

INFORME DE GESTION AGROCIENAGRI ENERO-DICIEMBRE 2018

Quito; 31 de Marzo de 2019.

Estimados Socios Agrociénagri Cía. Ltda.

De mis consideraciones:

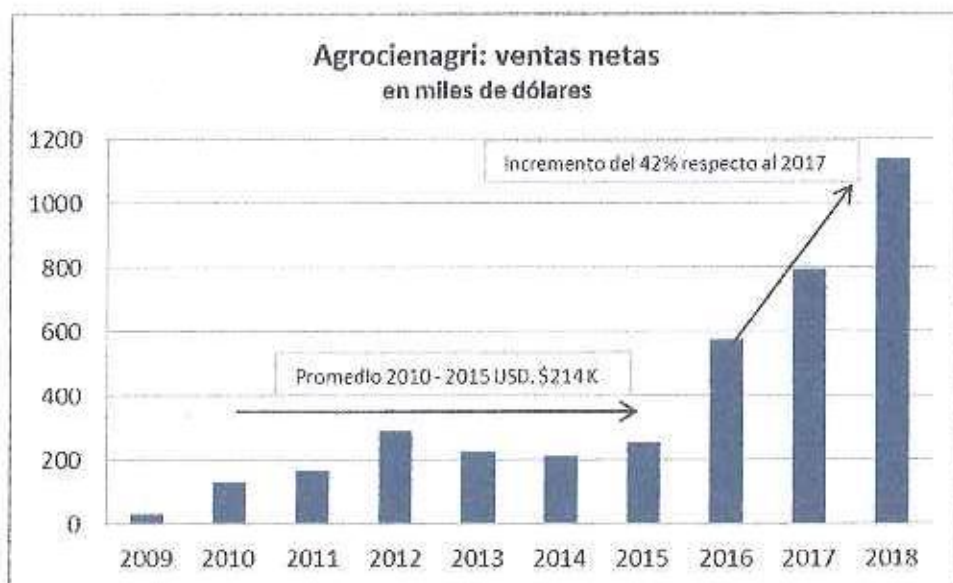
Me llena de profunda satisfacción; poder presentar ante la Junta de Accionistas, el informe de gestión y balances por el periodo comprendido entre enero y diciembre del 2018. Ya son 3 años desde que Ustedes depositaron su confianza en mí para dirigir esta Cía, ha sido un gran reto en lo personal y profesional; y, también una experiencia muy enriquecedora, la cual disfruto día a día. Les agradezco mucho por su apoyo permanente.

Entrando al análisis; lo relevante es que seguimos creciendo, el 2018 sobrepasamos el millón de ventas, récord histórico para la Compañía. Vendimos un 42% más respecto al 2017, recordando que el crecimiento ha sido sostenido los últimos años: 2015 (+20%), 2016 (+125%), 2017 (+39%), 2018 (+42%).

A continuación hago un resumen de las principales actividades desarrolladas en el 2018:

VENTAS / ABC de clientes - productos:

- El 2018 cerramos con \$1'130 mil de ventas netas vs \$794.5 del 2017, es decir un incremento del 42%.
- La proyección de ventas presentada a inicios de año fue de \$860 mil, con lo cual sobrepasamos la meta en un 31%.
- Gráfico de Evolución anual de Ventas Netas:



- **Facturación electrónica:** en 2018 iniciamos el proyecto de facturación electrónica, el cual lo concluimos; a partir del 2019, la Cía. ya cuenta con su sistema de facturación electrónica, lo cual implicó un cambio de sistema y repotenciación de computadoras. La inversión total fueron \$3,4 mil.
- **Registros:** se invirtieron \$9,7 mil en renovación y registros de productos.
- **Renovación de permiso de funcionamiento:** en feb-19 tuvimos la inspección de Agrocalidad, para renovar nuestro permiso de importador, distribuidor y exportador de fertilizantes, la cual aprobamos satisfactoriamente y actualmente contamos con la renovación indefinida del mismo.
- **Alquiler de Bodega e inversiones:** dado el incremento del volumen en la operación (aprox. 30 contenedores de turba + 30 tm de producto al año), a partir del último trimestre del 2018, alquilamos una bodega de 700 m2, que nos cuesta \$700 / mes. La misma está ubicada en Latacunga y nos ha facilitado el manejo logístico. Está en evaluación la compra de un bien inmueble en Guayaquil, plaza con gran movimiento para AG100 y que demanda mejoras logísticas. Se les mantendrá al tanto a los Socios.

RESULTADO 2018


Adjunto a este informe encontrarán el Estado de Resultados y Balance General. A disposición para aclarar cualquier detalle.

Principales comentarios:

- Utilidad del ejercicio antes de impuestos = \$62.338; lo que significa un incremento del 42% respecto al 2017 (\$30.880).
- Monto a repartir a trabajadores = \$9.351. Un 42% más respecto al 2017 (\$6.581).
- Monto correspondiente al pago de impuesto a la renta = \$13.247; 61% más que el 2017 (\$8.204).
- El activo total pasó de \$292 mil en el 2017 a \$499 mil en el 2018 (+71%). Las Cuentas por Cobrar rondan los usd \$336 mil, las mismas que tienen un plazo de 0-90 días, aproximadamente 3,6 veces el promedio mensual de ventas. Tema difícil la recuperación de cartera, no la podemos descuidar, intentaremos mejorarla. Problema del sector.
- Las Cuentas por Pagar a Proveedores Extranjeros son usd \$255 mil. Dicho monto está dentro de los plazos negociados.
- Resultado final: dado el buen resultado del año, velando por los intereses de los Socios y la Compañía, y sin que se vea afectada la liquidez de la misma; propongo repartir dividendos a los Socios por un monto total de usd \$30mil (un 50% más que el año pasado); y, adicionalmente guardar usd \$9 mil como resultado para el próximo año, quedando el resultado final de la siguiente manera:

MONTO	CONCEPTO
= \$ 62,337.51	UTILIDAD NETA
- \$ 9,350.63	15% TRABAJADORES
= \$ 52,986.88	UTILIDADES ANTES DE IMPUESTO
- \$ 13,246.72	25% IMPUESTO A LA RENTA
= \$ 39,740.16	UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS Y TRABAJADORES
- \$ 30,000.00	MONTO A AREPARTIR A SOCIOS
= \$ 9,740.16	SALDO A REINVERTIR

Atentamente,



Miguel Chavez
Gerente General
Agrocienagri Cía. Ltda.