

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN AÑO 2016

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General de LEGENDMOTOS S.A., pongo a consideración el Informe Anual de la Gestión Financiera, Administrativa y Operativa, liderada desde mi posición, durante el Ejercicio Económico del año 2016.

#### ENTORNO ECONÓMICO

El decrecimiento de la economía ecuatoriana continuó durante el año 2016, con un -2,3%, reflejándose en una crisis financiera estatal y de consumo. En nuestro sector a esto se suma el mantenimiento de las políticas impositivas de importación, que aumentaron nuestro costo de ventas en un 45% más. El negocio necesitó un 55% más de capital de flujo, para afrontar el incremento de costos.

Siguió cerrado el crédito bancario y de tarjetas de crédito para la compra de vehículos.

Se establecieron asimismo cupos de importación, del 70% sobre el año 2013.

El terremoto de Abril del 2016, también produjo cargas impositivas adicionales, como la contribución solidaria y el aumento del 2% al Impuesto del Valor Agregado.

Como resultado de este entorno económico, muchas empresas redujeron nómina, lo que redujo el consumo.

El año 2016 se contrajeron nuestras ventas nuevamente en un 29% comparativamente al año 2015.

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Legendmotos S.A. nuevamente haciendo uso de un control metódico de los gastos e inversión de inventario, un marketing en medios y servicio post-venta, pudo cumplir con los siguientes objetivos:

### INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

- Mantenimiento de la Infraestructura exterior e interior
- Importación de herramientas especiales para Taller
- Cambio de la imagen externa del edificio, con nuevos Banners y cuadros de aluminio.

### FINANZAS

El trabajo del año 2016 estuvo encaminado a cumplir con mejores resultados financieros entre los que sobresalen:

- Reducción de costos para nivelar el decrecimiento en las ventas
- No endeudamiento con las instituciones privadas de crédito
- Manejo eficaz de los medios sociales alcanzado miles de seguidores tanto en la Web como en la Fan Page de Facebook, lo que incrementó el conocimiento de los productos y mayor diversificación de clientes
- Campañas de promoción para reducir inventario antiguo
- Se continuó con el programa sin costo de instalación de accesorios en motocicletas nuevas.
- Se cancelaron sin retraso todas las obligaciones tanto nacionales como del exterior.

González Suárez 197, diagonal al Hotel Quito  
Telf. Of. (593-2) 2 236867/2 229921/ 2 552124  
[rb@harley-davidson.com.ec](mailto:rb@harley-davidson.com.ec)

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### OPERACIONES

-LEGENDMOTOS S.A. cumplió con todas las leyes impositivas, legales y normativas de todos los Organismos de Control del Estado: SRI, SENAE, Ministerio de la Productividad, INEN, OAE.

-La empresa trabajó con todos los permisos municipales como son: permiso de funcionamiento, patentes, licencia de bomberos, certificados de medio ambiente, entre otros.

-Se cumplió con todos los estándares y homologaciones nacionales, asimismo como con los estándares de operación y servicio exigidos por Harley-Davidson Internacional, tanto en atención al cliente, inventarios, calidad y garantía de productos.

-El Oficial de Cumplimiento presentó sin retraso los reportes de Lavado de Activos a la UAF.

-Se continuó con el Sistema de Salud para los trabajadores, cumpliendo con las fichas técnicas de salud y pago puntual del Seguro Social, Fondos de Reserva y demás.

### ORGANIGRAMA LABORAL

-Continuamos con el sistema de trabajo multifuncional de ejecutivos y trabajadores

-El personal se siguió capacitando en el exterior y asimismo se continuó localmente con los entrenamientos de enseñanza online desde la fábrica de Harley-Davidson en Milwaukee.

## **LEGENDMOTOS S.A.**

-Se cancelaron todas las obligaciones laborales a los empleados sin ningún tipo de retraso de acuerdo a las Leyes Laborales vigentes.

-Se continuó otorgando a los trabajadores incentivos extras fuera de los estipulados en el Código de Trabajo, como seguros privados de vida.

### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DISPOSICIONES

Todos los actos administrativos y financieros han sido apegados a los parámetros establecidos en las Juntas de Accionistas.

LEGENDMOTOS S.A. ha cumplido las normas nacionales e internacionales de Patentes y Marcas.

La empresa ha cumplido con los requerimientos y compromisos contractuales con la compañía Harley-Davidson Inc., enviando los balances ciertos e información económica y financiera respectiva.



## **LEGENDMOTOS S.A.**

### SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2015 son los siguientes:

#### Balance General

Total del Activo	\$	468.740,72
Total del Pasivo	\$	372.578,66
Total Patrimonio	\$	114.162,06
Total Pasivo + Patrimonio	\$	468.740,72

#### Estado de Pérdidas y Ganancias

Total de Ingresos	\$	827.472,47
Costo de Ventas	\$	(465.875,05)
Total de Gastos	\$	(344.913,51)
Resultado del Ejercicio	\$	16.683,91

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### CONCLUSIÓN

El año 2016 fue un año complicado e incierto. Trabajamos con una política de reducción de costos, manteniendo los estrictamente necesarios y también una reducción de importaciones importante.

Se produjo una disminución progresiva de las ventas, por el entorno económico y social del país, la carencia de crédito y el aumento de costos a través de imposiciones tributarias.

A pesar de ello, se continuó consolidando la confianza de la clientela en la marca.

Fue un año nuevamente en el que el esfuerzo de los empleados y la directiva, lograron resultados positivos, aunque naturalmente de ninguna manera no los esperados.

El año 2017 se vislumbra con expectación, ante el cambio de Gobierno, pero tampoco con expectativas altas, debido a la grave situación económica por la que atraviesa el país, con un alto endeudamiento externo, un nivel de desempleo al aumento y la baja capacidad adquisitiva de la población.

El manejo gerencial del 2017 tendrá que ser nuevamente prudente, de tal manera de poder mantenernos en el mercado.

Atentamente,



Roger Bohl  
Gerente General  
Legendmotos S.A.