

INFORME DE COMISARIO  
PERÍODO ECONÓMICO 2010



#### INFORME ADMINISTRATIVO

Como hecho relevante se registra la separación de 3 de los cinco socios con los que inicialmente se creó la empresa. El entendimiento y negociación con los socios salientes han sido registrados en las actas pertinentes como sustento reconocido en los procesos jurídicos correspondientes que la empresa realizó.

Aunque la gerencia (socio) no estuvo en total acuerdo con las negociaciones realizadas, específicamente respecto a los montos; consideró y optó por esta decisión pensando en los beneficios que acarrea en favor de la empresa.

También es importante la decisión respecto al cambio de domicilio empresarial a la ciudad del Tena, provincia del Napo, sustentándose en el criterio de que uno de los socios es residente en esa ciudad y que por sus funciones y actividades importantes desempeñadas en períodos anteriores dentro del ámbito público en esa ciudad, constituiría una fortaleza para lograr los objetivos deseados en la conformación de la empresa.

Por ser una empresa nueva, el cuadro estructural es aún mínimo; cuenta con un Gerente, una secretaria contadora. Las funciones de contador las desempeña el mismo gerente, situación que no es mayormente compatible en las funciones que desempeña. Se ha justificado este comentario en el sentido de la falta de liquidez continua que aún no cuenta la empresa; sin embargo, la misma gerencia ha expresado la necesidad de la separación de estas funciones.

La gerencia ha direccionado su gestión dentro del ámbito público en especial y en mínima parte en el privado. Ha concretado y ejecutado proyectos con el MIDUVI en especial y, con la Ivanhoe en obras pequeñísimas, pensando en que se constituyese en puerta de entrada en esa empresa privada. Todos los proyectos han sido ejecutados a entera satisfacción, sin incurrir en retrasos y multas y cuidando la imagen de una empresa nueva.



La empresa no cuenta con un proyecto específico que contemple objetivos y metas. La gestión realizada en el período analizado ha apuntado solo al ámbito público con mayor énfasis.

Los acercamientos a otras instituciones del sector público han quedado sólo como intenciones y ofrecimientos.

Como justificación de lo actuado, la gerencia a expresado que en el caso del sector público, la empresa tiene que superar de alguna forma la falta de experiencia que se exige como requisito mínimo en las ofertas de trabajo existentes en el portal de compras públicas; sin embargo, también ha expresado que se ha optado por alternativas que la ley permite, es decir, la conformación de corporaciones entre empresas de mayor experiencia y Mushuc Ñambi. Ha expresado además que como inicio de una empresa nueva, los resultados irán tomando cuerpo y presencia.

#### INFORME ECONÓMICO

Se ha realizado un análisis de los índices financieros empresariales, obteniéndose como resultado cifras que no representativas y de solvencia financiera para una aceptación externa en cualquier ámbito.

Por lo comentado, es urgente la toma de decisiones en la recapitalización de la compañía, caso contrario, la empresa perderá puntaje y credibilidad por falta de solvencia económica.

A lo anterior se añade también que para solventar las garantías que han exigido los contratos suscritos, la gerencia a tenido que respaldar con sus bienes personales; situación que comentada con la gerencia, ha expresado la limitación a la que va a llegar, ya que le convendría más bien actuar en forma personal.

#### RECOEMDACIONES

- Planificar un proyecto de desarrollo y crecimiento empresarial.
- Depurar y cubrir obligaciones adquiridas.
- Recapitalizar la empresa a través de socios aportantes.
- Con la creación y mantenimiento de una estructura mínima, ejecutar comunicación y divulgación empresarial.

- Incursionar en el sector privado con propuestas propias.
- Optar por la utilización de oportunidades económicas que ofrecen en la actualidad instituciones financieras.

Atentamente

  
Econ. Marta Taco Velasco

