



INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES SOCIOS:

DEL ANÁLISIS ECONÓMICO-ADMINISTRATIVO A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA ISSONATURA CIA. LTDA.

PERÍODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018

Señores socios

En cumplimiento con los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2018 y una visión del entorno actual y futuro del país.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018, se cumplieron parcialmente; esto en gran medida por la situación económica que está atravesando nuestro país, que es muy inestable, lo que nos obliga cada vez más, a competir con nuestros servicios en un mercado basado en la oferta de precios más convenientes, determinando con ello acceder a negociaciones con un margen de utilidad más bajo, lo que conlleva al análisis e implementación de procedimientos, que nos permitan afrontar este panorama, con el mejor aprovechamiento de los recursos.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA DE SOCIOS Y DIRECTORIO

El desarrollo de este año 2018, se ha ejecutado acorde a lo dispuesto por la Junta de Socios y Directorio, dando cumplimiento a las exigencias y recomendaciones acordadas.

INFORMACION DE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL EJERCICIO 2018

Entre los acontecimientos importantes a informar a la Junta de Socios; ocurridos posterior al cierre del ejercicio fiscal 2018, en base a los resultados obtenidos, se encuentra que se dará continuación a la aplicación de varias medidas como: implementación de procedimientos internos, estructuración de políticas orientadas a la mejor eficiencia en la administración, realizar un análisis minucioso de puestos de trabajo para el mejor aprovechamiento de recursos, establecer bases de eficiencia en el desarrollo de las

actividades laborales que minimicen los costos y permitan obtener un mayor margen de ganancia con precios accesibles a nuestros clientes, así como la posibilidad de orientar nuestros servicios a otro tipo de sectores, y consolidar asociaciones estratégicas, que nos permitirán abarcar un mayor mercado y el crecimiento de nuestra empresa.

SITUACIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE LA COMPAÑÍA

Rubros examinados

Las cifras presentadas en el Balance General y el Estado de Resultados al 31 de diciembre del 2018, que se revelan en los registros Contables, libros auxiliares y mayores, son razonables; por lo que mi Informe se basará en revelar lo más importante que haya afectado a los Activos, Pasivos y Patrimonio, con la aplicación de las NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

Los Estados Financieros en el desarrollo contable, se presentan en base a la aplicación de las NIIF's, lo que ha permitido efectuar el reconocimiento de varios activos y pasivos al valor justo, en lo concerniente a su manejo financiero.

Así tenemos que la Empresa mantiene en su PATRIMONIO el valor de \$ 400.00, y por aporte a futuras capitalizaciones el valor de \$ 10,237.94, que hasta el momento no se ha procedido a realizar el aumento respectivo al capital social, por diferentes circunstancias, que en caso de continuar así, los valores se procederán a trasladar a cuentas por pagar a Socios, haciendo la reclasificación respectiva; así también existen resultados acumulados, que se mantienen hasta realizar los respectivos análisis y liquidaciones de ser el caso.

Para la Gerencia es importante hacer conocer a los Socios, cual ha sido el comportamiento de los saldos presentados en el Estado de Situación Financiera de la ISSONATURA CIA. LTDA., por parte del responsable de manejo contable y financiero (la Gerencia) por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2017, comparado con el año terminado al 2018.

Fiabilidad de la medición

Se dispone de evidencia procedente de informes internos, que indica que el desempeño económico del activo es, o va a ser, algo mejor que el esperado. Visto y analizado el espíritu de las normas descritas se establece claramente que algunas cuentas de los activos y

pasivos, no satisfacen el criterio de reconocimiento o recuperabilidad al valor justo por existir valores por liquidar desde el año 2010, por lo cual se sigue realizando el estudio de las cuentas involucradas en este escenario, para llegar a los balances reales como disponen las normas vigentes para la presentación de estados financieros.

Entre las actividades administrativas que buscan el mejoramiento y optimización de los recursos de la empresa, se implementaron procedimientos con respecto a la recuperación de la Cartera de crédito, que mediante la elaboración de informes económicos y acuerdos establecidos con los Clientes, se ha logrado la recuperación de las mismas en un porcentaje considerable.

En este año 2018 se evidencia, una cifra considerable de disminución de los Ingresos obtenidos por la empresa, esto en función de que existen varios proyectos que se están ejecutando, pero por circunstancias económicas y la exigencia de otros cumplimientos de parte de los Organismos de Control para con nuestros clientes, que son en su mayoría del Sector Hidrocarburífero, específicamente Estaciones de Servicio, se acordó efectuar la cobranza de estos valores en el siguiente año, por cuanto lo mencionado se reflejará en el próximo ejercicio fiscal.

Con respecto a la Utilidad obtenida, en comparación al año 2017, ha sufrido una disminución considerable, factores como la situación económica en el país que no es la más favorable, así como la oferta respecto a nuestros servicios en otras Consultoras que manejan costos menores; nos hemos visto en la necesidad de efectuar descuentos y considerar nuevos precios en varios servicios que afectan directamente en la obtención de los resultados, esto en el afán del compromiso que mantenemos con nuestros clientes y en cumplimiento de nuestro objeto social; así como pérdidas significativas en varios procesos que se anhela en base a reportes técnicos y económicos puedan recuperarse en el siguiente ejercicio fiscal con la liquidación de los proyectos respectivos.

En el aspecto administrativo, se sigue trabajando sobre los manuales, y procedimientos, que aún se encuentran en fase de desarrollo, pero en vista de que ya contamos con Reglamento interno de trabajo y Reglamento de Seguridad y Salud, se anhela en el siguiente año se concluyan para proceder a la implementación y aplicación respectiva, el retraso en la conclusión de los mismos se debe a que la Gerencia ocupa la mayor parte de su tiempo en la supervisión de los trabajos del Departamento Técnico Ambiental, a fin de que los mismos sean de calidad y satisfacer los requerimientos del cliente, por los riesgos y responsabilidad que el servicio de Consultoría implica, ya que al existir algún error, puede

ocasionar sanciones económicas impuestas por las autoridades ambientales, las cuáles recaerían sobre la empresa.

En vista de lo antes mencionado, se deberá buscar la mejor solución para que la Administración pueda cumplir a cabalidad con el rol que desempeña en la Empresa.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS

Con todos los antecedentes detallados, que reflejan circunstancias un poco desfavorables para la Empresa, considero que lo más oportuno que se debe realizar en beneficio de mi representada, es no repartir las utilidades, para que se mantengan acumuladas y puedan soportar cualquier contingencia futura. Aclarando que la decisión únicamente pueden determinarla los Socios.

RECOMENDACIONES

Es necesario dar a conocer a los señores socios, que en lo que respecta a la capacitación sobre las NIF's, y a los cambios permanentes o modificaciones, se deberá seguir apoyando, hasta que la adopción de las mismas sea de un conocimiento de calidad, como exigen las normas y la Superintendencia de Compañías y Valores, así como en el marco fiscal para con ello evitar posibles contingencias societarias y tributarias.

Se deberán tomar varias medidas correctivas entre las cuales considero las siguientes:

- El personal deberá desarrollar sus actividades con compromiso y responsabilidad; en cumplimiento a tiempos que se deberán estipular, y asumiendo bajo su costo el perjuicio que se ocasione debido a omisiones o errores producidos en el desarrollo de sus labores, así como retrasos determinados en base a la medición de trabajo eficiente.*
- Entre las actividades laborales a desarrollar durante su jornada laboral, el personal deberá apoyar cuando la Gerencia lo solicite o las necesidades lo ameriten, siempre y cuando no se descuiden las obligaciones ya encomendadas; esto en la elaboración de determinados trabajos de los que la empresa espera obtener beneficios, así como en la gestión necesaria para conseguir la captación de clientes para la ejecución de nuestros servicios.*

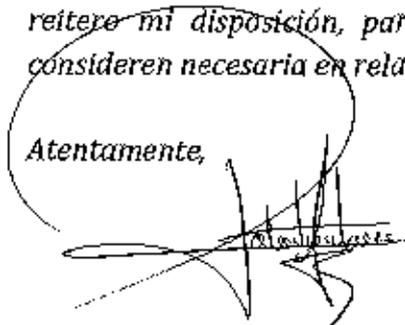
- *Las Gerencias y sus departamentos, utilizarán los mecanismos necesarios procurando la optimización de los recursos, para ofertar el catálogo de servicios, dando el seguimiento oportuno que nos permita concretar la prestación de nuestro contingente, en miras de la obtención de un mejor rendimiento económico y financiero y la incursión en servicios a nuevos sectores, con apoyo de alianzas estratégicas con empresas afines que presten servicios relacionados a las necesidades de nuestros clientes, así como para nuevos proyectos, que nos permitirán obtener mayores beneficios económicos.*

PROPIEDAD INTELECTUAL

De acuerdo con lo establecido en la Resolución N° 04.Q.I.J. 001, ISSONATURA CIA. LTDA., certifica que en el desarrollo de su actividad ha cumplido con toda la normatividad vigente, en materia de propiedad intelectual y derechos de autor. La compañía está comprometida con el cumplimiento y la aplicación plena de las directrices legales relativas a la propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la sociedad, reitero mi disposición, para aportarles cualquier información adicional, que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,



Arq. Jenny Patricia Santana Vargas
GERENTE DE ISSONATURA CIA. LTDA.