

# **hilos pinto**

## **INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS DE FABRICA DE HILOS PINTO CIA. LTDA EJERCICIO 2011**

Señores accionistas:

A continuación pongo a consideración de ustedes los estados financieros de la empresa correspondientes al ejercicio fiscal 2011, así como el presente informe de las actividades desarrolladas por la empresa en este período.

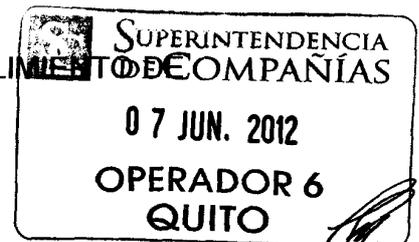
### **1. ENTORNO:**

En cuanto a un crecimiento orientado hacia la exportación no ha habido progreso alguno. Tampoco en este año se ha visto ninguna acción por parte del gobierno para implementar incentivos. Tampoco hay una cultura en la industria orientada hacia la exportación, la mayoría ve solo el mercado local. Lo que si es lógico pensar es que es absurdo ir a exportar cuando el mercado local todavía no ha sido satisfecho ni en cantidad ni en calidad.

En el ámbito económico hemos tenido cierta estabilidad, al igual que los últimos 4 años, el mayor obstáculo para poder tener una planificación a largo plazo es la incertidumbre de los incrementos salariales, los cuales dicho sea de paso han sido excesivos e incluso inflacionarios. No hay una política clara ni que pretenda estabilizar las condiciones para la industria. No se entiende que el objetivo debe ser el crear plazas de trabajo y no solo subir el sueldo mínimo para los que si tienen empleo formal. Esta falta de un plan a largo plazo de la política salarial impide a las industrias hacer planes de expansión ya que con los márgenes de utilidad tan pequeños que hay en esta industria por ser tan competida, no se puede saber si una inversión de capital va a ser rentable a largo plazo por el simple hecho que no conocemos a ese mismo plazo el costo de mano de obra.

No se ve perspectiva de cambios positivos en el ámbito laboral en cuanto a una flexibilización de la contratación lo cual podría perjudicar aun más el desempleo y la falta de inversión en la industria. Somos partidarios y uno de nuestros fines como empresarios es la generación de puestos de trabajo, pero lamentablemente el Código del Trabajo vigente impide tener empleados eficientes que mantengan sus puestos de trabajo por sus meritos y no por leyes que fomentan la ineficiencia y suben los costos de nuestros productos. Esto nos pone en clara posición de desventaja contra otros países especialmente en una economía abierta y globalizada.

### **2. ACTIVIDADES DESARROLADAS EN EL AÑO 2011 Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVSITOS PARA EL AÑO:**



La puesta en el mercado de nuestra línea de hilos de coser de algodón Cotton nos ha permitido recuperar en algo el nivel de ventas que tuvo un ligero incremento en relación al año anterior.

Vemos a la marca Spun de hilos de poliéster ya posesionada e identificada en el mercado como un producto de alta calidad, lo cual nos diferencia del producto de fabricación China. En este año las ventas de este producto no han tenido crecimiento debido al incremento que nos vimos obligados a hacer en el precio.

Se mantuvo en este año la venta de servicios de hilatura. Esto contribuye de manera marginal ayudando a reducir la carga de costo de mano de obra. Esto nos permitió además realizar varias reparaciones en la maquinaria que todavía estaba pendiente desde la movilización de la fábrica. Queda en pendiente y como prioritario la compra de las bobinas de la torcedora Hamel que fueron robadas durante el traslado.

Uno de los cambios fundamentales en el 2010 fue el reemplazo del hilo importado por la importación de fibra de poliéster para fabricar nosotros el hilo. Esto se tuvo que hacer debido a un fuerte incremento en el costo del hilo en China. Esto nos afectó en la oportunidad en la entrega del producto ya que el tiempo de fabricación es largo y la capacidad limitada.

En cuanto a cumplimiento de objetivos es importante destacar el avance que ha habido en la cancelación de deudas retrasadas con el IESS situación que nos da mucha tranquilidad.

Cabe destacar que se han iniciado las negociaciones para la firma del contrato colectivo con el comité de empresa.

### 3. PERSPECTIVAS Y PLANES PARA EL AÑO 2012 Y RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICA Y ESTRATEGIAS:

La prioridad para el año 2012 es trabajar en recuperar nuestros márgenes netos de rentabilidad así como la liquidez. Esto resulta punto fundamental para poder regresar a la importación de hilo en crudo desde China. Si se logra esto se verá traducido en una más oportuna entrega de los pedidos y por ende un directo aumento del volumen de ventas, además de dar un mejor servicio a nuestros clientes.

### 4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA Y ANALISIS DE ESTADOS DE RESULTADOS:

El año 2011 arrojó resultados negativos debido a un decrecimiento en las ventas. Es el primer año en los últimos 10 años que tenemos un decrecimiento en ventas. El factor que más pesa en el costo de producción es la mano de obra y como podrán ver en los estados de resultados comparativamente al año 2010 el incremento en este costo es muy fuerte. Nuestra incapacidad de incrementar precios para compensar totalmente este incremento en costo hace que se vea afectado directamente el margen neto de utilidad por kilo.

### 5. CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR:

La empresa ha cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor en el año 2011.



Agradezco a Ustedes el apoyo recibido y por su intermedio hago extensivo el agradecimiento a los funcionarios y empleados, motor principal de nuestra empresa.

Pongo a consideración suya el Balance General y estado de Pérdidas y Ganancias para su decisión.

Atentamente,



Pablo Pinto Albornoz  
Gerente

