

**INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA.
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.014**

Cada año debemos dar cumplimiento al Art. 289 de la Ley de Compañías y a los Estatutos de la Empresa, que obliga al Representante de la Empresa presentar a la Junta General de Socios, el Balance de Situación al diciembre 31 y el Estado Pérdidas y Ganancias, la Propuesta de Distribución de Utilidades, además del informe de gerencia y el Informe del Comisario Revisor de cada ejercicio económico, por lo tanto hoy vamos a conocer y resolver sobre el ejercicio económico 2014.

I.- ANTECEDENTES

Suela y Cuero, se constituyó el 17 de Noviembre de 1.983,(17-11-1983) siendo inscrita el 6 de Febrero de 1.984, con la resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías, con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 330.000,00
Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00

El veinte y siete de Marzo de mil novecientos noventa (27-03-1990) el Sr. Wilson Clavijo Torres cede sus participaciones y queda conformada así:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 490.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 110.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 60.000,00

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, se Aumenta su del Capital social:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 69.650.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 13.930.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 17.910.000,00
José Zurita Lara	\$ 97.510.000,00
SUMAN....	\$ 199.000.000,00

En Octubre 8 del 2002, (8-10-2002) la Sra. María Eugenia Jácome Sánchez recibe transferencia del Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez un mil trescientos noventa y tres (1.393) participaciones y del señor José Antonio Zurita Lara un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones

Además en capital Social calculado en dólares equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, cuyo valor nominal es de cuarenta centavos de dólar de Estados Unidos de América (USD 0,40). El Capital Social queda así:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	2786,00	6965 Partic
Víctor Hugo Jácome Sánchez	USD.	3184,00	7960 Partic
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	716,40	791 Partic
José Zurita Lara	USD.	1273,60	3184 Partic
TOTAL....	USD.	7960,00	19900 Partic

El doce de Diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública por lo siguiente:

- a) LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.- Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la cotización de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES. Se eleva el valor nominal de las participaciones a un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.- Se aumenta el Capital Social a: NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040). perfeccionado este aumento, el CAPITAL SOCIAL asciende a la suma de NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
TOTAL....		99.000,00

El 4 de Julio del dos mil tres, se perfeccionada la cesión de Participaciones el Capital Social de la compañía queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luis Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
TOTAL....		99.000,00

El 4 de marzo del dos mil seis, se registra una nueva la Cesión de Participaciones y el capital Social de la Compañía queda conformado así:

José Zurita Lara	USD.	24.750,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luis Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
TOTAL....		99.000,00

El 30 de Enero del 2.007, se legaliza la última cesión de participaciones del Ec. José Zurita Lara y el Capital Social se conforma de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luis Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
TOTAL.....		99.000,00

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVO

- ***De inmediato que se conozca la zona de asentamiento del sector Curtidor, comprar un lote de terreno para la construcción de la nave y/o almacén de la empresa.***

Desgraciadamente hasta el día de hoy no encuentran el lugar apropiado para este objetivo, pero nos hemos asociado a ASOCAT (Asociación de Curtidores Artesanales de Tungurahua) para estar informados sobre sus decisiones, debido a que la mayoría de nuestros clientes pertenecen a esta Asociación

- ***Investigar el avance del Proyecto de "Centralización de los Curtidores", e investigar la factibilidad de ubicarnos dentro de éste con una nave industrial para dar servicios a las empresas de alquiler de maquinaria y equipo conjuntamente con la distribución de productos químicos.***

Realmente debemos lamentar que las Autoridades no han logrado un avance real sobre este proyecto, no han emitido aún ninguna ordenanza que regule la ubicación del sector Curtidor que no se encuentra asentado en el Parque Industrial, sin embargo se conoce que en Santa Rosa será declarado como una zona apta para Curtiembres.

- ***Ubicar dentro de las Instalaciones de PROMPELL, una nueva sucursal de Suela y Cuero para la venta de Químicos a los Curtidores que ahí maquilan.***

Debido a las exigencias del Medio Ambiente, cuyas normativas Ambientales aplicadas a las empresas Curtidoras ubicadas en el Parque Industrial, deben ser cumplidas enseguida de acuerdo a la planificación aprobada por este Organismo, les obliga de inmediato efectuar fuertes inversiones por lo cual sus Costos de Producción son más altos frente a las industrias ubicadas en otras zonas cuyo impacto ambiental debe ser disminuido en varios años. En conclusión precios de maquila que ofertan las Curtiembres del parque Industrial no son competitivos.

Por lo expuesto no existe razón para abrir una nueva Sucursal en las Instalaciones de Promepell, hasta que todos hayan culminado las normativas ambientales,

- ***Completar la gama de productos químicos para la industrialización de la piel y además de ciertos suministros indispensable para esta industria.
En definitiva convertir a Suela y Cuero en la "CASA DEL CURTIDOR"***

El año 2014, para Suela y Cuero, fue muy difícil, motivado por la decisión de OXITENO (ex American Chemical), de eliminar la fabricación de varios productos como Recurtientes y Engrases, por lo cual nos dedicamos a buscar productos que reemplacen previa comprobación de su calidad y que los precios sean competitivos

3.- ASPECTOS LEGALES

Durante el año 2.014, no se ha efectuado ningún trámite que requiera una acción legal.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la Industria curtidora.

5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ANALISIS COMPARATIVO DEL ESTADO DE SITUACION DE LOS EJERCICIOS 2.014 Y 2.013

Nuestro Activo se encuentra estructurado como lo demuestra el siguiente cuadro:

CUENTAS	2014		2013		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
CORRIENTE	851.542	83,889	817.507	90,673	34.035	4,163
FIJO	163.535	16,111	84.096	9,327	79.439	94,462
TOTAL DEL ACTIVO	1.015.077	100,000	901.603	100,000	113.474	12,586

El Activo Corriente registra un crecimiento del 4.163%, particularmente el Activo Fijo que se incrementa en el 94.462% debido a la compra de Vehículo.

A continuación el Cuadro de los ACTIVOS DE LA EMPRESA con todas las cuentas que lo conforman que permiten conocer las variaciones en cada una de éstas en el ejercicio económico 2014.

ACTIVO						
CUENTAS:	2.014		2013		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
Caja – Bancos	100.404	11,791	81.068	9,916	19.336	23,852
CUENTAS (468269-PCI 4.683)(422.308 -PCI 11.052)	463.586	54,441	412.255	50,428	51.331	12,451
Obligaciones de Entidades Oficiales	34.710	4,076	27.141	3,320	7.569	27,888
Obligaciones de particulares	4.745	0,557	3.713	0,454	1.032	27,794
Obligaciones de empresas del grupo	57.136	6,710	2.449	0,300	54.687	2233,030
Obligaciones de socios	90	0,011	90	0,011	0	0,000
Mercaderías	190.871	22,415	290.791	35,570	-99.920	-34,361
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	851.542	100,000	817.507	100,000	34.035	4,163
Terreno	67.705	41,656	67.705	80,510	0	0,000
Muebles Oficinas	1.864	1,147	1.927	2,290	-63	-3,269
Equipo de Computación	2.101	1,293	595	0,708	1.506	253,109
Maquinaria y Equipo	412	0,253	475	0,565	-63	-13,286
Vehiculos	90.452	55,651	13.394	15,927	77.058	575,317
TOTAL ACTIVO FIJO	162.534	100,000	84.096	100,000	78.438	93,272
TOTAL ACTIVOS	1.014.076		901.603		112.473	12,475

Las mayores variaciones tenemos en las siguientes cuentas: Se Incrementaron Clientes en \$51.331 a pesar de que las ventas bajaron debido a la falta de recuperación de cartera, en Obligaciones de Empresas del Grupo en \$ 54.687 debido a la Venta del Vehículo y mercaderías sufrió un descenso en el Inventario Final por \$99.920.

PASIVO						
Cuentas	2014		2013		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
A CORTO PLAZO	435.133	62,743	433.668	71,329	1.465	0,338
A LARGO PLAZO	258.383	37,257	174.315	28,671	84.068	48,228
TOTAL DEL PASIVO	693.516	100,000	607.983	100,000	85.533	14,068

Tenemos en el Pasivo a largo Plazo un endeudamiento superior en \$ 84.068 que representa el 48,228%

A continuación podemos observar los cambios registrados en cada una de las cuentas que integran el Pasivo

PASIVO						
Cuentas:	2.014		2013		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
Oblig. A Entid. Oficiales	24.832	5,707	1.372	0,316	23.460	1709,929
Proveedores Nacionales	141.252	32,462	111.744	25,767	29.508	26,407
Proveedores del Exterior	96.913	22,272	144.455	33,310	-47.542	-32,911
Obligaciones al IESS	4.469	1,027	4.016	0,926	453	11,280
Obligaciones al personal	23.846	5,480	12.260	2,827	11.586	94,502
Obligaciones a Particulares.	19.625	4,510	15.625	3,603	4.000	25,600
Obligaciones a Empr-del Grupo			20.000	4,612	-20.000	-100,000
Obligaciones a Socios	124.196	28,542	124.196	28,638	0	0,000
PASIVO A CORTO PLAZO	435.133	100,000	433.668	100,000	1.465	0,338
Obligaciones a particulares	157.825	61,082	113.825	65,298	44.000	38,656
Interés por pagar	34.494	13,350	29.326	16,824	5.168	17,623
Préstamos de socios	66.064	25,568	31.164	17,878	34.900	111,988
PASIVO LARGO PLAZO	258.383	100,000	174.315	100,000	84.068	48,228
TOTAL DEL PASIVO	693.516		607.983		85.533	14,068

Nuestro endeudamiento a Corto Plazo, se mantiene muy similar al año anterior ya que existe un excedente tan solo de \$ 1465,00 equivalente al 0,338% , mientras que en el Pasivo a Largo Plazo supera al año anterior \$ 84.068, motivado especialmente por la compra de los Vehículos en el año 2014

ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO						
CUENTAS:	2.014		2013		DIFERENCIA	
			VALOR	%	VALOR	%
Capital	99.000	30,883	99.000	33,717	0	0,000
Capital adicional	22.937	7,155	22.937	7,812	0	0,000
Reserva Legal	9.440	2,945	7.309	2,489	2.131	29,156
Reserva Facultativa	89.494	27,918	89.494	30,480	0	0,000
Utilidad por distribuirse	59.191	18,465	30.266	10,308	28.925	95,569
Utilidad del Ejercicio	40.498	12,634	44.613	15,194	-4.115	-9,224
TOTAL PATRIMONIO	320.560	100,000	293.819	100,000	26.941	9,175

El Patrimonio es superior al año anterior por las Utilidades del Ejercicio

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO ENTRE LOS AÑOS 2014 Y 2013					
	2014		2013	VALOR	VALOR
	Parcial	TOTAL	TOTAL	Absoluto	Relativo
VENTAS		976.747	1.000.376	-23.629	-2,36
COSTO DE VENTAS		-736.548	-807.491	70.943	-8,79
Inventario Inicial	-290.792			0	
Compras al exterior	-561.450			0	
Compras en el país	-75.176			0	
Menos Inventario Final	190.870			0	
UTILIDAD BRUTA		240.199	192.885	47.314	24,53
Menos GASTOS DE VENTA		-106.595	-67.478	-39.117	57,97
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		133.604	125.407	8.197	6,54
Menos GTOS OPERACIONAL.		-83.730	-78.333	-5.397	6,89
Gastos Administrativos	-78.368				
Gastos Financiero	-5.362,00				
Más INGRESOS NO OPERACIONALES		18.396	512	17.884	3.492,97
Menos EGRESOS NO OPERACIONALES		-1.109	-2.972	1.863	-62,69
UTILIDAD del EJERCICIO		67.161	44.614	22.547	50,54
15% Participación trabajad.		-10.074	-6.692	-3.382	50,54
UTILIDAD GRAVABLE		57.087	40.894	16.193	39,60
22% -23% Impuesto a la Renta		-14.458	-9.406	-5.052	53,71
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS		42.629	31.488	11.141	35,38
5% Reserva Legal		-2.131	-1.426	-705	49,44
UTILIDAD A DISTRIBUIRSE		40.498	27.090	13.408	49,49

Analizando el Estado Comparativo de Pérdidas y Ganancias entre el año 2014 y 2013 las Ventas tuvieron un insignificante descenso del 2,36%, que son originadas por las decisiones de nuestra representada OXITENO, de eliminar ciertos productos de Recurtientes y Engrases, podemos afirmar que dado el esfuerzo desplegado por el personal de la Empresa y las políticas tomadas para ir reemplazando con productos de Calidad y con precios competitivos, este año fue una dura prueba pero tenemos la satisfacción que la estamos superando,

Costo de Ventas: Es menor en \$ 70.943 en relación al año anterior a pesar de que las Ventas fueron muy similares, se debe a que el porcentaje de Utilidad Bruta supera al 2013 en 24,53%, originado porque el 39,48% corresponde al costo de la mercadería del año anterior y además los clientes conocedores de que Oxiteno, dejará de producir productos de sector curtidor, logramos fijar una utilidad bruta superior a los años anteriores

	VALORES	%
COSTO DE VENTAS	736.548	100,000
INVENTARIO INICIAL	290.792	39,480

GASTOS DE VENTA						
	2014		2013		DIFERENCIAS	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	RELATIVA
Gastos del Personal	42.195	39,584	20.777	30,791	21.418	103,0851
Servicios	24.410	22,900	14.625	21,674	9.785	66,90598
Movilización y Desplazamiento	14.248	13,366	22.002	32,606	-7.754	-35,2423
Fletes y Embalajes	407	0,382	312	0,462	95	30,44872
Publicidad y Propaganda	435	0,408	254	0,376	181	71,25984
Otros Gastos-Costo Muestras	24.900	23,360	9.508	14,091	15.392	161,8869
TOTAL	106.595	100,000	67.478	100,000	39.117	57,97032

Los Gastos de Venta sufren en el 2014 el incremento \$ 39.117 de los cuales los más importantes son \$21.418 corresponde a Gastos del Personal por alza de Sueldos y Capacitación del Personal y \$15.392 y en la Cuenta Otros Gastos por dar de baja a Cuentas incobrables registradas en la compañía desde el año 2003 al 2009.

GASTOS ADMINISTRATIVOS						
	2014		2013		DIFERENCIAS	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	RELATIVA
Gastos del Personal	65.078	83,042	55401	75,425	9.677	17,46719
Servicios	2.646	3,376	3303	4,497	-657	-19,891
Impuestos y Contribuciones	2.050	2,616	2125	2,893	-75	-3,52941
Otros Gastos	8.594	10,966	12623	17,185	-4.029	-31,9179
TOTAL	78.368	100,000	73452	100,000	4.916	6,692806

Los Gastos Administrativos registran una alza del 4,916%, que realmente podemos considerar que se encuentran similar al año anterior.

GASTOS FINANCIEROS						
	2014		2013		DIFERENCIAS	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	RELATIVA
Gastos y Comisiones Bcos.	157	2,928	136	2,786	21	15,441
Intereses Bancarios	38	0,709	133	2,725	-95	-71,429
Otros Intereses	5.167	96,363	4612	94,489	555	12,034
TOTAL	5.362	100	4881	100	481	9,855

Comprobamos que existe apenas un incremento de \$ 481,00, es decir se mantiene casi igual que el año anterior

INGRESOS NO OPERACIONALES						
	2014		2013		DIFERENCIAS	
	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	RELATIVA
Intereses Bancarios	322	1,750	248	48,438	74	29,83871
Notas de Crédito			264	51,563	-264	-100
Utilidad Venta de Activos	18.074	98,250			18.074	100
TOTAL	18.396	100	512	100	17.884	3492,969

En la Venta del Vehículo se obtuvo la Utilidad de \$18.074, y en Intereses y Notas de Crédito en Relación al año anterior excede en \$190.00

6 INDICES FINANCIEROS

		2014	2013	INDICE
INDICE DE LIQUIDEZ	ACTIVO CORRIENTE/PASIVO CORRIENTE			
Capacidad de la empresa para		851.542/435.133		1,957
cubrir sus deudas a corto plazo			817.507/433.668	1,885
PRUEBA ACIDA	ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO/PASIVO CORRIENTE			
Capacidad de la empresa para		851.542-190.870/435.133		1,518
cubrir sus deudas a Corto plazo			817.507-290.792/433.668	1,215
sin contar con inventarios				
INDICE DE DISPONIBILIDAD	CAJA - BANCOS/PASIVO CORRIENTE			
Demuestra la capacidad de la Empresa para		100.403/435.133		0,231
cubrir sus deudas en este mismo momento			81.068/433.668	0,187
INDICADOR DE ENDEUDAMIENTO	TOTAL DE PASIVOS/TOTAL DE ACTIVOS			
Establece la relación entre los Fondos Propios		693516/1.014.077		0,684
y los fondos financiados por terceros			607.983/901.603	0,674
INDICADOR DE GASTOS EN RELACION A VENTA	GASTOS DE VENTA/VENTAS			
Establece la Relación Ventas con Gastos de Venta		106.595/976.747		0,109
			67.477/1.000376	0,067
Relación Ventas con Gastos Administrativos	GASTOS ADMINISTRATIVOS/VENTAS	78.368/976.747		0,080
			73.452/1.000376	0,073
Relación Ventas con Gastos financieros	GASTOS FINANCIEROS/VENTAS			
		5.362/976.747		0,005
			4.880/1000376	0,005
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	UTILIDAD/GASTOS FINANCIEROS			
Relación que existe entre Gastos Financieros y		61.957/5.362		11,555
la Utilidad Generada por la empresa			39.868/4.881	8,168
INDICE DE PLAZO DE COBRO	CLIENTES/VENTAS*365	463.586/976.747*365		173 días
Plazo en que Suela y Cuero cobra a sus clientes			412255/1.000.375*365	150 días
INDICE DE RENTABILIDAD ECONOMICA	UTILIDAD/TOTAL ACTIVO			
Expresa la relación entre cada dólar invertido		61.957/1.014.077		0,061
con la utilidad generada por ese dólar.			39.868/901.603	0,044

7.- REPARTO DE UTILIDADES

REPARTO DE UTILIDADES	
15% TRABAJADORES	10.074,28
22% IMPUESTO A LA RENTA	14.457,90
5% RESERVA LEGAL	2.131,48
RESERVA FACULTATIVA	40.498,19
UTILIDAD DEL EJERCICIO	67.161,85

Esta es la sugerencia de Gerencia para el REPARTO DE UTILIDADES del año 2014

8.- METAS Y OBJETIVOS PARA 2015

- Incrementar en un 15% la participación de Mercado en la Línea de Acabados de Piel Color.
- Aumentar un 10% de Ventas en la línea de Productos para pelambre de Noko Química.
- Incrementar al rededor del 10% las Ventas de Anilinas EuroColor
- Incluir nuevas líneas de Comercialización de lijas y aprestos para cuero y madera, a través de una Distribución de una empresa internacional.
- Concretar dos visitas técnicas para asesoramiento en la utilización de Recurtientes y Engrases de NOKO QUIMICA.
- Conseguir la Representación del SULFATO DE CROMO de la empresa VISHNU CHEMICAL, para su distribución en el Mercado Ecuatoriano.
- Realizar una capacitación de Informática para el personal de la empresa.
- Reducir el plazo de cobranza a los clientes, ojalá logremos no sobrepasar de 120 días.
- Cancelar todas las cuentas atrasadas a nuestros Acreedores y disminuir nuestra dependencia financiera.

Agradezco el apoyo brindado a mi gestión empresarial, en forma muy especial a la Sra. María Eugenia Jácome, Gerente de Ventas y a los señores accionista por su confianza.



JAVIER ALEJANDRO GAVILANES JACOME
GERENTE