

Quito, 24 de Abril del 2018

Sres.
SOCIOS
CENTRO QUIRURGICO DA VINCI GUV CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2017

El presente informe tiene como objetivo dar cumplimiento a lo que se me encargo que fue llevar adelante el proyecto del Centro Quirúrgico Da Vinci en todos los ámbitos, económico, operativo y de servicio de nuestra compañía.

Considero que uno de los objetivos más importantes planteados en este año, fue mantener el número de cirugías con respecto al año 2016, considerando que el espacio físico y la capacidad del Centro Quirúrgico es optimizado al máximo, en este año 2017 se han realizado un total de 1039 cirugías, muy similar al numero de cirugías del año 2016.

A continuación, el cuadro de cirugías mensuales en el 2017:

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICEMBRE	TOTAL
CIRUGÍAS 2017	91	83	104	91	95	81	107	86	80	71	77	62	

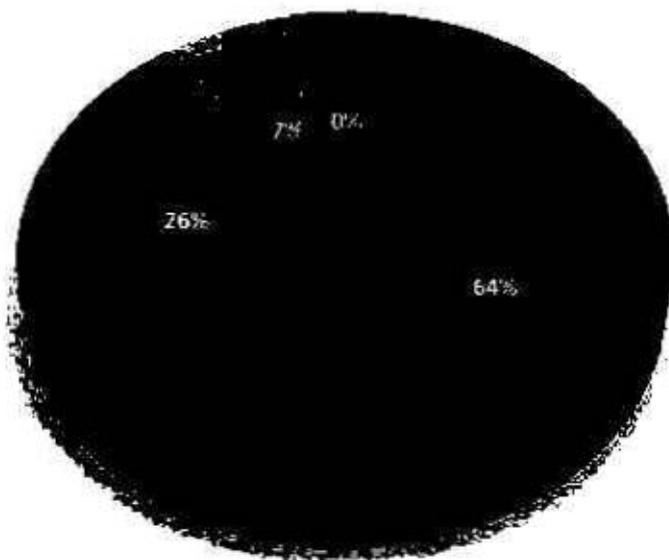
En la actualidad se mantiene el promedio de cirugías urológicas como las mas realizadas en este 2017 con un total 663 cirugías con un promedio en el global de todos los procedimientos realizados en el Centro Quirúrgico del 63.81%

Como punto favorable en este 2017 es el crecimiento de cirugías de otorrinolaringología. se realizaron 73 cirugías de esa especialidad registrando un crecimiento del 153% con respecto al 2016 donde solamente se registraron 30 procedimientos.

A continuación, pongo en su conocimiento el cuadro de especialidades con sus porcentajes de operación y números de cirugías en el 2017:

ESPECIALIDAD	N° CIRUGIAS	PORCENTAJE
CIRUGIA UROLOGICA	663	63.81%
CIRUGIA PLASTICA	269	25.89%
CIRUGIA OTORRINOLARINGOLOGICA	73	7.02%
CIRUGIA GINECOLOGICA	14	1.35%
CIRUGIA OFTALMICA	1	0.096%
CIRUGIA TRAUMATOLOGIA	3	0.029%
CIRUGIA VASCULAR	2	0.19%
CIRUGIA GENERAL	13	1.25%
CIRUGIA ODONTOLOGICA/MAXILO	1	0.096%
TOTAL	1039	100.00%

CIRUGIAS POR ESPECIALIDAD 2017



- CIRUGIA UROLOGICA
- CIRUGIA PLASTICA
- CIRUGIA OTORRINOLARINGOLOGICA
- CIRUGIA GINECOLOGICA
- CIRUGIA OFTALMICA
- CIRUGIA TRAUMATOLOGIA
- CIRUGIA VASCULAR
- CIRUGIA GENERAL
- CIRUGIA ODONTOLOGICA/MAXILO

En términos de facturación por especialidad en este 2017 tenemos la siguiente relación financiera aproximada:

FACTURACION POR ESPECIALIDAD 2017

CIRULOGIA UROLOGICA	\$ 1,485,000.00
CIRUGIA PLASTICA	\$ 258,000.00
OTORRINO	\$ 49,800.00
OTRAS	\$ 23,083.29
TOTAL	\$ 1,815,883.29



Para lograr este objetivo considero que ayudó mucho establecer las siguientes estrategias a corto plazo:

- Mantener los convenios con Seguros Privados
- Invitación a cirujanos externos
- Implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015 en el Centro Quirúrgico Da Vinci.
- Organización Administrativa y operacional.

En la actualidad el Centro Quirúrgico Da Vinci está abierto a que otras especialidades y especialistas puedan acceder a nuestros servicios, siempre y cuando se desarrollen dentro de los parámetros que se nos permite por ley al ser un hospital del día y cumplan con los requisitos legales y académicos de su especialidad.

En cuanto al volumen de ventas se cerró con una facturación de \$1.815.883.29, logrando un incremento importante con respecto al periodo anterior, mientras que en egresos se pagó un total de 1.552.126,32, dejando una utilidad antes de impuestos de \$263.756.97.

Considero importante esta utilidad teniendo en cuenta el año difícil que se tuvo que afrontar por el flujo de pagos a la compañía Uribe & Schwarzkopf, por el proyecto YOO Cumbaya, el cual se mantiene como una cuenta de anticipos en el balance general (1.01.04.03); hasta diciembre del 2017 se pago a la empresa constructora la cantidad de 401.348,63 y se logro que Produbanco nos abriera un crédito hipotecario por 1.600.000 usd pagaderos a 7 años.

Este año por ley la Superintendencia de Compañías nos solicitó Auditoria Externa por superar los 500.000 usd en activos, la misma que se realizó con un auditor calificado en la Superintendencia de Compañías, esta auditoria se realizó con el CPA. Dr. Rubén Gómez Castro auditor SEPS SC-RNAE-783, el informe de auditoria se presentará a los socios previo a la presentación de balances 2017.

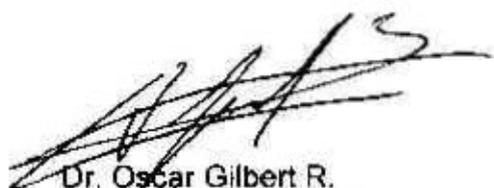
Se logro la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015 con Bureau Veritas, el mismo que nos fue otorgado en Junio del año 2017, esto permite llevar un mejor control de los procesos y brindar atención de calidad a nuestros pacientes, por tanto estamos certificados en el 2017 como Centro de Cirugías Ambulatorias bajo los parámetros ISO 9001 – 2015.

En el área de talento humano no ha existido una fluctuación de personal importante, más que la salida de dos personas la una por motivos personales y la otra por despido intempestivo que es de conocimiento de todos, se reemplazaron estas salidas y el área operativa se tiene cubierta en un 100%, se realizó chequeos ocupacionales a todo el personal a cargo de un médico ocupacional certificado y con eso cumplimos con el bienestar y la salud del personal.

Se mantiene el convenio con la firma de abogados IRIGOYEN MALDONADO BUSINESS & LAW FIRM CIA LTDA, con el objetivo de poder realizar el aumento de capital e ingreso de nuevos socios para el nuevo proyecto de la nueva clínica, estableciendo convenios fiduciarios con los futuros socios para seguridad del Centro Quirúrgico Da Vinci.

Los balances y estado de pérdidas y ganancias presentados a los socios demuestran que lo que se propuso se cumplió, se mantiene una línea de crecimiento en las utilidades con respecto al 2016 y las políticas encaminadas en el presente año se deberían mantener a fin de poder establecer un crecimiento similar en el presente año.

Atentamente,



Dr. Oscar Gilbert R.
GERENTE GENERAL
CENTRO QUIRURGICO DA VINCI GUV CIA LTDA



Da Vinci
CENTRO QUIRÚRGICO