

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

### INFORME DE GERENCIA DE SUELA Y CUERO C. LTDA. DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.009

Los Estatutos de la Empresa, señalan entre las obligaciones del Gerente, el presentar a la Junta General los balances anuales, el Estado Pérdidas y Ganancias, y además el informe de gestión y marcha de la Empresa de cada ejercicio económico dentro del plazo de sesenta días a contarse desde la terminación del mismo. Hoy me complace el dar cumplimiento a esta disposición.

#### I.- ANTECEDENTES

Suela y Cuero, se constituyo el 17 de Noviembre de 1.983, siendo inscrita el 6 de Febrero de 1.984, con la resolución N° 11732 de la Superintendencia de Compañías, se registro el 19 de enero de 1.984 bajo el número treinta y ocho (38) del Registro Mercantil con un capital social de **NOVECIENTOS NOVENTA MIL, 00/100 SUCRES** siendo sus socios:

Wilson Clavijo Torres	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 330.000,00
Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00

El veinte y siete de Marzo de mil novecientos noventa el Sr. Wilson Clavijo Torres cede sus participaciones a los Señores Víctor Hugo y Luís Rafael Jácome Sánchez y a José Zurita Lara, el capital Social conformado así:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 330.000,00
José Zurita Lara	\$ 490.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 110.000,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	\$ 60.000,00

El 18 de Noviembre de mil novecientos noventa y tres, se Aumenta su del Capital social, y se conforma como sigue:

Fanny Jácome Sánchez	\$ 69.650.000,00
Víctor Hugo Jácome Sánchez	\$ 13.930.000,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	\$ 17.910.000,00
José Zurita Lara	\$ 97.510.000,00
<b>SUMAN....</b>	<b>\$ 199.000.000,00</b>

En Octubre 8 del 2002, la Sra. María Eugenia Jácome Sánchez recibe transferencia del Ing. Víctor Hugo Jácome Sánchez un mil trescientos noventa y tres (1,393) participaciones y del señor José Antonio Zurita Lara un mil setecientos noventa y un (1.791) participaciones

Además en capital Social calculado en dólares equivale a SIETE MIL NOVECIENTOS SESENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (US \$ 7.960,00) dividido en diecinueve mil novecientas (19.900) participaciones, cuyo valor nominal es de cuarenta centavos de dólar de Estados Unidos de América (USD 0,40). El Capital Social que así:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	2786,00	6965 Partic
Víctor Hugo Jácome Sánchez	USD.	3184,00	7960 Partic
Luís Rafael Jácome Sánchez	USD.	716,40	791 Partic
José Zurita Lara	USD.	1273,60	3184 Partic
<b>TOTAL...</b>	<b>USD.</b>	<b>7960,00</b>	<b>19900 Partic</b>

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

El doce de Diciembre del dos mil dos, en la Notaría Quinta, se eleva a escritura pública que comprende lo siguiente:

- a) LA CONVERSION DEL CAPITAL SOCIAL DE SUCRES A DOLARES.- Se convierte el Capital Social de sucres a dólares de Estados Unidos de América, a la cotización de veinte y cinco mil sucres por cada dólar.
- b) ELEVACION DEL VALOR NOMINAL DE LAS ACCIONES. Se eleva el valor nominal de las participaciones a un dólar de los Estados Unidos de América cada una.
- c) AUMENTO DEL CAPITAL SOCIAL.- Se aumenta el Capital Social a: NOVENTA Y UN MIL CUARENTA DOLARES DE ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 91.040). perfeccionado este aumento, el CAPITAL SOCIAL asciende a la suma de NOVENTA Y NUEVEMIL DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA (USD 99.000,00)

El Capital Social queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	34.650,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	15.840,00
Luís Rafael Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de Julio del dos mil tres, se efectúa la cesión de participaciones en los siguientes términos: a) El Mayor Rafael Jácome Sánchez cede sus ocho mil diez (8.010) participaciones a favor de Luís Alejandro Gavilanes Jácome.

b) Fanny Jácome Sánchez, cede diez mil ochocientos noventa (10.890) participaciones así : ocho mil novecientos diez (8.910) participaciones a favor de Jorge Luís Gavilanes Jácome y mil ochenta (1.080) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

María Eugenia Jácome Sánchez, cede seis mil novecientos treinta (6.930) participaciones a favor de César Gavilanes Jácome.

Perfeccionada la cesión de Participaciones el Capital Social de la compañía queda distribuido así:

José Zurita Lara	USD.	39.600,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

El 4 de marzo del dos mil seis, se registra la Cesión de Participaciones Ec. José Zurita Lara cede catorce mil ochocientos cincuenta (14.850) participaciones de la siguiente manera: a) siete mil cuatrocientos veinte y cinco participaciones a favor del Señor Jorge Luís Gavilanes Jácome y, b) siete mil cuatrocientos veinte y cinco a favor de Javier Alejandro Gavilanes Jácome

EL capital Social de la Compañía queda conformado así:

José Zurita Lara	USD.	24.750,00
Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	16.335,00
<b>TOTAL....</b>		<b>99.000,00</b>

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

El 30 de Enero del 2.007, a) El economista José Anto Jorge Luís Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12,375) participaciones y a Javier Alejandro Gavilanes Jácome doce mil trescientos setenta y cinco (12,375) participaciones.

El Capital Social se estructura de la siguiente manera:

Fanny Jácome Sánchez	USD.	23.760,00
María Eugenia Jácome Sánchez	USD.	8.910,00
César Gabriel Gavilanes Jácome	USD.	8.910,00
Jorge Luís Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
Javier Alejandro Gavilanes Jácome	USD.	28.710,00
<b>TOTA...</b>		<b>99.000,00</b>

Y es así que se convierte en una empresa FAMILIAR

### 2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

- a) Realizar dos a tres charlas con técnicos del exterior en el año 2.009, para que nuestros clientes vayan familiarizándose con los nuevos productos.

Se dictó una charla con el Sr. Luís Bergol, técnico enviado de American Chemical y además se visitó a la mayor parte de clientes posteriormente con el Técnico de Piel Color se realizaron pruebas en las fábricas de los clientes, aprovechando su visita a Ecuador por Piel Moda.

- b) Participar en la Feria Piel Moda, con la finalidad de estar presentes en el Mundo del Cuero.

Participamos y contamos con la presencia de los Srs. Representados por la Empresa: American Chemical, Piel Color y Eurocolor, el Stand fue construido con arte y buen gusto su costo de \$6.272,00 fue uno de los GASTOS que motivaron la baja de las utilidades en este año.

- c) Lo más importante visitas semanales en manera rotativa a los clientes de parte de nuestra Gerente de Ventas que ha sabido ganarse la confianza y el cariño de los clientes.

Nuestra Gerente de Ventas efectuó visitas periódicas a los clientes, lo cual ayudó a que las ventas no descendieran a los niveles pronosticados del 20% y además la política de bajar el precio de ciertos productos.

### 3.-ASPECTOS LEGALES

Durante el año 2.009, no se ha efectuado ningún trámite que requiera una acción legal.

### 4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Nos hemos dedicado a la comercialización de productos químicos para la Industria curtidora.

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

### 5.- ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA

ESTADOS COMPARATIVOS DE LOS AÑOS 2.008 y 2.009

#### RESULTADOS

CUENTAS	PARCIAL/08	PARCIAL/09	2.008	2.009	VALOR ABSOLUTO	%
VENTAS			809.182	725.161	-84.021	-10,3835
COSTO DE VENTAS			-698.532	-617.856	80.676	-11,5494
Inventario Inicial	164.139	319.541				
Compras al Exterior	705.745	506.365				
Compras en el país	148.189	94.826				
Menos: Inventario Final	-319.541	-302.876				
<b>UTILIDAD BRUTA</b>			<b>110.650</b>	<b>107.305</b>	<b>-3.345</b>	<b>-3,0232</b>
Menos GASTOS DE VENTA			-59.385	-56.431	2.954	-4,9743
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>			<b>51.265</b>	<b>50.874</b>	<b>-391</b>	<b>-0,7631</b>
menos GASTOS NO OPERACIONALES			-36.487	-44.020	-7.533	20,6457
Gastos Administrativos	-31.354	-37.236,00				
Gastos Financiero	-5.133	-6.784,00				
Más INGRESOS NO OPERACIONALES			541	872	331	61,1830
<b>UTILIDAD GRAVABLE</b>			<b>15.319</b>	<b>7.726</b>	<b>-7.593</b>	<b>-49,5673</b>
15% Participación trabajad.			-2.317	-1.368	949	-40,9581
25% Impuesto a la Renta			-3.282	-1.938	1.344	-40,9506
<b>UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS</b>			<b>9.720</b>	<b>4.420</b>	<b>-5.300</b>	<b>-54,5290</b>
5% Reserva Legal			-486	-221	265	-54,5267
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>			<b>9.234</b>	<b>4.199</b>	<b>-5.035</b>	<b>-54,5291</b>

Como podemos observar hubo un descenso en ventas del 10,38%, en la Utilidad bruta el 3,02%; y en la Utilidad Neta en 0,76% motivada por la disminución de Gastos de Venta, pero se origina un incremento en los gastos Administrativos y Financieros en el 20,65%, que la Utilidad Neta del Ejercicio 2.009 disminuye en comparación al 2.008 \$ 5.035 dando un porcentaje menor del 54,53%

Lógicamente al bajar Ventas y al Incrementarse los Gastos la Utilidad de la Empresa bajo. Registrándose resultados nada motivadores  
Frente a estos resultados es necesario presentar un cuadro comparativo de Los Gastos incurridos en los años 2.008 y 2,009

**SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.**

CUENTAS	2.008	2.009	VALOR ABSOLUTO	%
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS:</b>				
Gastos del Personal	26.644	32.131	5.487	20,5938
Servicios	1.416	1.065	-351	-24,7881
Impuestos y Contribuciones	2.383	2.182	-201	-8,4347
Otros Gastos	911	1.858	947	103,9517
	<b>31.354</b>	<b>37.236</b>	<b>5.882</b>	<b>18,7600</b>
<b>GASTOS DE VENTA</b>				
Gastos de Personal	17.189	21.159	3.970	23,0962
Servicios	23.848	9.505	-14.343	-60,1434
Movilización y Desplazamiento	11.452	17.604	6.152	53,7199
Fletes y embalajes	673	424	-249	-36,9985
Publicidad y Propaganda	1.005	6.272	5.267	524,0905
Otros Gastos	5.218	1.467	-3.751	-71,8858
	<b>59.385</b>	<b>56.431</b>	<b>-2.954</b>	<b>-4,9741</b>
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>				
Gastos y Comisiones Bancarias	430	1.788	1.358	315,8913
Intereses Bancarios	133	384	251	188,7218
Intereses a particulares	4.570	4.612	42	0,9190
	<b>5.133</b>	<b>6.784</b>	<b>1.651</b>	<b>32,1665</b>
	<b>95.872</b>	<b>100.451</b>	<b>4.579</b>	<b>4,7764</b>

Los Gastos Administrativos, superan al 2.008 en \$ 5.882,00 y su crecimiento se debe a los Gastos del Personal.

Dentro de los Gastos de Venta, cabe resaltar que en el rubro de Publicidad y Propaganda constan los Gastos de presentación de un Stand en la Feria de Piel Moda, por \$ 6.272,00.

Como observamos la estructura del Activo en el año 2.009 es muy similar al 2.008, pero hubo un descenso de US\$ 68.538,00 que representa el 9%.

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

El Activo Corriente, se encuentra conformado por las siguientes cuentas:

CUENTAS	2.008	2.008	2.009	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Caja – Bancos	33.698	4,86	82.363	13,196	48.665	144,415
Clientes	282.016	40,7	209.693	33,597	-72.323	-25,645
Obligaciones de Entidades Oficiales	15.995	2,31	12.721	2,038	-3.274	-20,469
Obligaciones de particulares	6.420	0,93	320	0,051	-6.100	-95,016
Obligaciones de empresas del grupo	10.235	1,48	2.449	0,392	-7.786	-76,072
Obligaciones de socios	90	0,01	90	0,014		
Mercaderías	319.541	46,12	302.876	48,526	-16.665	-5,215
Mercaderías en tránsito	24.905	3,59	13.637	2,185	-11.268	-45,244
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>692.900</b>	<b>100</b>	<b>624.149</b>	<b>100,000</b>	<b>-68.751</b>	<b>-9,922</b>

En la Distribución del Activo Corriente en relación al año anterior cabe resaltar:

Caja – Bancos se dispone del 144,42% más que el año anterior, con lo cual se logrará el pago oportuno a Proveedores y todas las otras cuentas de activo han bajado, demostrándonos que se logro la recuperación de los valores adeudados a la empresa y lógicamente entre Mercadería y Clientes se encuentra concentrado su Activo Corriente alcanzando 82,13%, y no olvidemos que éste abarca el 90,08% del total de los bienes de la empresa los **ACTIVOS FIJOS** son 9,92%, que es el costo de terreno adquirido por la empresa

ESTRUCTURA DEL PASIVO	2.008	2.008	2.009	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Corto Plazo	413.868	74,312	340.240	70,301	-73.628	-17,790
Largo Plazo	143.067	25,688	143.737	29,699	670	0,468
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>556.935</b>	<b>100</b>	<b>483.977</b>	<b>100</b>	<b>-72.958</b>	<b>-13,100</b>

Hemos logrado en este año bajar nuestro endeudamiento de Corto Plazo en US\$ 73,63% cuyo equivalente es 17,79% y dentro del Pasivo total el 13,10%

ESTRUCTURA DEL PASIVO A CORTO PLAZO:	2.008	2.008	2.009	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Obligaciones a Entidades Oficiales	3.629	0,877	11.627	3,417	7.998	220,391
Proveedores	343.486	82,994	255.468	75,085	-88.018	-25,625
Obligaciones al IESS	2.783	0,672	1.774	0,521	-1.009	-36,256
Obligaciones al personal	27.744	6,704	26.304	7,731	-1.440	-5,190
Obligaciones a particulares	15.626	3,776	15.626	4,593		
Obligaciones a Socios	20.600	4,977	29.441	8,653	8.841	42,917
<b>TOTAL PASIVO A CORTO PLAZO</b>	<b>413.868</b>	<b>100,000</b>	<b>340.240</b>	<b>100,000</b>	<b>-73.628</b>	<b>-17,790</b>

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

En el 2.009 se consiguió bajar nuestras obligaciones con los Proveedores en US\$88.018,00 que es el 25,63%, y dentro de Pasivo a Corto plazo el 17,79%

ESTRUCTURA DEL PASIVO A LARGO PLAZO	2.008	2.008	2.009	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Obligaciones a particulares	113.825	79,561	113.825	79,190		
Interés por pagar	6.728	4,703	11.248	7,825	4.520	0,116
Préstamos de socios	22.514	15,737	18.664	12,985	-3.850	-17,100
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>143.067</b>	<b>100,000</b>	<b>143.737</b>	<b>100,000</b>	<b>670</b>	<b>0,468</b>

El Pasivo a Largo Plazo, permanece igual que el año anterior con una pequeña variación del 0,47% más de endeudamiento

ESTRUCTURA DEL PATRIMONIO	2.008	2.008	2.009	2.009	VALOR ABSOLUTO	VALOR RELATIVO
Capital	99.000	48,410	99.000	47,386	0	
Capital adicional	22.937	11,216	22.937	10,979	0	
Reservas	82.566	40,374	86.986	41,635	4.420	5,353
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>204.503</b>	<b>100,000</b>	<b>208.923</b>	<b>100,000</b>	<b>4.420</b>	<b>2,161</b>

Dentro del Patrimonio la única variación se debe a la acumulación de las Reservas de este año.

### 6.- INDICES FINANCIEROS

LIQUIDEZ-PRUEBA ACIDA	2.008	2.009	DIFERENCIA	%
Activo Corriente/ Pasivo Corriente;				
<b>624.149/340.240=1.8344</b>	1,6742	1,8344	0,1602	9,5687
<b>SOLIDEZ:</b>				
Pasivo Total/Activo Total				
<b>483.977/602.900=0,6985</b>	0,7314	0,6985	-0,0329	-4,5009
<b>MARGEN DE RENTABILIDAD</b>				
Utilidad Bruta/Ingresos Netos				
<b>107.305/725.161=0,1480</b>	0,1316	0,1480	0,0164	12,4421
<b>INDICE DE COBROS</b>				
Cientes / Promedio de Ventas				
<b>725.161/360=2.014</b>				
<b>209.693/2.014=104,12</b>	125	104		

## SUELA Y CUERO 999 CIA. LTDA.

El promedio de plazo a nuestro clientes en este año es de 104 días es decir que tenemos un retraso de 14 días tomando en cuenta nuestra política de crédito de 90 días.

**CONCLUSION:** Hemos bajado en el volumen de Ventas, pero se ha mejorado el plazo, es decir hubo una buena selección de clientes y a su vez un mejoramiento en cobranzas.

Hemos logrado una mejor liquidez y solidez, es decir una mejor posición financiera.

Los Resultados del Ejercicio no fueron alentadores, debido a la crisis del Sector y dada la Competencia no se pudo mejorar los índices de Utilidad.

### 7.- REPARTO DE UTILIDADES:

Me permito sugerir a la Señores Socios, que también en este año se resuelva misma distribución de los anteriores es decir:

15% participación a trabajadores	1.368,12
25% Impuesto a la Renta	1.938,17
5% Reserva Legal	221,00
Reserva Facultativa	4.198,91
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>7.726,20</b>

### 8.- METAS Y OBJETIVOS

Nuestras metas para el año 2.010, serán las siguientes:

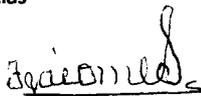
- Aumento del volumen de Ventas**, por lo menos en el 20% sobre el año anterior.
- Plazo de Crédito**, procurar no sobrepasarnos de 90 días de crédito de tal forma que nuestro capital logre rotar al menos cuatro veces en el año,
- Nuevas Representaciones:** Que nos permitan completar la línea de Curtiembre, como son productos para Remojo-Pelambre, engrasas hidrofugantes, Resinas estireno maleica, etc.
- Visitas rotativas a los clientes, en forma continua de la Sra. Gerente de Ventas y también solicitar a nuestros Representados el envío de sus técnicos al menos una vez al año para Asesoramiento a clientes a través de charlas y pruebas prácticas.

Efectuar un Préstamo al Produbanco, por el valor de: CIEN MIL00/100 dólares para cubrir los Préstamos otorgados a la empresa y tener solamente una obligación a Largo Plazo, con esta entidad Financiera.

Antes de finalizar, quiero presentar mi agradecimiento a todo el personal de Suela y Cuero y de manera muy especial a la Sra. María Eugenia de Gavilanes por su dinamismo y su entrega para la permanencia en el mercado.

Confiemos en Dios que este año encamine a nuestra empresa a la superación y logremos sentirnos orgullosos de sus resultados.

Gracias

  
Fanny Acóme Sánchez  
Gerente