

INFORME DE GERENTE

PERÍODO ECONÓMICO 2010

INFORME ADMINISTRATIVO

Las actividades administrativas en el presente ejercicio, operaron bajo la misma estructura del año anterior. La representación aceptada, afrontó las dificultades que se presentaron durante el ejercicio económico, aplicando y concursando dentro de las oportunidades que se presentaron en las ofertas que dio a conocer el Portal de Compras Públicas y, además, realizando acercamientos en diferentes entidades del sector público.

Las dificultades presentadas tienen su origen en las condiciones y exigencias que se determinan en los pliegos de concurso; ya que en su mayoría se exige experiencias de trabajos similares, en los que la Compañía hasta la presente fecha aún no tiene la oportunidad de realizarlo, peor aún de reunir esas exigencias; ejemplo: puentes, alcantarillado, agua potable y, otros en los que se ha intentado.

Constituyó también un inconveniente el hecho de la dirección domiciliaria con la que fue creada la empresa, que era Quito, sin embargo esta situación fue ya solucionada, optando por el cambio a la ciudad del Tena, en la confianza de que en dicho lugar existía mayor confianza, amistad y acercamiento con titulares institucionales del sector público; para lo cual se realizaron los procesos jurídicos correspondientes, para cumplir con las leyes y estar debidamente registrados.

También se ha tratado de superar el tema de la falta de experiencia, a través de la conformación de asociación con otras empresas, opción que sí permite la ley; para ello también se ha realizado acercamientos y proposición de responsabilidades y condiciones de las partes a fin de aprovechar esta vía. Hasta la presente fecha solo se ha incursionado tan solo en un proceso de Consorcio que fue para participar en Loreto; proceso intentado de todas las formas pero que lamentablemente no fuimos seleccionados.

En lo que respecta al personal o talento humano empresarial con el que se efectúa la Gestión administrativa (Secretaría y contador) y Construcción (Ingeniería de Construcciones), se mantiene el procedimiento de contratación por servicios profesionales, de forma mensual en lo que respecta al área administrativa y, en cuanto a

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'G' followed by a series of loops and a final vertical stroke.



construcción, mediante negociación por costo de dirección y ejecución, de acuerdo al tipo de proyecto alcanzado por la empresa en el presente período.

A efectos de que la empresa adquiriera representatividad y solvencia profesional, la gerencia optó por incursionar una maestría en la Universidad Católica; la duración de esta capacitación es de dos años. También se ha incursionado en la capacitación de aspectos tributarios y contables en el Colegio de Contadores Públicos de Pichincha a fin de que la actualización de conocimientos sean aplicados en la empresa de acuerdo a las circunstancias.

INFORME ECONÓMICO:

Como representante legal, la razón misma de mi gestión ha estado direccionada a buscar como toda empresa privada, la lucratividad más optima, con el fin de lograr un crecimiento y desarrollo empresarial estructuralmente representativo y económicamente solvente, con el fin de incursionar en proyectos privados y propuestas propias, como la única salida en alcanzar los Objetivos pensados al momento de proponer la conformación de una empresa.

Los resultados se reflejan en los estados financieros que se están adjuntando al presente informe. El comportamiento económico en cuanto a los ingresos no ha tenido la regularidad y permanencia que una entidad en marcha lo requiere, por lo tanto y debido a la consecución de contratos espaciados, se han generado obligaciones de gastos de administración permanentes, que no se han podido cumplir de forma regular. Al respecto, vale mencionar que para contar con activos fijos necesarios, se optó por endeudamiento a dos años plazo, por lo que en ciertos meses que no se contaba con liquidez y para no caer en mora, se procedió a incursionar entre préstamos personales de gerencia, sobregiros bancarios, etc.etc.; aspectos que en ciertos momentos ya no se han podido solventar, optándose por ejecutar la decisión de los socios de proceder a la venta de dichos activos (bajo el criterio de que las cosas se deshacen tal como se hacen), criterio sobre el que no es tan cierto, ya que al tratar de recuperar liquidez con la venta de activos, para cubrir obligaciones y deudas pendientes, los valores de recuperación por lo general son mucho menores ya que están afectados por el deterioro, depreciación y valores de mercadeo menor; que en todo caso ocasionan pérdidas significantes.

Vale mencionar además que en el caso de la gerencia, he optado por solventar la cobertura de los retrasos comentados en los párrafos anteriores, respaldando y garantizando, no el patrimonio empresarial, sino mi patrimonio personal. De igual forma ha ocurrido al presentar el respaldo de las garantías exigidas en los contratos de construcción realizados en el período. La razón de mi decisión ha tenido el único objetivo

A handwritten signature in black ink, located at the bottom left of the page. It appears to be a stylized name, possibly 'J. G. S.', written in a cursive script.

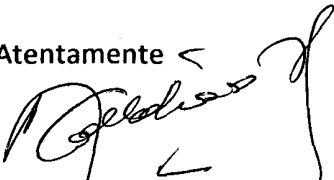
de solventar para desarrollar la empresa. Situación que la hago por ser socio de la compañía.

OTROS CRITERIOS:

La empresa a concluido con los resultados que se reflejan en los datos financieros que constan en los balances y que han sido declarados tributariamente; sin embargo, es inminente tomar decisiones y alternativas empresariales conjuntas de los socios, ya que en la forma con la que se está actuando, con dependencia total del sector público, las situaciones no son motivantes ni halagadoras, ya que el sector en el que se incursiona, no fluyen actitudes transparentes que permitan generar acumulación de resultados para crecimiento y solvencia empresarial.

Es necesario y urgente, tomar decisiones de capitalización y revaluación de acciones, así como de capitales de trabajo; caso contrario, imposible generar una empresa.

Atentamente



Econ. Marcelo Collahuazo H.

GERENTE GENERAL

