

**INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA.  
DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.013**

Para dar cumplimiento al Art. 289 de la Ley de Compañías y a los Estatutos de la Empresa, se presenta a esta Junta General el Balance General, el Estado Pérdidas y Ganancias, y la Propuesta de Distribución de Utilidades, además del informe de gerencia y el Informe del Comisario Revisor por el ejercicio económico 2.013-

**I.- ANTECEDENTES**

Suela y Cuero, se constituyó el 17 de Noviembre de 1.983, siendo inscrita el 6 de Febrero de 1.984, con la resolución Nº 11732 de la Superintendencia de Compañías, con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 330.000,00
Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00

El veinte y siete de Marzo de mil novecientos noventa el Sr. Wilson Clavijo Torres cede sus participaciones y queda conformada así:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 490.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 110.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 60.000,00

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, se Aumenta su del Capital social:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 69.650.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 13.930.000,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	\$ 17.910.000,00
José Zurita Lara	\$ 97.510.000,00
SUMAN....	\$ 199.000.000,00

En Octubre 8 del 2002, la Sra. María Eugenia Jácome Sánchez recibe transferencia del Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez un mil trescientos noventa y tres (1.393) participaciones y del señor José Antonio Zurita Lara un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones

Además en capital Social calculado en dólares equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, cuyo valor nominal es de cuarenta centavos de dólar de Estados Unidos de América (USD 0,40). El Capital Social que así:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	2786,00	6965 Partic
Víctor Hugo Jácome Sánchez	USD.	3184,00	7960 Partic
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	716,40	791 Partic
José Zurita Lara	USD.	1273,60	3184 Partic
TOTAL....	USD.	7960,00	19900 Partic

El doce de Diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública que comprende lo siguiente:

- a) LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.- Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la cotización de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES. Se eleva el valor nominal de las participaciones a un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.- Se aumenta el Capital Social a: NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040). perfeccionado este aumento, el **CAPITAL SOCIAL** asciende a la suma de **NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)**

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luis Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de Julio del dos mil tres, se perfeccionada la cesión de Participaciones el Capital Social de la compañía queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luis Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de marzo del dos mil seis, se registra una nueva la Cesión de Participaciones y el capital Social de la Compañía queda conformado así:

José Zurita Lara	USD.	24.750,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luis Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 30 de Enero del 2.007, se legaliza la última cesión de participaciones del Ec. José Zurita Lara y con ello se transforma en una Compañía familiar y el Capital Social se conforma de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
<b>TOTAL.....</b>		<b>99.000,00</b>

## 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

### 8.- METAS Y OBJETIVOS

1. Demos tratar de **disminuir el plazo de crédito a nuestros clientes** del año 2.012 tenemos un promedio de 124 días, debemos tratar de dividir al cliente en tres cuotas de 30-60 y 90 días.

Desgraciadamente, como siempre hemos manifestado, estamos en un mercado muy competitivo el excedente de oferta, no permite aplicar políticas fuera de las establecidas en el sector Curtidor, prácticamente el cliente pretende poner las condiciones a su Proveedor para comprar o no, convirtiéndose en un riesgo acceder a sus aspiraciones, ya que el negocio no sería rentable. Hemos tratado al menos de subir nuestros precios para compensar la extensión del plazo 28 días superando el porcentaje en el 3,377% sobre la Utilidad Bruta del año anterior,

CUENTAS	AÑOS		DIFERENCIA	
	2013	2012	ABSOLUTA	%
VENTAS	1.000.376	960.009	40.367	4,20485641
COSTO DE VENTAS	807.491	-796.623	10.868	-201,364259
UTILIDAD BRUTA	192.885	163.386	29.499	18,0547905
<b>PORCENTAJE UTILIDAD BRUTA</b>	<b>23,887</b>	<b>20,510</b>		<b>3,377</b>

2. Conseguir nuevas distribuciones para completar la línea de químicos de Curtiembre, de productos de calidad reconocida.- Tenemos la Distribución de la INOKO y seguimos OXIGENO (Productos de American Chemical).

El año 2013 un año bastante difícil, el acoplarnos a Oxígeno, debido a :cambio de política de crédito sin aviso previo, envío de documentos a través del Banco, lo cual ocasiona pérdida de tiempos en la nacionalización de la mercadería y recargo de gastos Bancarios, el retraso de los embarques, eliminación de varios productos, y sobre todo no se pronuncia sobre la Distribución o Representación en Ecuador. Por los motivos expuestos nos mantenemos en espera. Dado el prestigio de los Productos y la confianza que tiene el cliente de su calidad, resulta difícil el cambio.

3. **Mantención del VOLUMEN DE VENTAS.-** Hemos logrado un pequeño crecimiento del 4,205% de Ventas en relación al año anterior.
4. **Adquirir un nuevo lote de terreno o almacén** apenas se conozca la ubicación de las Curtiembres, ya que debería ser en los mismos sectores a ellos determinados.

Nos hemos afiliados a la Asociación de los Pequeños Curtidores para estar en contacto permanente y efectuar la reservación del lote en la Zona de Ubicación al Sector Curtidor.

### 3.-ASPECTOS LEGALES

Durante el año 2.010, no se ha efectuado ningún trámite que requiera una acción legal.

### 4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la Industria curtidora.

### 5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

#### ANALISIS COMPARATIVO DEL ESTADO DE SITUACION DE LOS EJERCICIOS 2.013 Y 2.012

Nuestro Activo se encuentra estructurado como lo demuestra el siguiente cuadro:

CUENTAS	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
CORRIENTE	817.507	90,673	775.138	89,607	42.369	5,466
FIJO	84.096	9,327	89.908	10,393	-5.812	-6,464
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>901.603</b>	<b>100,000</b>	<b>865.046</b>	<b>100,000</b>	<b>36.557</b>	<b>4,226</b>

El Activo Corriente tiene un crecimiento de 5,47% y el Activo Fijo una disminución del 6,46% motivada por las Depreciación.

A continuación el Cuadro de los **ACTIVOS DE LA EMPRESA** con todas la cuentas que lo conforman y nos permite conocer las variaciones que han sufrido cada una de éstas en el ejercicio económico 2013.

ACTIVO						
CUENTAS:	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V.ABSOLUTO	V.RELATIVO
Caja – Bancos	81.068	9,916	43.313	5,588	37.755	87,168
Cientes ( 422.308 -AC 10.052) (331.262-AC 6.135)	412.255	50,428	325.127	41,944	87.128	26,798
Obligaciones de Entidades Oficiales	27.141	3,320	65.332	8,428	-38.191	-58,457
Obligaciones de particulares	3.713	0,454	3.027	0,391	686	22,663
Obligaciones de empresas del grupo	2.449	0,300	2.449	0,316	0	0,000
Obligaciones de socios	90	0,011	90	0,012	0	0,000
Mercaderías	290.791	35,570	335.800	43,321	-45.009	-13,404
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>817.507</b>	<b>100,000</b>	<b>775.138</b>	<b>100,000</b>	<b>42.369</b>	<b>5,466</b>
Terreno	67.706	80,510	67.706	75,306	0	0,000
Muebles Oficinas	1.926	2,290	56	0,062	1.870	78,706
Equipo de Computación	595	0,708	684	0,761	-89	-13,012
Maquinaria y Equipo	475	0,565	539	0,600	-64	-11,874
Vehículo	13.394	15,927	20.923	23,272	-7.529	-35,984
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>84.096</b>	<b>100,000</b>	<b>89.908</b>	<b>100,000</b>	<b>-5.812</b>	<b>-6,464</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>901.603</b>		<b>865.046</b>		<b>36.557</b>	<b>4,226</b>

El Activo ha crecido en el 4,23% en relación al año anterior.

PASIVO						
CUENTAS	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V. ABSOLUTO	V. RELATIVO
A CORTO PLAZO	433.668	71,329	433.510	71,856	158	0,036
A LARGO PLAZO	174.315	28,671	169.796	28,144	4.519	2,661
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>607.983</b>	<b>100,000</b>	<b>603.306</b>	<b>100,000</b>	<b>4.677</b>	<b>0,775</b>

El Pasivo de la empresa se mantiene muy similar al año anterior, sin embargo a continuación vamos a saber las Variaciones de cada una de las Cuentas,

PASIVO						
CUENTAS:	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	V. ABSOLUTO	V. RELATIVO
Oblig. A Entid. Oficiales	1.372	0,316	4.591	1,060	-3.219	-70,115
Proveedores Nacionales	111.744	25,767	69.954	16,130	41.790	59,739
Proveedores del Exterior	144.455	33,310	176.845	40,790	-32.390	-18,315
Obligaciones al IESS	4.016	0,926	3.898	0,900	118	3,027
Obligaciones al personal	12.260	2,827	18.400	4,240	-6.140	-33,370
Obligaciones a Particulares.	15.625	3,603	35.626	8,220	-20.001	-56,142
<b>OBLIGACIONES A EMPRESAS GRUPO</b>	<b>20.000</b>	<b>4,612</b>			<b>20.000</b>	<b>100,000</b>
Obligaciones a Socios	124.196	28,638	124.196	28,660	0	0,000
<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>433.668</b>	<b>100,000</b>	<b>433.510</b>	<b>100,000</b>	<b>158</b>	<b>0,036</b>
Obligaciones a particulares	113.825	65,298	113.825	67,036	0	0,000
Interés por pagar	29.326	16,824	24.807	14,610	4.519	18,217
Préstamos de socios	31.164	17,878	31.164	18,354	0	0,000
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>174.315</b>	<b>100,000</b>	<b>169.796</b>	<b>100,000</b>	<b>4.519</b>	<b>2,661</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>607.983</b>		<b>603.306</b>		<b>4.677</b>	<b>0,775</b>

Su variación es apenas del 0,775%

ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO						
CUENTAS:	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
Capital	99.000	33,717	99.000	37,824	0	0,000
Capital adicional	22.937	7,812	22.937	8,763	0	0,000
Reserva Legal	7.309	2,489	6.343	2,423	966	15,229
Reserva Facultativa	89.494	30,480	89.494	34,192	0	0,000
Utilidad por distribuirse	30.266	10,308	11.915	4,552	18.351	154,016
Utilidad del Ejercicio	44.613	15,194	32.051	12,245	12.562	39,194
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>293.619</b>	<b>100,000</b>	<b>261.740</b>	<b>100,000</b>	<b>31.879</b>	<b>12,180</b>

El crecimiento del Patrimonio es motivado por las Utilidades del Ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO ENTRE LOS AÑOS 2013 Y 2012						
	2013		2012		VALOR	VALOR
	PARCIAL	TOTAL	PARCIAL	TOTAL	Absoluto	Relativo
VENTAS		1.000.376		960.009	40.367	4,205
COSTO DE VENTAS		-807.491		-796.623	-10.868	1,364
Inventario Inicial	-335.800		-320.867			4,654
Compras al exterior	-687.076		-713.586			-4
Compras en el país	-75.407		-97.971			-23,031
Menos Inventario Final	290.792		335.800			-13,403
UTILIDAD BRUTA		192.885		163.386	29.499	18,055
Menos GASTOS DE VENTA		-67.478		-54.972	-12.506	22,750
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		125.407		108.414	16.993	15,674
Menos GTOS OPERACIONAL.		-78.333		-70.792	-7.541	10,652
Gastos Administrativos	-73.452		-65.741			11,729
Gastos Financiero	-4.881		-5.051			-3,366
Más INGRESOS NO OPERACIONALES		512		215	297	138,140
Menos EGRESOS NO OPERACIONALES		-2.972		-5.785	2813	-48,626
UTILIDAD del EJERCICIO		44.614		32.052	12562	39,193
15% Participación trabajad.		-6.692		-4.808	-1884	39,185
Más Gastos no deducibles		2.972		5.785	-2813	-48,626
UTILIDAD GRAVABLE		40.894		33.029	7865	23,812
23% Impuesto a la Renta		-9.406		-7.927	-1479	18,658
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS		31.488		25.102	6386	25,440
Menos Gastos deducibles		-2.972		-5.785	2813	-48,626
5% Reserva Legal		-1.426		-966	-460	47,619
UTILIDAD A DISTRIBUIRSE		27.090		18.351	8739	47,621

Como vemos las Ventas del 2013 superaron al 2012, tan sólo en el 4, 205%, el Costo de Ventas subió en el 1,364%, la Utilidad Bruta del año superó en el 18,055%. Y la Utilidad a Distribuirse o Capitalizarse según sea la resolución de Junta es de \$27.090, habiendo superado al año anterior en \$ 8.739,00.

A través del cuadro que sigue vamos a visualizar la Relación de las Cuentas de Resultado con Ventas del ejercicio y éstas comparadas con el año anterior.

<b>CUADRO COMPARATIVO 2013 Y 2012 EN RELACION A VENTAS Y UTILIDADES</b>						
CUENTAS	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
VENTAS	1.000.376	100,000	960.009	100,000	40.367	0,00
COSTO DE VENTAS	-807.491	-80,719	-796.623	-82,981	-10.868	2,26
UTILIDAD BRUTA	192.885	19,281	163.386	17,019	29.499	2,26
Menos GASTOS DE VENTA	-67.478	-6,745	-54.972	-5,726	-12.506	-1,02
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	125.407	12,536	108.414	11,293	16.993	1,24
Menos GTOS OPERACIONAL.	-78.333	-7,830	-70.792	-7,374	-7.541	-0,46
Más INGRESOS NO OPERACIONALES	512	0,051	215	0,022	297	0,03
Menos EGRESOS NO OPERACIONALES	-2.972	-0,297	-5.785	-0,603	2.813	0,31
UTILIDAD del EJERCICIO	44.614	4,460	32.052	3,339	12.562	1,12
15% Participación trabajad.	-6.892	-0,669	-4.808	-0,501	-1.884	-0,17
Más Gastos no deducibles	2.972	0,297	5.785	0,603	-2.813	-0,31
UTILIDAD GRAVABLE	40.894	4,088	33.029	3,440	7.865	0,65
23% Impuesto a la Renta	-9.406	-0,940	-7.927	-0,826	-1.479	-0,11
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS	31.488	3,148	25.102	2,615	6.386	0,53
Menos Gastos deducibles	-2.972	-0,297	-5.785	-0,603	2.813	0,31
5% Reserva Legal	-1.426	-0,143	-966	-0,101	-460	-0,04
UTILIDAD A DISTRIBURSE	27.090	2,708	18.351	1,912	8.739	0,80

Los Gastos generados en los años 2013 y 2012 con sus diferencias:

<b>GASTOS DE LOS AÑO 2013 Y 2012</b>						
CUENTAS	2013		2012		DIFERENCIA	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
GASTOS DE VENTA	73.452	50,199	54.972	41,788	18.480	33,617
GASTOS ADMINISTRATIVOS	67.477	46,115	65.741	49,975	1.736	2,641
GASTOS FINANCIEROS	4.881	3,336	5.051	3,840	-170	-3,366
EGRESOS NO OPERACIONALES	512	0,35	5.785	4,398	-5.273	-91,150
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>146.322</b>	<b>100,000</b>	<b>131.549</b>	<b>100</b>	<b>14.773</b>	<b>11,230</b>

Como nos informa este Cuadro tenemos en el total de Gastos 11.23% más que el año 2012, produciéndose notablemente el incremento dentro de los Gastos de Venta, que se debe a la introducción de los Productos de INOKO.

<b>GASTOS DE VENTA</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Gastos del Personal	20.777	17.171
Servicios	14.625	10322
Movilización y Desplazamiento	22.002	16.336
Fletes y Embalajes	312	9.773
Publicidad y Propaganda	254	443
Otros Gastos-Costo Muestras	9.508	928
<b>TOTAL</b>	<b>67.478</b>	<b>54.973</b>

El abrir mercado de nuevos productos requiere esfuerzo y dinero, es indispensable demostrar la calidad y la forma de aplicación a cada uno de nuestros clientes, la empresa asume el costo de los productos, la movilización y el desplazamiento.

## 6.- INDICES FINANCIEROS

INDICES FINANCIEROS				
INDICES	PORCENTAJES		DIFERENCIA	
	2013	2012	Absoluta	Relativa
LIQUIDEZ-PRUEBA ACIDA				
<b>Activo Corriente/ Pasivo Corriente;</b>	1,885	1,788	0,097	5,425
817.507/433.668=1,885				
775.138/433.510=1,788				
SOLIDEZ:				
<b>Pasivo Total/Activo Total</b>	0,67434	0,6974	-0,02306	-3,307
607.983/901.603=0,67434				
603.306/865.046=0,6974				
<b>MARGEN DE RENTABILIDAD</b>	0,19281	0,17019	0,02262	13,291
<b>Utilidad Bruta/Ingresos Netos</b>				
1000.376/192.885=0,19281				
163.386/960.009=0,17019				
<b>INDICE DE COBROS</b>	152 días	124 días	28 días	22,581
<b>Cientes / Promedio de Ventas</b>				
1000.376/360=2.778,822				
422.308/2778,822=152 DÍAS				
960,009/360=2.666,69				
331.262/2.666,69=124 DÍAS				

El índice de Liquidez, es mejor que el año pasado, tenemos \$1,885 para respaldar cada dólar de endeudamiento, es decir la empresa tiene una excelente liquidez.

El índice de Solidez, nos demuestra que el 67,434% es de propiedad de la empresa a disminuido si lo comparamos con el año pasado.

El Margen de Rentabilidad hemos mejorado.

## 7.- REPARTO DE UTILIDADES

REPARTO DE UTILIDADES	
15% Participación a Trabajadores	6.692,00
23% Impuesto a la Renta	9.405,58
5% Reserva Legal	1.425,79
Reserva Facultativa	27.089,99
<b>UTILIDADES DEL EJERCICIO</b>	<b>44.613,36</b>

Esta es la sugerencia de Gerencia para el REPARTO DE UTILIDADES del año 2013

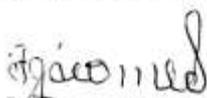
## 8.- METAS Y OBJETIVOS:

- De inmediato que se conozca la zona de asentamiento del sector Curtidor, comprar un lote de terreno para la construcción de la nave y/o almacén de la empresa.
- Investigar el avance del Proyecto de "Centralización de los Curtidores", e investigar la factibilidad de ubicarnos dentro de éste con una nave industrial para dar servicios a las empresas de alquiler de maquinaria y equipo conjuntamente con la distribución de productos químicos.
- Ubicar dentro de las Instalaciones de PROMEPELL, una nueva sucursal de Suela y Cuero para la venta de Químicos a los Curtidores que aquí maquilan.
- Completar la gama de productos químicos para la industrialización de la piel y además de ciertos suministros indispensable para esta industria.
- En definitiva convertir a suela y Cuero en la "CASA DEL CURTIDOR"

Realmente, siendo este es mi último informe como Gerente de Suela y Cuero, quiero dejar plasmado mi agradecimiento profundo a Dios que nos ha conducido por el camino que con esfuerzo y sacrificio se logrado el fruto bendecido por JESUS para alimentarnos y vivir dignamente,

Confío, plenamente en Javier Alejandro está preparado para asumir este reto y que la Virgen María será su guía en sus decisiones y éstas serán el fruto de un profundo análisis que nos conducirá a la rectitud de procedimientos encaminados al éxito empresarial.

Gracias por escucharme , también en esta última vez, como Gerente de nuestra empresa.

  
Fanny Jácome Sánchez