eugenia Jácome Sánchez recibe la transferencia del Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez un mil trescientos noventa y tres (1.393) participaciones y del señor José Antonio Zurita Lara un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones.

El capital Social calculado en dólares equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, cuyo valor nominal es de cuarenta centavos de dólar de Estados Unidos de América (USD 0,40).

El doce de diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública lo siguiente:

- a) LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES. - Se calcula a la cotización de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES. Se eleva el valor nominal de las participaciones a un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL A: **NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)**

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María E. Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
TOTAL	USD	99.000,00

El 4 de Julio del dos mil tres y el 4 de marzo del 2006 se registra en estas dos fechas la cesión de Participaciones del Capital Social de la compañía.

El 30 de enero del 2.007, se legaliza la última cesión de participaciones de José Zurita Lara y el Capital Social se conforma de la siguiente manera:

FANNY JACOME SANCHEZ	USD.	23.760,00
MARIA EUGENIA JACOME SANCHEZ	USD.	8.910,00
CESAR GABRIEL GAVILANES JACOME	USD.	8.910,00
JORGE LUIS GAVILANES	USD.	28.710,00
JAVIER GAVILANES JACOME	USD.	28.710,00
SUMA EL CAPITAL SOCIAL	USD	99.000,00

En enero 22 del 2016 se concluye el traspaso de Participaciones, siendo sus socios:

GAVILANES JACOME CESAR GABRIEL	USD	33.000,00
GAVILANES JACOME JORGE LUIS	USD	33.000,00
GAVILANES JACOME JAVIER ALEJANDRO	USD	33.000,00
TOTAL DEL CAPITAL SOCIAL	USD	99.000,00

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Búsqueda de nuevas Representaciones; desgraciadamente el Sector Curtidor a nivel mundial se sumergió en una crisis económica agobiante, sus venta bajaron drásticamente y muchas fábricas cerraron por la usencia de DEMANDA de sus productos, consecuentemente, también en nuestro país se cerraron empresas, otras bajaron su producción y pequeños curtidores cambiaron su actividad económica; por lo tanto empresas como la nuestra, dedicadas a la comercialización de productos químicos para el sector curtidor también sufrió las consecuencias BAJARON SUS VENTAS y AUMENTO LA CARTERA DE CUENTAS INCOBRABLES.

3.-ASPECTOS LEGALES:

- En este año 2019, se realizaron dos trámites legales para defendernos del cobro de una deuda inexistente.

- Gestionar el cobro a una Sra. Cliente, cuyas cuentas estaban muy atrasadas.

4.-ASPECTOS OPERACIONALES

Hemos mantenido la comercialización de productos químicos para curtiembres.

5.- ANALISIS FINANCIERO:

ANALISIS POR DIFERENCIA DE LAS CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACION 2019-2018							
CUENTAS	DIFERENCIA			CUENTAS	DIFERENCIA		
	ABSOLUTA	RELATIVA			ABSOLUTA	RELATIVA	
	2019-2018	2019-2018			2019-2018	2019-2018	
	USD			USD			
DISPONIBLE	-64.528,01	-65,035	%	OBLIG.A ENTIDADES OFICIALES	-15.610,60	-69,847	%
EXIGIBLE	-40.086,37	-8,956	%	OBLIG. ENTIDAD FINANCIERAS	-12.875,66	-100,000	%
REALIZABLE	-62.338,76	-27,992	%	PROVEEDORES	-105.650,21	-44,214	%
TRANSITORIO	-45.805,79	-100,000	%	OBLIGACIONES AL IESS	-58,70	-3,650	%
				OBLIGACIONES AL PERSONAL	-1.147,76	-13,068	%
				OBLIGACIONES A PARTICULARES	0,00	0,000	%
				OBLIGACIONES A SOCIOS	0,00	0,000	%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	-212.758,93	-26,094	%	CORTO PLAZO	-135.342,93	-33,262	%
DEPRECIABLE	358,59	0,228	%	PRESTAMOS DE PARTICULARES	0,00	0,000	%
MUEBLES Y ENSERES	-56,53	-5,620	%	PRESTAMOS DE SOCIOS	0,00	0,000	%
EQUIPOS DE COMPUTO	172,04	18,395	%	IN TERES POR PAGAR	0,00	0,000	%
VEHICULOS	0,00	0,000	%	OBLIGACIONES AL PERSONAL	4.655,54	17,224	%
EDIFICIOS	0,00	0,000	%				
MAQUINARIA Y EQUIPO	243,08	153,450	%				
NO DEPRECIABLE	0,00	0,000	%				
TERRENOS	0,00	0,000	%				
TOTAL DE ACTIVO FIJO	358,59	0,182	%	PASIVO A LARGO PLAZO	4.655,54	1,962	%
TOTAL DEL ACTIVO	-212.400,34	20,988	%	PASIVO TOTAL	-130.687,39	-20,286	%
				CAPITAL SOCIAL	0,00	0,000	%
				RESERVAS	-59.190,93	33,928	%
				RESULTADOS			
				PRESENTE EJERCICIO	-79.527,89	3.639,620	%
				EJERCICIOS ANTERIORES	-61.375,99	801,008	%
				RESULTAD ACUMULMU/D.NIFS	0,00	0,000	%
				DIF. TOTAL PATRIMONIO	-81.712,95	-22,217	%
TOTAL DEL ACTIVO	-212.400,34	20,988	%	DIF. PASIVO + PATRIMONIO	-212.400,34	-20,988	%

Como observamos nuestro Activo Corriente termino el año 2019 con una disminución de \$212.758,93 que representa 26,094% frente a un Pasivo Corriente que redujo sus deudas solamente en \$ 135.342.93 que significa el 33.262% comparado con el periodo anterior. Finalizamos el ejercicio 2019 con un PATRIMONIO MENOR DE \$81.712.96 equivalente al 22,217%

ANALISIS POR DIFERENCIAS DEL ESTADO DE RESULTADOS DEL			
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019 & 2018			
	DIFERENCIAS		
	ABSOLUTA	RELATIVA	
	US\$		
INGRESOS	-172.236,35	-22,877	%
VENTAS	-171.837,35	-22,824	%
(-) DEVOLUCIONES	-399,00	100,000	%
COSTO DE VENTAS	-88.735,34	-15,298	%
Inventario Inicial	-22.777,65	-9,279	%
Compras nacionales	-1.176,31	-3,226	%
Compras Importadas	-127.120,14	-24,410	%
Inventario Final	62.338,76	-27,992	%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-83.501,01	-48,311	%
EGRESOS			
OPERACIONALES	-19.190,47	-10,051	%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-2.051,29	-1,815	%
OBLIGACIONES AL PERSONAL	1.230,51	1,279	%
SERVICIOS	4.434,73	81,586	%
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	214,47	8,298	%
OTROS GASTOS GENERALES	-510,33	-49,001	%
GASTOS DE DEPRECIACION	-7.420,67	-96,176	%
GASTOS DE VENTA	-15.953,25	-20,932	%
GASTOS DEL PERSONAL	-883,39	-2,628	%
SERVICIOS	-3.348,83	-24,963	%
MOVILIZACION Y DESPLAZAMIENTO	-4.123,12	-21,956	%
FLETES Y EMBALAJE	107,33	20,268	%
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	101,50	17,854	%
OTROS GASTOS GENERALES	968,81	219,361	%
GASTOS DE DEPRECIACION	-8.775,55	-98,937	%
GASTOS FINANCIEROS	-1.185,93	-69,045	%
GASTOS NO OPERACIONALES	547,80	97,326	%
VARIOS GASTOS NO OPERACIONALES	547,80	147,898	%
INGRESOS NO OPERACIONALES	23.719,85	-93,661	%
BANCARIOS	-1.605,40	100,000	%
Intereses Bancarios	1.619,13	-100,000	%
C			
OTROS INGRESOS	23.706,12	-100,000	%
UTILIDAD GRAVABLE o PERDIDA	88.578,19	-1.290,242	%
15% Participación Trabajadores	-1.029,79	-100,000	%
22% Impuesto a la Renta	-2.913,18	-36,322	%
DIFERENCIA DE PERDIDA	84.635,22	3.873,359	%

Nuestras Ventas en el año 2019 disminuyeron en relación al 2018 \$ 172.236,35 que representa el 22,877%.

El Costo de Ventas baja en \$88.735.34, como consecuencia a la disminución de Ventas.

La Utilidad Bruta, lógicamente se reduce \$ 83.501,01 que constituye el 48,311%

Los Gastos Operativos son menores en \$19.190,47 que es 10,051%.

Los Ingresos no Operacionales sufren un descenso de 93.661% cuya diferencia con el ejercicio 2018 es de \$23.719,85

En relación al 2018 la pérdida del 2019 supera en US\$ 84.635,22.

6.- METAS Y OBJETIVOS

Dada la baja de la demanda de productos destinados a la Industria Curtidora, debemos buscar nuevas líneas de comercialización, invito a ustedes señores socios trabajar conjuntamente en este objetivo, como gerente de Suela y Cuero voy a iniciar un estudio en la industria de Madera, en textiles, en sector Agropecuario, artículos desinfectantes.

Debemos estar conscientes que el Sector Curtidor es uno de los más afectados por el COVID 19, las fábricas de Calzado están cerradas; hoy, se suma varios factores entre ellos, me permito mencionar: desempleo, ausencia de circulante, menor consumo de calzado por efecto de la cuarentena.

Hoy, el mundo se encuentra casi paralizado, toda la humanidad temerosa, la economía nacional atraviesa su peor crisis, solamente nuestra FE en DIOS, lograra sostenernos en pie y esperar el mañana embriagados de esperanza de un mañana incierto.

Gracias señores Socios, por escucharme y espero que meditemos profundamente para dirigir nuestros pasos acertadamente.



Javier Alejandro Gavilanes Jácome

Gerente General

Ambato, 30 abril del 2020