

Quito, 13 de Abril del 2016

## INFORME DEL GERENTE

El presente informe tiene como objetivo dar cumplimiento a lo que se me encargo que fue llevar adelante el proyecto del Centro Quirúrgico Da Vinci en todos los ámbitos, económico, humano y de servicio de nuestra compañía.

Considero que el objetivo primordial que como compañía se estableció fue cumplido en este 2015, el cual fue incrementar el número de cirugías y por ende incrementar la facturación con respecto al 2014, este objetivo ha sido sobre cumplido de manera efectiva, y considero que ayudó mucho establecer las siguientes estrategias a corto plazo:

- Ampliación de convenios con Seguros Privados
- Invitación a cirujanos externos
- Mejoramiento de la infraestructura del Hospital del día
- Organización Administrativa y financiera.
- Proyecto de ampliación.

En la primera estrategia se logró ingresar a los siguientes seguros y bróker a la cartera de uso del Centro Quirúrgico Da Vinci:

1. Humana S.A
2. Seguro BUPA
3. BMI Iguales Médicas del Ecuador S.A
4. Mas Ecuador
5. Liberty Seguros
6. MSK
7. Conmedical

Adicional se fortaleció los ya existentes como son Salud S.A. que fue el proveedor con el que más se facturo en el 2015, y Ecuasanitas que se incluyó un nuevo prestador médico para que realice cirugías con dicho seguro.

Como segunda estrategia se invitó a cirujanos de distintas especialidades a que puedan utilizar las instalaciones de nuestro hospital del día, a fin de que la cartera de servicios se amplíe a otras áreas quirúrgicas como son: Cirugía Plástica, Otorrinolaringología, Cirugía General y Urología, y que adicional puedan beneficiarse de los convenios de seguros que están activos actualmente.

La siguiente estrategia y considero fue la más acertada fue la remodelación parcial de las instalaciones del Centro Quirúrgico Da Vinci, con esto se consiguió ampliar el quirófano dos y se instaló una sala de espera más amplia, cómoda y adecuada para los familiares de nuestros pacientes, con esto se brinda mayor comodidad tanto para los cirujanos que operan, como para los familiares que esperan cálidamente en una sala que está equipada con entretenimiento y cafetería. Esta adecuación permitió también que los proveedores de seguros médicos aceptaran cerrar los convenios con nuestro centro ya que cumple con las exigencias debidas.

De igual manera en la parte administrativa y financiera se estableció una metodología de trabajo coherente, responsable y que se delimite las funciones de cada puesto, en el sistema contable cada puesto tiene acceso solamente a su módulo de trabajo, además todos los pagos tanto de la clinica como de honorarios médicos se ingresan a la cuenta del centro, permitiendo llevar un control más pormenorizado de los ingresos y egresos. Se mantiene una reunión semanal con administración y contabilidad a fin de revisar los movimientos y controlar la gestión.

Como objetivo prioritario de la compañía se me encargo la tarea de buscar un nuevo espacio donde continuar el crecimiento del Centro Quirúrgico Da Vinci, ya que por motivos de espacio, y de nuevos requerimientos de las autoridades de control se nos pedía como sugerencia un nuevo lugar para operar, pues después de revisar algunas opciones se decidió por un proyecto nuevo proyectado a estar operativo en el 2018, este lugar cumple con las exigencias actuales de las entidades de control y cuenta con el aval de una constructora importante en nuestro país, por tal motivo la idea del nuevo Centro Quirúrgico Da Vinci queda encaminada y acordada con un convenio de pago beneficioso y planificado.

En la parte financiera la compañía cierra este año 2015 con un margen de utilidad óptimo pese a la situación nacional en la economía, y que nos obliga a ser mejores en la prestación de nuestros servicios de salud, pues nuestros proveedores y pacientes han salido complacidos por la atención prestada.

Los balances presentados a los socios demuestran que lo que se propuso se cumplió, se mantiene una línea de crecimiento en las utilidades con respecto al 2014 y las políticas encaminadas en el presente año se deberían mantener a fin de poder establecer un crecimiento similar en el presente año.

Las utilidades generadas servirán de soporte para poder continuar en la reinversión del nuevo proyecto Yoo Cumbaya.

Atentamente



Dr. Oscar Gilbert  
GERENTE  
CENTRO QUIRURGICO DA VINCI

*Da Vinci*  
CENTRO QUIRÚRGICO

