

# INFORME GERENCIAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

## ASPECTO GENERAL.

El año 2018 fue un año de prudente calma debido a que se implementaron medidas correctivas en la economía debido al enorme gasto que ha tenido el gobierno en los años anteriores. Como medidas principales adoptadas por el gobierno es la reducción de los gastos de inversión y por ende eso afectó a la empresa a finales del año.

Nuestros principales productos siguen siendo la producción y comercialización de juegos infantiles de fabricación nacional, dichos juegos son colocados principalmente en parques públicos y en menor proporción en condominios y casas particulares.

La empresa siguió con la producción de las máquinas de hacer ejercicio o biosaludables con un diseño diferente a la oferta del mercado, así como también con un precio inferior.

Se siguieron realizando algunas adecuaciones en el nuevo local como son las instalaciones eléctricas para una mejor distribución de la maquinaria y flujo de producción.

Para este año se planea realizar inversiones en un torno para metal y las máquinas para hacer los plásticos y de esta manera poder cerrar el ciclo del negocio.

Dentro de nuestro mercado se empieza a ampliar la variedad de productos como son la elaboración de juegos infantiles de solo metal y también los parques de workout para hacer ejercicios.

## ASPECTO ECONÓMICO.

A continuación se detalla la situación económica de la empresa al 31 de diciembre del 2018 con las siguientes novedades.

### Activos.

El activo tuvo un decrecimiento del 42% con respecto al año anterior, es decir pasó de \$ 39.907,62 a \$ 23.011,86, la disminución es de \$ 16.895,76, que se da principalmente por la disminución de las cuentas por cobrar y del saldo en la cuenta de bancos.

Con respecto al activo fijo hubo un incremento provocado por la compra de maquinaria.

Para resumir el análisis del activo. Existe una concentración del activo corriente con un 42,76% del activo total y como dijimos anteriormente es por las cuentas por cobrar con un 21,38%, en segundo lugar con 9,78% que corresponde a anticipos de personal. El activo fijo concentrado en maquinaria y equipo con el 57,24%. Esta distribución del balance esta más de acuerdo al tipo de empresa de producción.

#### Pasivos.

El pasivo también disminuyó en un 46,60 % con respecto al año anterior, pasó de \$ \$ 39.237,36 a \$20.954,37. Esto debido a la cancelación total de las deudas con los accionistas. Sigue habiendo una concentración del pasivo en la cuenta cuentas por pagar con proveedores principalmente.

#### Patrimonio.

Hay un incremento del patrimonio debido a las utilidades registradas en este año, también se realizó la compensación de las pérdidas acumuladas con las utilidades del año anterior.

#### Ingresos.

Los ingresos para el año 2018 disminuyeron, las ventas bajaron en un 4,49 % con respecto al año anterior ubicándose en \$ 221.934,00, no se realizaron importaciones para este año.

#### Gastos.

Dentro de los rubros de los gastos hay un aumento de las compras debido a las compras de accesorios para la instalación de las redes eléctricas. Dentro de los gastos hay un rubro que se incrementó y es la cuenta gastos por honorarios profesionales y allí consta todos los egresos por motivo de pagos a personas que han prestado los servicios profesionales en este caso cerrajeros.

#### Indicadores Financieros.

Al momento la empresa presenta un indicador de liquidez de 0,47 nivel bajo para esta industria debido a la deuda alta con proveedores.

La rotación de los activos fijos es un indicador que es muy bueno ya que está en 16,85 y demuestra que con poco activo fijo se puede generar grandes cantidades de ventas. En cambio el indicador ventas totales sobre activos totales llega a 9,64 mejor que el año anterior.

Con respecto a los indicadores de deuda, si bien es cierto disminuyó con respecto al año anterior hoy tenemos un valor de 91%, indicador todavía alto para la empresa, la meta para este año disminuir a menos del 80%.

El índice de rentabilidad sobre patrimonio es de alto debido a que es un patrimonio que está recién en positivo, pero el índice ROA sobre los activos nos da un buen indicador de cerca 6,03%.

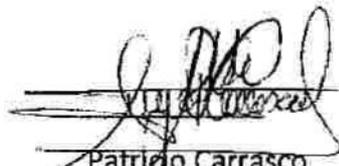
## PLAN DE ACCIÓN.

Para este año se planea mejorar la estructura de costos por los que se realizará la compra de maquinaria tanto para realizar los plásticos y dejar la dependencia de nuestro proveedor y un torno pequeño que nos permita ahorrar el pago por servicios de rectificación de ejes utilizados en la elaboración de las máquinas de ejercicios. El año anterior no se pudo realizar esta inversión debido a que no se pudo contar con los recursos necesarios para realizar la compra.

La meta para este año es mantener las ventas al mismo nivel con respecto al año anterior, incrementar la rentabilidad con la eficiencia en los costos, misma que se logrará con la inversión prevista para este año.

Este año es muy importante ya que nos permitirá estar en el mercado con productos que ya conocemos y nos brindará la oportunidad de abrirnos al nicho de juegos infantiles para niños con capacidades especiales y es donde podemos explotar el mercado ya que no dependeríamos de otros proveedores.

Atentamente,



Patricio Carrasco  
GERENTE