

## INFORME DE GERENCIA

Quito, agosto 03 de 2018

Señores Accionistas  
**INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.**  
Quito. -

De mis consideraciones:

INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. se constituyó mediante escritura pública otorgada ante el Notario Tercero del Cantón Quito, con fecha 24 de junio de 2008. La Compañía se inscribió en el Registro Mercantil el 22 de julio de 2008, bajo el No. 2427. Su objeto social es la fabricación, industrialización y comercialización de alimentos para el consumo humano.

A fin de dar cumplimiento a los estatutos de la Compañía y las regulaciones legales vigentes en el Ecuador, a continuación, informo los aspectos sobresalientes de la actividad de nuestra Empresa durante el ejercicio económico 2017.

### **Administración de la Compañía:**

El Sr. Omar Olivas es el Presidente de la Compañía y la Sra. Mabel Gaitán es la Gerente General y quien ejerce la Representación Legal de la misma desde el 19 de septiembre de 2013.

### **Análisis Macroeconómico**

El trabajo y el desempeño que INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. ha tenido en el Ecuador durante este año, se vieron afectados por la campaña política electoral, destinada al nombramiento de autoridades de El poder Ejecutivo, y de La Asamblea Nacional, situación que por lo general se refleja en el comportamiento de los consumidores por la inestabilidad económica y emocional que acarrea y en este caso, de manera especial, por la incertidumbre de enfrentarse a un cambio radical después de un periodo de diez años de un gobierno que no ha tenido el mejor manejo de la economía nacional, y en el que se han ido plasmando situaciones de corrupción en muchos niveles.

En cuanto a los principales índices macroeconómicos las cifras fueron las siguientes:

- **Producto Interno Bruto PIB:** En el año 2017 este indicador creció un 3% respecto del año 2016.
- **Inflación:** -0,20%. En el año 2017 se produjo deflación. En el 2016 este indicador fue 1,20%.

### **Operaciones y Presencia en el Mercado**

Las actividades comerciales de todos los sectores productivos se vieron afectadas por el contexto macroeconómico y por supuesto las actividades comerciales de INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. también tuvieron impacto.

Durante el año 2017, INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A. tuvo una presencia razonable en el mercado de proveedores de productos lácteos, al 31 de Diciembre nuestra participación en el mercado es del .....%.

El reto para el año 2018 es muy grande, buscamos optimizar los costos de producción y mejorar el control de los gastos de administración y de ventas, manteniendo la excelente calidad de todos nuestros productos.

INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A., ha cumplido con todas sus obligaciones con la Superintendencia de Compañías, con el Servicio de Rentas Internas, IEES, y Municipios donde se han desarrollado nuestras actividades.

#### **Cumplimiento de Disposiciones de Junta General**

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General han sido cumplidas durante el año 2017

#### **Situación Legal de la Compañía**

- Con fecha 10 de enero de 2015 la Superintendencia de Compañías emitió la Resolución No. SCV-IRQ-DRASD-SD-15-45 mediante la cual solicitó de oficio la disolución masiva de compañías entre la que se encuentra la Compañía INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.
- El 29 de enero de 2015, el Registro Mercantil inscribió mediante número de inscripción 470 la disolución masiva de compañías, incluida en la Resolución de la Superintendencia de Compañías mencionada en el punto anterior.

Estamos realizando todos los trámites legales necesarios para reactivar las operaciones de la Compañía

#### **Resultados Económicos**

##### **1. Balance General:**

Descripción	31 Diciembre 2016	31 Diciembre 2017	Variación
(US Dólares)			
Activos	\$ 287.384.57	\$ 257.621.82	\$ (29.762.75)
Pasivos	\$ (275.813.49)	\$ (618.540.97)	\$ (342.727.48)
Patrimonio	\$ (11.571.55)	\$ 360.919.15	\$ 372.490.23

En el año 2017 las operaciones de la Compañía se sinceraron y se necesitó de un apoyo económico muy fuerte de parte de sus accionistas.

Los inventarios de productos terminados y de suministros y materiales se disminuyeron de US \$86.241 en 2016 a US \$ 31.080.70 en 2017. Los valores fueron corregidos a fin de año, ajustándose las existencias en base a la toma física realizada y a una adecuada valoración de las fórmulas de producción.

Durante el 2017 los aportes de los accionistas a la liquidez de la Compañía ascendieron a US

\$311.000 aproximadamente y fueron considerados como un incremento de las cuentas por pagar. Estos aportes no tienen fecha de vencimiento y no generan ningún tipo de interés sobre la deuda.

En el año 2017 los resultados de las operaciones de la Compañía generaron una Pérdida Neta de US \$ 372.490, lo que generó que a fin de año tengamos un patrimonio negativo de US \$360.919.

Industrial Olivas Gaitán S.A. estaría inmersa en lo establecido en el Art. 361 de la Ley de Compañías en su numeral 6 que dice textualmente: *"Las compañías se disuelven por pérdidas del cincuenta por ciento o más del capital social o, cuando se trate de compañías de responsabilidad limitada, anónimas, en comandita por acciones y de economía mixta, por pérdida del total de las reservas y de la mitad o más del capital"*.

Al 31 de diciembre de 2017, el capital social de la Compañía es de US \$ 1.500, un valor que es muy inferior al que requerimos para solventar nuestras actuales operaciones. Invito a los señores accionistas a que, en el año 2018 se haga un análisis del capital necesario y se realice un incremento de capital que permita manejar con mayor tranquilidad las operaciones de la compañía.

## 2. Estado de Resultados

Descripción	Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016	Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017	Variación	Variación Porcentual
	(US Dólares)			
Ingresos	613,825.92	576,265.22	(37,560.70)	-6%
Costos de Ventas	(438,511.60)	(655,554.42)	(217,042.82)	49%
Utilidad (Pérdida) bruta	175,314.32	(79,289.20)	(254,603.52)	
Gastos de administración y ventas	(163,775.40)	(293,201.03)	(129,425.63)	79%
(Pérdida) Utilidad antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta	11,538.92	(372,490.23)	(384,029.15)	
Participación de trabajadores	(1,730.84)	-	1,730.84	
Impuesto a la renta	(6,211.37)	-	6,211.37	
Utilidad (Pérdida) Neta	3,596.71	(372,490.23)	(376,086.94)	

La operación de la compañía del año 2017 reflejó una disminución del 6% en el total de las ventas anuales. Adicionalmente el costo de ventas se incrementó en un 49% y los gastos de administración y de ventas también se incrementaron en un 79%.

Todo esto ha generado que en el año 2017 nuestro margen operativo bruto sea una pérdida de US \$ 79.289 y nuestra pérdida neta después de gastos sea de US \$ 372.490.

A continuación, encontrarán un detalle de las unidades vendidas en el 2017 por productos, así como su correspondiente valor en ventas en US Dólares:

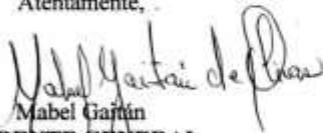
Productos	Total Unidades	Contribución Porcentual en US Dólares	Total US Dólares	Contribución Porcentual en US Dólares
Crema leche	7,524	1.58%	33,573	5.87%
Desperdicio Quesos	916	0.19%	458	0.08%
Devolución Ventas	N/D		(16,502)	-2.89%
Manjar	1,794	0.38%	2,432	0.43%
Leche	54,419	11.41%	39,308	6.88%
Mantequilla	144	0.03%	503	0.09%
Paca de bolos	1,855	0.39%	3,638	0.64%
Queso Crema	28,347	5.94%	47,282	8.27%
Queso Fontina	4	0.00%	30	0.01%
Queso fresco	130,999	27.46%	279,879	48.98%
Queso fundido	2,630	0.55%	14,475	2.53%
Queso holandes	14,622	3.07%	48,147	8.43%
Queso mozzarella	22,903	4.80%	73,539	12.87%
Queso parmesano	534	0.11%	5,333	0.93%
Recorte queso mozzarella	127	0.03%	679	0.12%
Suero	192,072	40.27%	3,592	0.63%
yogurt natural galón	18,101	3.79%	35,094	6.14%
TOTAL	476,991	100%	571,460	100%

#### Perspectivas para el año 2018

A pesar de que el año 2017 fue un año difícil para las operaciones de INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A., las perspectivas de negocios y los retos para el año 2018, son muy fuertes e interesantes, creemos que este nuevo año es un desafío aún más grande que el año anterior.

Finalmente, quiero agradecer a todo el equipo de INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A., por el trabajo realizado y por todo el esfuerzo y la dedicación entregados durante todo el año 2017.

Atentamente,



Mabel Gaitán

GÉRENTA GENERAL  
INDUSTRIAL OLIVAS GAITÁN S.A.