

**INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2016**

La Superintendencia de Compañías a través de Artículo 289 obliga a los Administradores a poner en consideración de la junta General en un plazo máximo de tres meses contados desde el cierre del ejercicio anual, el Balance de Situación, el Estado de Pérdidas y Ganancias y la Propuesta de la distribución de Beneficios con la memoria explicativa de la gestión y la situación económica financiera de la compañía, hoy doy cumplimiento a la mencionada disposición.

Además presento el Informe de Opinión sobre la Razonabilidad y Suficiencia de los Estados Financieros emitido por el Dr. Diego Sánchez, Comisario Principal de la empresa.

1.- ANTECEDENTES

Suela y Cuero, se constituyó el 17 de Noviembre de 1983,(17-11-1983) siendo inscrita el 6 de Febrero de 1984, con la resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías, con un capital social de NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, se Aumenta su del Capital social a ciento noventa y nueve millones, 00/100 sucres (S/199.000.000.00)

El doce de Diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública por lo siguiente:

- a) LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.- Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la cotización de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES. Se eleva el valor nominal de las participaciones a un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.- Se aumenta el Capital Social a: NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040). perfeccionado este aumento, el CAPITAL SOCIAL asciende a la suma de NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)

En el transcurso de los años la compañía estaba conformada con diferentes socios, quienes han cedido sus participaciones, en varias fechas, y el 22 de Enero del 2016 en legaliza el último traspaso de participaciones, siendo en la actualidad sus socios:

Gavilanes Jácome César Gabriel	USD	33.000,00
Gavilanes Jácome Jorge Luis	USD	33.000,00
Gavilanes Jácome Javier Alejandro	USD	33.000,00
TOTAL DEL CAPITAL SOCIAL	USD	99.000,00

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVO

Todas nuestras metas fijadas para el año 2016 estaban relacionadas con el Incremento de nuestra actividad comercial, pero desgraciadamente las medidas gubernamentales, la devaluación del peso colombiano, el acrecentamiento el contrabando, el aumento del desempleo, ocasionaron una crisis económica a nivel nacional, empeorada por la situación política del país, estos factores llevaron al sector productivo a un descenso no registrado en el país durante muchas décadas, desgraciadamente nuestra empresa dedicada a la comercialización de productos químicos dirigidos al sector curtidor fue golpeada, ya que la mayoría de nuestros clientes suspendieron su producción y muchas fábricas y talleres de calzado se vieron obligados a cerrar. Los precios de venta del calzado en la frontera norte eran menores al costo de producción ecuatoriano. En nuestras visitas a los clientes en sitios de producción era desolador comprobar la inactividad.

3.- ASPECTOS LEGALES

Transferencia de Acciones detalladas en Antecedentes.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la industria curtidora

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS COMPARATIVO DEL ESTADO DE SITUACION DE LOS EJERCICIOS 2.016 Y 2.015

Nuestro Activo se encuentra estructurado como lo demuestra el siguiente cuadro:

ACTIVO						
	2016		2015		DIFERENCIA	
RUBRO	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	%
CORRIENTE	796.954	76,959	896.586	77,218	-99.632	-12,5017
FIJO	238.599	23,041	264.518	22,782	-25.919	-10,8628
TOAL DE ACTIVOS	1.035.553	100	1.161.104	100	-125.551	-12,124

El total de Activos registra un descenso del 12.124%, que se ubica en el Activo Corriente, el Activo Fijo decrece por las depreciaciones.

PASIVO						
	2.016		2.015		DIFERENCIA	
RUBRO	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	%
A CORTO PLAZO	366.401	54,744	424.512	58,312	-58.111	-15,860
A LARGO PLAZO	302.903	45,256	303.489	41,688	-586	-0,193
TOTAL DEL PASIVO	669.304	100	728.001	100	-58.697	-8,770

Como podemos observar en el año 2016 nuestro endeudamiento es inferior al año pasado en US\$ 58607 que representa el -8,770%, descenso en las deudas de la empresa a Corto Plazo.

ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO						
CUENTAS:	2016		2015		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	%
Capital	99.000	27,031	99.000	22,858	0	
Reserva Legal	9.858	2,692	9.858	2,276	0	
Reserva Facultativa	137.927	37,659	129.992	30,014	7.935	5,753
Reserva de Capital	22.937	6,263	22.937	5,296	0	
Utilidad por distribuirse	59.191	16,161	59.191	13,667	0	
Utilidad o Perdida del Ejercicio	-66.853	-18,253	7.935	1,832	-74.788	-111,869
Resultados Acumulados de NIFF	104.189	28,448	104.189	24,056	0	
TOTAL PATRIMONIO	366.249	100.000	433.102	100.000	-66.853	-18,253

Las Ventas en el año 2016 sufren una baja de (26.86%) y es necesario recordar que en el año 2015 frente al 2014 disminuyo 26,52% por la venta de la fábrica de American Chemical, de Uruguay, que fue por más de dos décadas nuestra Representada en el país cuyos productos lideraron el mercado ecuatoriano por su alta calidad y nos ha sido muy difícil lograr reemplazarla.

El Costo de Ventas se redujo en (25,357%) siendo lógico, por la el decrecimiento de Ventas.

Los Gastos Administrativos registran un incremento de US\$ 10.042, por la depreciación.

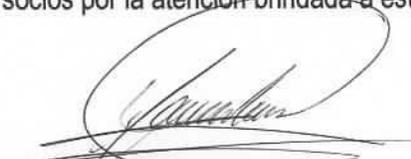
G.-INDICE FINANCIEROS					
INDICE DE LIQUIDEZ					
Demuestra la capacidad de la empresa para cubrir sus deudas a Corto Plazo	ACTIVO CORRIENTE PASIVO CORRIENTE	796.954 366.401	2,175	896.495 424.513	2,112
PRUEBA ACIDA					
Capacidad de la empresa para cubrir sus deudas A Corto plazo sin contar inventarios	ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIOS PASIVO CORRIENTE	796954- 180.593 366.401	1,682	896495- 268.270 424.513	1,480
INDICE DE DISPONIBILIDAD					
Demuestra la Capacidad de la empresa para cubrir sus deudas en este mismo momento	CAJA-BANCOS PASIVO CORRIENTE	94.813 366.401	0,259	69.014 424.513	0,163

INDICADOR DE RELACION DE VENTAS CON GASTOS DE VENTA					
Estable la Relación de Venta con Gasto de Ventas	GASTOS DE VENTA VENTAS	97.244 524.904	0,185	98.129 717674	0,137
INDICADOR DE RELACION DE VENTAS CON GASTOS ADMINISTRATIVOS					
Relación de Ventas con Gastos administrativos	GASTOS ADMINISTRATIVOS VENTAS	88.815 524.904	0,169	78.773 717.674	0,110

METAS Y OBJETIVOS:

- a) Incrementar nuestras ventas mediante de visitas y pruebas de asesoramiento con técnicos del exterior de nuestras Representadas.
- b) Incrementar la línea de productos de acabado.
- c) Dar capacitación a los clientes para la utilización de las nuevas marcas de los productos de rivera.
- d) Capacitar al personal de la empresa en áreas de seguridad industrial

Agradezco a ustedes, señores socios por la atención brindada a este Informe.


 Javier Gavilanes Jácome
 Gerente General