

INFORME DE GERENCIA

Señores socios, el presente tiene por objeto informar a ustedes sobre los hechos mas importantes de la empresa VICENCIO & BRAIN RECURSOS HUMANOS CIA. LTDA., ocurridos durante el ejercicio económico del año 2011.

ADMINISTRATIVO

El año 2011 la situación económica y política del país si afecto a la empresa de manera importante ocasionando disminución en sus resultados. Si bien las ventas fueron algo mayores tuvimos un incremento de costos al haber contratado 2 personas adicionales que soporten la labor, tanto comercial como de selección.

La ausencia parcial de mi persona por período de maternidad y posteriormente período de lactancia afectó notablemente la labor comercial, ya que al estar menor tiempo en la oficina intenté enfocarme en lo administrativo más que en comercializar los servicios de la empresa.

Las visitas personalizadas a instituciones privadas y del sector público, culminaron con pequeños contratos que de alguna manera permitieron sostener las finanzas de la empresa en el periodo que nos ocupa. Sin embargo lo referente a selección fue un ingreso importante en este período, servicio que consideramos debemos impulsar en el 2012.

ECONOMICO

Dentro del aspecto económico podemos informar que el capital en giro de la empresa cerró en \$ 13.878,20.

El Activo Corriente fue de \$12.124,63 En cuanto a los activos fijos, no se adquirió bien alguno y cerraron en \$1.184,05 y los activos diferidos se amortizaron quedando un saldo de \$569,52.

El pasivo corriente fue de \$3.388,93 y el de largo plazo fue de \$184,84; el Patrimonio fue de \$ 2.494,99.

En el 2011 la empresa produjo \$78.758,63; ventas que a su vez generaron costos y gastos por \$72.539,48; lo cual nos dio como resultado una utilidad de \$6.219,15 antes de impuestos y distribución de utilidades.

La distribución de la utilidad obtenida es la siguiente:

UTILIDAD NETA		\$ 6.219,15
MENOS: 15% PARTICIPACION EE. Y TT.	\$ 932,87	
24% IMPUESTO A LA RENTA	1.268,71	
5% RESERVA LEGAL	<u>200,88</u>	<u>2.402,46</u>
UTILIDAD LIQUIDA REPARTIBLE		3.816,69

Debo informar que Vicencio & Brain, a pesar de la disminución de varios rubros se encuentra en un proceso de afianzamiento y crecimiento y que para mantenerlo se requiere



del esfuerzo y colaboración de los socios y del personal que labora en esta empresa, a quienes expreso mi agradecimiento por su participación.

Para este año 2012 contrataremos una consultora de selección adicional que soporte en el desarrollo de procesos de selección, así como impulsaremos la imagen corporativa de la empresa elaborando carpetas de presentación que se entregarán a todos los clientes.

Además utilizaremos mailing masivo para llegar a más empresas y de esta manera tener más oportunidades de cierre.

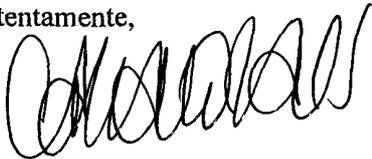
Se contratará también una base de hojas de vida de apoyo (bumeran), que servirá para desarrollar procesos de manera más ágil.

Se contratará también un mensajero que apoye con la entrega de documentos, cobro y depósito de pagos de clientes.

María Elena Morales realizará las funciones de Gerente de Selección, a quien reportarán directamente consultoras de selección y será la encargada de desarrollar esta área, así como será su responsabilidad el buscar nuevas herramientas de evaluación para mejorar los procesos realizados.

Por mi parte seguiré con funciones comerciales y administrativas, siendo soporte para todas las personas que conforman la empresa.

Atentamente,



Ing. Carla Morales Vicencio
GERENTE GENERAL

