

## INFORME DE GERENCIA

Quito, marzo 20 de 2019

Señores Accionistas  
**INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.**  
Quito. -

De mis consideraciones:

INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Tercero del Cantón Quito, con fecha 24 de junio de 2008. La Compañía se inscribió en el Registro Mercantil el 22 de julio de 2008, bajo el No. 2427. Su objeto social es la fabricación, industrialización y comercialización de alimentos para el consumo humano.

A fin de dar cumplimiento a los estatutos de la Compañía y las regulaciones legales vigentes en el Ecuador, a continuación, informo los aspectos sobresalientes de la actividad de nuestra Empresa durante el ejercicio económico 2018.

### **Administración de la Compañía:**

El Sr. Omar Olivas es el Presidente de la Compañía y la Sra. Mabel Gaitán es la Gerente General y quien ejerce la Representación Legal de la misma desde el 19 de septiembre de 2013.

### **Análisis Macroeconómico**

Los principales indicadores macroeconómicos en el año 2018 fueron los siguientes:

- **Producto Interno Bruto PIB:** En el año 2018 este indicador creció un 1,4% respecto del año 2017.
- **Inflación:** 0,27% año 2018. En el 2017 se generó una deflación de -0,20%.

### **Operaciones y Presencia en el Mercado**

Las actividades comerciales de todos los sectores productivos se vieron afectadas por el contexto macroeconómico y por supuesto las actividades comerciales de INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. también tuvieron impacto.

Durante el año 2018, INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. tuvo una presencia razonable en el mercado de proveedores de productos lácteos, al 31 de diciembre de 2018 nuestra participación en el mercado es de aproximadamente el 0,21%.

El reto para el año 2019 es continuar con la optimización de los costos de producción y mejorar el control de los gastos de administración y de ventas, manteniendo la excelente calidad de todos nuestros productos.

INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A., ha cumplido con todas sus obligaciones con la

Superintendencia de Compañías, con el Servicio de Rentas Internas, IESS, y Municipios donde se han desarrollado nuestras actividades.

### **Cumplimiento de Disposiciones de Junta General**

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido cumplidas durante el año 2018.

### **Situación Legal de la Compañía**

- Con fecha 10 de enero de 2015 la Superintendencia de Compañías emitió la Resolución No. SCV-IRQ-DRASD-SD-15-45 mediante la cual solicitó de oficio la disolución masiva de compañías entre la que se encuentra la Compañía INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.
- El 29 de enero de 2015, el Registro Mercantil inscribió mediante número de inscripción 470 la disolución masiva de compañías, incluida en la Resolución de la Superintendencia de Compañías mencionada en el punto anterior.

Estamos realizando todos los trámites legales necesarios para reactivar las operaciones de la Compañía.

### **Resultados Económicos**

#### **1. Balance General:**

<b>Descripción</b>	<b>31 Diciembre 2018</b>	<b>31 Diciembre 2017</b>	<b>Variación</b>
		<i>(US Dólares)</i>	
Activos	\$ 498.389.92	\$ 257.621.82	\$ 240.768.10
Pasivos	(480.820.90)	\$ (618.540.97)	\$ 137.720.07
Patrimonio	(17.569.02)	\$ 360.919.15	\$ (378.488.17)

El fuerte apoyo económico de los accionistas a la operación de la Compañía se mantuvo durante todo el año 2018, tal y como se lo hizo en el año anterior.

En el 2018 los aportes de los accionistas a la liquidez de la Compañía ascendieron a US \$257.000 aproximadamente y fueron considerados como un incremento de las cuentas por pagar. Estos aportes no tienen fecha de vencimiento y no generan ningún tipo de interés sobre la deuda.

En el año 2018 se logró revertir los resultados negativos que se produjeron en el año pasado, generando un margen todavía pequeño de utilidad neta. En el 2018 se inició un proceso de incremento de capital con la Superintendencia de Compañías por un monto total de US \$ 375.000, utilizando para el efecto varias entregas de efectivo realizadas a la Compañía por uno de sus accionistas y registradas como cuentas por pagar accionistas. Una vez se termine con este proceso el capital social será acorde con las operaciones de la Compañía y el patrimonio se verá reforzado. Al 31 de diciembre de 2018, el capital social de la Compañía es de US \$ 1.500.

Industrial Olivas Gaitán S.A. estaría inmersa en lo establecido en el Art. 361 de la Ley de Compañías en su numeral 6 que dice textualmente: “Las compañías se disuelven por pérdidas del

*cincuenta por ciento o más del capital social o, cuando se trate de compañías de responsabilidad limitada, anónimas, en comandita por acciones y de economía mixta, por pérdida del total de las reservas y de la mitad o más del capital”.*

## 2. Estado de Resultados

Descripción	Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018	Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017	Variación	Variación Porcentual
	<i>(US Dólares)</i>			%
Ingresos	872,697.92	576,265.22	296,432.70	51%
Costo de Ventas	(572,293.49)	(655,554.42)	83,260.93	-13%
Utilidad (Pérdida) bruta	<b>300,404.43</b>	<b>(79,289.20)</b>	<b>379,693.63</b>	
Gastos de administración y ventas	(291,238.53)	(293,201.03)	1,962.50	-1%
(Pérdida) Utilidad antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta	9,165.90	(372,490.23)	381,656.13	
Participación de trabajadores	(1,374.89)	-	(1,374.89)	
Impuesto a la renta	(4,302.84)	-	(4,302.84)	
Utilidad (Pérdida) Neta	<b>3,488.17</b>	<b>(372,490.23)</b>	<b>375,978.40</b>	

Los ingresos por ventas de la compañía en el año 2018 reflejaron un incremento del 51% gracias a su creciente impulso a las ventas a las cadenas. El costo de ventas disminuyó en un 13% en el año 2018. Los gastos de administración y de ventas se mantuvieron similares a los del año 2017 y solamente hubo un pequeño ahorro del 1%.

Todo esto ha generado que en el año 2018 nuestro margen operativo bruto sea positivo con una utilidad de US \$ 300.404.43 que nos permitió cubrir nuestros gastos de administración y de ventas, generando una utilidad neta para el año 2018 de US\$ 3.488,17.

A continuación, encontrarán un detalle de las unidades vendidas en el 2018 por productos, así como su correspondiente valor en ventas en US Dólares:

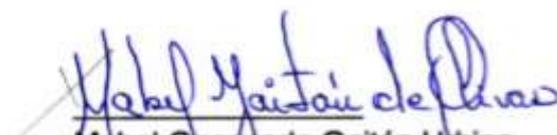
PRODUCTOS	TOTAL UNIDADES	CONTRIBUCION PORCENTUAL EN UNIDADES	TOTAL US DÓLARES	CONTRIBUCION PORCENTUAL EN US DÓLARES
CREMA DE LECHE 1 LTS.	6,349	0.84%	17,037.24	1.94%
CREMA DE LECHE 2 LTS.	1,795	0.24%	9,074.62	1.03%
CREMA DE LECHE GALÓN 3,735 LTS	825	0.11%	7,793.53	0.89%
crema leche 500g 35-36%	1	0.00%	1.49	0.00%
DEVOLUCION VENTAS	(30)	0.00%	(4,635.91)	-0.53%
LECHE ENTERA 1 LTS.	54,540	7.23%	38,354.85	4.37%
Leche Funda con suero	250	0.03%	-	0.00%
MANJAR DE LECHE 100 GR.	405	0.05%	221.33	0.03%
MANJAR DE LECHE 300 GR.	1,256	0.17%	1,743.32	0.20%
MANJAR DE LECHE GALON	33	0.00%	367.02	0.04%
PACA DE YOGURT BEBIBLE BOLOS 25 UND.	1,719	0.23%	3,318.33	0.38%
Queso Crema 1 kilo	23	0.00%	116.08	0.01%
QUESO CREMA 100 GR.	864	0.11%	598.64	0.07%
QUESO CREMA 300 GR.	50,240	6.66%	75,059.48	8.55%
QUESO CREMA GALÓN 3,735 LTS	39	0.01%	659.02	0.08%
Queso fresco 125 g. entero	12	0.00%	9.52	0.00%
Queso fresco 400g. SAN ALFONSO sin sal	521	0.07%	1,024.87	0.12%
Queso fresco 500 g. CASERIO entero	110	0.01%	297.32	0.03%
Queso fresco 500 g. SAN ALFONSO entero	20	0.00%	53.77	0.01%
QUESO FRESCO BLOQUE 3,5 KILOS	20	0.00%	104.21	0.01%
QUESO FRESCO CASERIO 1 KILO	5,582	0.74%	27,640.75	3.15%
QUESO FRESCO CASERIO 400 GR.	226,875	30.06%	423,439.48	48.26%
QUESO FRESCO CASERIO SIN SAL 400 GR.	97	0.01%	193.47	0.02%
QUESO FRESCO SAN ALFONSO 400 GR.	210	0.03%	395.51	0.05%
QUESO FUNDIDO ENTERO 1 KILO	165	0.02%	1,176.67	0.13%
QUESO FUNDIDO LAMINADO 1KG	1,293	0.17%	9,625.16	1.10%
QUESO FUNDIDO LAMINADO 200 GR.	404	0.05%	696.12	0.08%
QUESO FUNDIDO LAMINADO 400 GR.	142	0.02%	504.32	0.06%
Queso holandes amarillo 1kg entero	64	0.01%	540.18	0.06%
Queso holandes amarillo 1kg Rallado	3	0.00%	17.86	0.00%
Queso holandes amarillo 200g entero	18	0.00%	40.18	0.00%
Queso Holandes amarillo 400 g entero	26	0.00%	92.86	0.01%
QUESO HOLANDES AMARILLO BLOQUE LAMINADO 3	1	0.00%	4.96	0.00%
QUESO HOLANDES AMARILLO LAMINADO 1 KG.	304	0.04%	2,125.32	0.24%
QUESO HOLANDES AMARILLO LAMINADO 200 GR.	267	0.04%	573.50	0.07%
QUESO HOLANDES AMARILLO LAMINADO 400 GR.	33,524	4.44%	86,467.77	9.85%
QUESO HOLANDES AMARILLO LAMINADO 80 GR.	757	0.10%	578.16	0.07%
Queso holandes blanco 200	1	0.00%	2.48	0.00%
Queso holandes blanco 200 laminado	4	0.00%	9.18	0.00%
Queso holandes blanco 400 laminado	4	0.00%	15.83	0.00%
Queso holandes blanco 56gr laminado	40	0.01%	21.83	0.00%
QUESO HOLANDES BLANCO BLOQUE LAMINADO 3.5	1	0.00%	4.96	0.00%
QUESO HOLANDES BLANCO ENTERO 1 KILO	54	0.01%	412.47	0.05%
QUESO HOLANDES BLANCO LAMINADO 1 KG	807	0.11%	6,435.85	0.73%
Queso mozzarella 500g entero	9	0.00%	35.97	0.00%
Queso mozzarella rallado 500g	3	0.00%	10.67	0.00%
QUESO MOZZARELLA BLOQUE ENTERO 3,5 KILOS	2	0.00%	44.65	0.01%
QUESO MOZZARELLA ENTERO 1KILO	1,131	0.15%	8,663.30	0.99%
QUESO MOZZARELLA ENTERO 200 GR.	69	0.01%	114.65	0.01%
QUESO MOZZARELLA ENTERO 400 GR.	29,079	3.85%	75,393.35	8.59%
QUESO MOZZARELLA LAMINADO 1 KG.	812	0.11%	7,227.32	0.82%
QUESO MOZZARELLA LAMINADO 200 GR.	11,784	1.56%	21,889.42	2.49%
QUESO MOZZARELLA LAMINADO 400 GR.	632	0.08%	1,911.59	0.22%
QUESO MOZZARELLA LAMINADO 500 GR.	2	0.00%	8.66	0.00%
QUESO MOZZARELLA RALLADO 1 KILO	51	0.01%	364.21	0.04%
QUESO PARMESANO 1 KG.	534	0.07%	5,970.39	0.68%
QUESO PARMESANO 100 GR.	37	0.00%	70.35	0.01%
Queso parmesano 250g	3	0.00%	10.27	0.00%
QUESO PARMESANO 500 GR.	19	0.00%	119.55	0.01%
Recorte queso holandes amarillo 1 kilo	1	0.00%	5.95	0.00%
Recorte queso holandes blanco 1 kilo	1	0.00%	6.75	0.00%
Recorte queso mozzarella 1 kilo	25	0.00%	165.82	0.02%
Suero	301,719	39.98%	2,994.39	0.34%
YOGURT BASE 1 LTS.	94	0.01%	151.29	0.02%
YOGURT BASE 2 LTS.	62	0.01%	171.14	0.02%
YOGURT BASE GALON 3,735 LTS	193	0.03%	974.44	0.11%
YOGURT BEBIBLE DURAZNO 1 LTS.	11	0.00%	14.87	0.00%
YOGURT BEBIBLE DURAZNO 2 LTS.	25	0.00%	55.80	0.01%
YOGURT BEBIBLE DURAZNO 200 CC	44	0.01%	15.16	0.00%
YOGURT BEBIBLE DURAZNO GALON 3,735 LTS	958	0.13%	3,475.88	0.40%
Yogurt Bebible fresa 1lt.	15	0.00%	21.10	0.00%
YOGURT BEBIBLE FRESA 2 LTS.	48	0.01%	106.52	0.01%
YOGURT BEBIBLE FRESA 200 CC	46	0.01%	16.05	0.00%
YOGURT BEBIBLE FRESA GALON 3,735 LTS	959	0.13%	3,478.65	0.40%
Yogurt Bebible mora 1lt.	8	0.00%	11.03	0.00%
YOGURT BEBIBLE MORA 2 LTS.	37	0.00%	83.04	0.01%
YOGURT BEBIBLE MORA 200 CC	46	0.01%	16.05	0.00%
YOGURT BEBIBLE MORA GALON 3,735 LTS	945	0.13%	3,431.08	0.39%
YOGURT BOLITO FRESA 100 CC	27	0.00%	2.42	0.00%
YOGURT BOLITO MORA 100 CC	42	0.01%	3.87	0.00%
Yogurt Bolos durazno 100ml	50	0.01%	4.80	0.00%
Yogurt durazno 100 ml	1	0.00%	0.10	0.00%
YOGURT ENTERO DURAZNO 1 LTS.	262	0.03%	449.82	0.05%
YOGURT ENTERO DURAZNO 2 LTS.	988	0.13%	2,855.57	0.33%
YOGURT ENTERO DURAZNO 200 CC.	2,288	0.30%	1,002.14	0.11%
YOGURT ENTERO DURAZNO GALON 3,735 LTS	411	0.05%	2,040.56	0.23%
YOGURT ENTERO FRESA 1 LTS.	320	0.04%	552.58	0.06%
YOGURT ENTERO FRESA 2 LTS.	1,043	0.14%	3,007.04	0.34%
YOGURT ENTERO FRESA 200 CC.	2,351	0.31%	1,030.47	0.12%
YOGURT ENTERO FRESA GALON 3,735 LTS	404	0.05%	1,997.43	0.23%
YOGURT ENTERO MORA 1 LTS.	339	0.04%	586.68	0.07%
YOGURT ENTERO MORA 2 LTS.	698	0.09%	1,914.64	0.22%
YOGURT ENTERO MORA 200 CC.	2,274	0.30%	995.04	0.11%
YOGURT ENTERO MORA GALON 3,735 LTS	434	0.06%	2,140.62	0.24%
Yogurt fresa 100 ml	20	0.00%	1.79	0.00%
YOGURT NATURAL 1 LTS.	2,412	0.32%	3,987.04	0.45%
YOGURT NATURAL GALON 3,735 LTS	1,257	0.17%	5,642.12	0.64%
<b>Total general</b>	<b>754,660</b>	<b>100%</b>	<b>877,457.71</b>	<b>100.00%</b>

## **Perspectivas para el año 2019**

Las perspectivas de negocios para la compañía durante el año 2019, son muy buenas toda vez que hemos logrado posicionarnos en las cadenas más fuertes de supermercados, así como en clientes no cadenas, creemos que este nuevo año es un desafío importante para todas las áreas de la Compañía.

Finalmente, quiero agradecer a todo el equipo de INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A., por el trabajo realizado y por todo el esfuerzo y la dedicación entregados durante todo el año 2018.

Atentamente,



**Mabel Geoconda Gaitán Urbina**  
Representante Legal  
INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.