

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN AÑO 2015

De acuerdo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General de LEGENDMOTOS S.A., pongo a consideración el Informe Anual de la Gestión Financiera, Administrativa y Operativa, liderada desde mi posición, durante el Ejercicio Económico del año 2015.

#### ENTORNO ECONÓMICO

La economía ecuatoriana durante el año 2015 se debatió en una crisis en el sector fiscal, sector externo y sector financiero, lo que afectó el crecimiento del Producto Interno Bruto, el mismo que sólo creció un 1,9%. A lo largo del año, se manifestaron serios déficits fiscal, de Balanza de Pagos, de Cuenta Corriente, debido principalmente a la baja del precio del petróleo y el marco económico existente. El poder adquisitivo del consumidor también disminuyó, lo que generó una baja en la demanda y sumado al aumento del desempleo. Adicionalmente el establecimiento de las salvaguardas, en el caso de nuestros productos en un 45% adicional, produjo el encarecimiento finalmente de un 52% del costo.

#### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Legendmotos S.A. nuevamente haciendo uso de un control metódico de los gastos e inversión de inventario, un marketing en medios y servicio post-venta, pudo cumplir con los siguientes objetivos:

#### INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

- Mantenimiento de la Infraestructura exterior e interior
- Compra de nuevas cámaras de seguridad
- Cambio de luminarias al sistema LED

González Suárez 197, diagonal al Hotel Quito  
Telf. Of. (593-2) 2 236867/2 229921/ 2 552124  
[rb@harley-davidson.com.ec](mailto:rb@harley-davidson.com.ec)

## **LEGEBDMOTOS S.A.**

- Adquisición de unidades de refrigeración y cocina
- Importación de herramientas especiales para Taller
- Cambio de la imagen externa del edificio, con nuevos Banners y cuadros de aluminio.

### FINANZAS

El trabajo del año 2015 estuvo encaminado a cumplir con mejores resultados financieros entre los que sobresalen:

- Reducción de costos para nivelar el decrecimiento en las ventas
- Cancelación periódica del crédito productivo obtenido en el 2014, sin días de mora
- Manejo eficaz de los medios sociales alcanzado miles de seguidores tanto en la Web como en la Fan Page de Facebook, lo que incrementó el conocimiento de los productos y mayor diversificación de clientes
- Políticas encaminadas a mantener la demanda de partes y accesorios, resultado de una mejor política post-venta y programas como mano de obra sin costo con tiempo limitado
- Se continuó con el programa sin costo de instalación de accesorios en motocicletas nuevas.
- Se cancelaron sin retraso todas las obligaciones tanto nacionales como del exterior.



## **LEGENDMOTOS S.A.**

### OPERACIONES

-LEGENDMOTOS S.A. cumplió con todas las leyes impositivas, legales y normativas de todos los Organismos de Control del Estado: SRI, SENA, Ministerio de la Productividad, INEN, OAE.

-La empresa trabajó con todos los permisos municipales como son: permiso de funcionamiento, patentes, licencia de bomberos, certificados de medio ambiente, entre otros.

-Se cumplió con todos los estándares y homologaciones nacionales, asimismo como con los estándares de operación y servicio exigidos por Harley-Davidson Internacional, tanto en atención al cliente, inventarios, calidad y garantía de productos.

-El Oficial de Cumplimiento presentó sin retraso los reportes de Lavado de Activos a la UAF.

-Se continuó con el Sistema de Salud para los trabajadores, cumpliendo con las fichas técnicas de salud y pago puntual del Seguro Social, Fondos de Reserva y demás.

### ORGANIGRAMA LABORAL

-Continuamos con el sistema de trabajo multifuncional de ejecutivos y trabajadores

-Se contrató una nueva persona para ventas especialmente de ropa y accesorios

-El personal se siguió capacitando tanto en el exterior como el caso del Jefe de Taller, en Monterrey-México. Asimismo se continuó localmente entrenamientos de enseñanza online desde la fábrica de Harley-Davidson en Milwaukee.

González Suárez 197, diagonal al Hotel Quito  
Telf. Of. (593-2) 2 236867/2 229921/ 2 552124  
[rh@harley-davidson.com.ec](mailto:rh@harley-davidson.com.ec)

## **LEGENDMOTOS S.A.**

-Se cancelaron todas las obligaciones laborales a los empleados sin ningún tipo de retraso de acuerdo a las Leyes Laborales vigentes.

-Se continuó otorgando a los trabajadores incentivos extras fuera de los estipulados en el Código de Trabajo, como seguros privados de vida.

### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DISPOSICIONES

Todos los actos administrativos y financieros han sido apegados a los parámetros establecidos en las Juntas de Accionistas.

LEGENDMOTOS S.A. ha cumplido las normas nacionales e internacionales de Patentes y Marcas.

La empresa ha cumplido con los requerimientos y compromisos contractuales con la compañía Harley-Davidson Inc., enviando los balances ciertos e información económica y financiera respectiva.

## LEGENDMOTOS S.A.

### SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico 2015 son los siguientes:

#### Balance General

Total del Activo	\$	773.554,86
Total del Pasivo	\$	676.076,71
Total Patrimonio	\$	97.478,15
Total Pasivo + Patrimonio	\$	773.554,86

#### Estado de Pérdidas y Ganancias

Total de Ingresos	\$	1'066.180,07
Costo de Ventas	\$	(637.909,84)
Total de Gastos	\$	(421.369,35)
Resultado del Ejercicio	\$	6.900,88

## **LEGENDMOTOS S.A.**

### CONCLUSIÓN

El año 2015 fue un año con muchos retos, con una disminución del 43% de las ventas en relación al 2014 y teniendo que mantener los costos fijos, obligó a la administración a hacer ajustes financieros tratando de disminuir gastos.

Por otro lado, el incremento considerable en todos los costos, fue otra de las causas en la reducción de utilidades.

Se continuó consolidando la clientela, manteniendo la confianza y lealtad de los clientes a pesar de las adversidades.

Fue un año nuevamente en el que el esfuerzo de los empleados y directiva, lograron resultados positivos, aunque no los esperados inicialmente.

El año 2016 se vislumbra aún más complicado y casi ninguna perspectiva de crecimiento, debido a la grave situación económica por la que atraviesa el país, con la baja del precio del petróleo, las nuevas regulaciones impositivas, que encarecen aún más nuestras importaciones, junto al alto nivel de desempleo y la baja capacidad adquisitiva de la población.

El manejo gerencial del 2016 tendrá que ser muy conservativo de tal manera de poder mantenernos en el mercado.

Atentamente,



Roger Bohl

Gerente General  
Legendmotos S.A.