



Quito, 11 de Abril del 2017

Sres.
SOCIOS
CENTRO QUIRURGICO DA VINCI GUV CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2016

El presente informe tiene como objetivo dar cumplimiento a lo que se me encargo que fue llevar adelante el proyecto del Centro Quirúrgico Da Vinci en todos los ámbitos, económico, operativo y de servicio de nuestra compañía.

Considero que uno de los objetivos más importantes planteados en este año, fue incrementar el número de cirugías con respecto al año 2015, en donde se cerró con un total de 904 cirugías, en este 2016 se han realizado un total de 1052 cirugías logrando un crecimiento en número de cirugías del 16% con respecto al periodo anterior.

A continuación un cuadro comparativo de los periodos mencionados:

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CIRUGÍAS 2015	61	61	56	65	37	81	111	86	112	93	89	72	904
CIRUGÍAS 2016	84	94	87	93	95	83	105	97	60	90	81	83	1052
VARIACIÓN	23	33	31	28	58	2	-6	11	-52	-3	12	11	148
PORCENTAJE	38%	54%	55%	43%	157%	2%	-5%	13%	-46%	-3%	17%	15%	16%

Para lograr este objetivo considero que ayudó mucho establecer las siguientes estrategias a corto plazo:

- Mantener los convenios con Seguros Privados
- Invitación a cirujanos externos
- Implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015 en el Centro Quirúrgico Da Vinci.
- Organización Administrativa y operacional.

Como estrategias a medianos plazo se fortalecieron con los siguientes procesos:

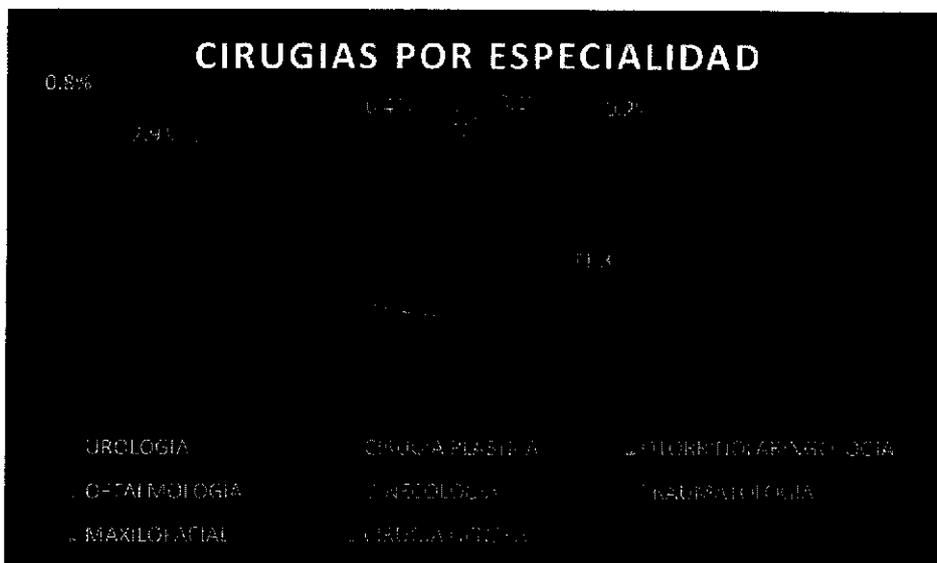
- Desarrollo del proyecto de Gobierno Corporativo



- Proyecto Yoo Cumbaya en marcha.

En la actualidad el Centro Quirúrgico Da Vinci está abierto a que otras especialidades y especialistas puedan acceder a nuestros servicios, siempre y cuando se desarrollen dentro de los parámetros que se nos permite por ley al ser un hospital del día y cumplan con los requisitos legales y académicos de su especialidad, a continuación expongo los volúmenes quirúrgicos por especialidad en el presente año 2016.

ESPECIALIDADES	N° Cirugías	%
UROLOGIA	750	71.3%
CIRUGIA PLASTICA	256	24.3%
OTORRINOLARINGOLOGIA	30	2.9%
OFTALMOLOGIA	4	0.4%
GINECOLOGIA	8	0.8%
TRAUMATOLOGIA	1	0.1%
MAXILOFACIAL	1	0.1%
CIRUGIA GENERAL	2	0.2%
TOTAL	1052	100%



En cuanto al volumen de ventas se cerró con una facturación de \$1.624.436.27, logrando un incremento importante con respecto al periodo anterior, mientras que en egresos se pagó un total de 1.411.346,57, dejando una utilidad antes de impuestos de \$213.089.70.





Considero importante esta utilidad teniendo en cuenta el año difícil que se tuvo que afrontar por el flujo de pagos a la compañía Uribe & Schwarzkopf, por el proyecto YOO Cumbaya, el cual se mantiene como una cuenta de anticipos en el balance general (1.01.04.03) hasta la entrega del inmueble proyectado para Enero del 2018.

Este año se invirtió en mejorar los servicios del Centro Quirúrgico con la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2015, el mismo que siguiendo un cronograma de implantación con el asesor se logró establecer una metodología de implementación por procesos, cada proceso tiene un responsable con el objetivo de que el resultado final sea favorable y brindemos servicios de calidad y poder certificarnos en el 2017 como Centro de Cirugías Ambulatorias bajo los parámetros ISO 9001 – 2015.

De igual manera se estableció un plan de marketing para establecer en el nuevo proyecto y un diseño de Gobierno Corporativo que pueda servir de sustento para el futuro si queremos crecer como nos hemos propuesto.

Se inició en este presente año la implementación de un nuevo sistema médico contable llamado NATURAL SOFT a fin de que se pueda controlar de mejor manera el uso de inventarios incluida la emisión de códigos de barra para los productos, la información médica de los pacientes, el pre y post quirúrgico, agilite la facturación, y permita extraer la mayor cantidad de informes gerenciales, este proceso de implementación inicio su migración de información y espero estar operativo entre Abril y Mayo del 2017.

En el área de talento humano no ha existido una fluctuación de personal importante, más que la salida de dos personas la una por motivos personales y la otra por despido intempestivo que es de conocimiento de todos, se reemplazaron estas salidas y el área operativa se tiene cubierta en un 100%, se realizó chequeos ocupacionales a todo el personal a cargo de un médico ocupacional certificado y con eso cumplimos con el bienestar y la salud del personal.

Desde este año el Dr Pablo Urgilés cedió sus acciones la sociedad SERVICIOS DE ANESTESIOLOGIA DA VINCI, el mismo que se encarga de cubrir todos los servicios de anestesia con cuatro anestesiólogos para todas las cirugías del centro.

Se estableció un convenio a final del presente año con la firma de abogados IRIGOYEN MALDONADO BUSINESS & LAW FIRM CIA LTDA, quienes se les dio la tarea de organizar la parte documental y societaria del centro, con el



objetivo de poder realizar el aumento de capital e ingreso de nuevos socios para el nuevo proyecto de la nueva clínica.

Los balances y estado de pérdidas y ganancias presentados a los socios demuestran que lo que se propuso se cumplió, se mantiene una línea de crecimiento en las utilidades con respecto al 2015 y las políticas encaminadas en el presente año se deberían mantener a fin de poder establecer un crecimiento similar en el presente año.

Las utilidades generadas servirán de soporte para poder continuar la inversión del nuevo proyecto Yoo Cumbaya.

Atentamente,

Dr. Oscar Gilbert R.
GERENTE GENERAL
CENTRO QUIRURGICO DA VINCI GUV CIA LTDA

Da Vinci
CENTRO QUIRÚRGICO