

II INFORME EJECUTIVO**HIDRO EQUINOCCIO HEQ S.A.****(Mayo 2008 – Diciembre 2008)**

En cumplimiento con los Estatutos de la Compañía, la Presidencia Ejecutiva de **HIDRO EQUINOCCIO HEQ S. A.** eleva a conocimiento de la Junta General de Accionistas su Informe de Actividades correspondientes al año 2008.

Hechos relevantes:

- ✿ El 27 de mayo, el Consejo Provincial facultó a los personeros del Gobierno de la Provincia de Pichincha iniciar el proceso para constituir una sociedad anónima para la ejecución del "Proyecto Hidroeléctrico Guayllabamba";
- ✿ El 9 de julio, el Consejo Provincial aprobó, por unanimidad, el Informe 24-CL y el Contrato Social y Estatuto de la compañía **HIDRO EQUINOCCIO HEQ S. A.**;
- ✿ El 28 de julio, mediante escritura pública otorgada ante el Notario Décimo Sexto de Quito, se constituyó la compañía de conformidad con las disposiciones del Gobierno de la Provincia, con un capital social autorizado de \$54,000, el mismo que fue íntegramente pagado;
- ✿ El 1ero. de agosto se inscribió la compañía en el Registro Mercantil de Quito;
- ✿ El 11 de agosto se realizó una Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas en la cual quedan designados el Ec. Gustavo Baroja Narváez como Presidente y el Ing. Gustavo Darquea Espinosa como Presidente Ejecutivo y Representante Legal de la empresa;
- ✿ El 15 de agosto, la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) comunicó al Director Ejecutivo Interino de CONELEC sobre la Resolución de esa Secretaría en la que se calificó como prioritaria la actualización y complementación de los estudios de factibilidad y diseño definitivo de los proyectos Chespí, Villadora y Chontal, con un presupuesto de \$14'485,477;
- ✿ El 11 de septiembre, con la presencia del Presidente Rafael Correa se realizó un evento de lanzamiento del **Sistema Hidroeléctrico Integrado Guayllabamba** en la población de Nanegal con la presencia de autoridades nacionales y seccionales, así como de numerosos pobladores de la zona de influencia del sistema;

- ✿ El 15 de diciembre, el Instituto Nacional de Contratación Pública (INCOP) autorizó el inicio de los procesos de Actualización, Complementación y Diseño Definitivo de los proyectos hidroeléctricos Chespí, Villadora y Chontal, a nivel nacional e internacional, simultáneamente;
- ✿ El 18 de diciembre, HIDRO EQUINOCCIO lanzó el proceso HEQ-001-Chespí—2008 y el proceso HEQ-002-VC-2008, elevando los pliegos de los concursos al portal de Contratación Pública.

Estructura

HEQ es una empresa de estructura liviana, orientada a resultados, con una meta muy clara en cuanto a su organización: demostrar que se puede manejar grandes proyectos de infraestructura con un costo administrativo muy bajo. De hecho, uno de los objetivos estratégicos de la empresa es el de

Desarrollar un Modelo de Gestión de Desarrollo sustentable y sostenible.

La empresa tiene cuatro áreas de gestión bajo sendas gerencias:

- ✓ Gerencia Técnica
- ✓ Gerencia de Desarrollo Ambiental
- ✓ Gerencia de Desarrollo Humano
- ✓ Gerencia Administrativa y Financiera

Siendo la Gerencia Técnica el eje de la operación de HEQ, se ha procurado incorporar a esta área a profesionales de reconocida trayectoria en el ámbito de la ingeniería hidroeléctrica. Se cuenta al momento con un equipo de ingenieros con amplia experiencia y conocimiento de proyectos de esta naturaleza.

La Gerencia de Desarrollo Ambiental es la responsable de gestionar los estudios de impacto de cada uno de los proyectos del sistema, así como de acompañar programas y proyectos de medio ambiente, existentes y por desarrollar, que se ejecuten en la zona de influencia del sistema.

La Gerencia de Desarrollo Humano está orientada a incorporar a la comunidad asentada en el área de influencia a todas las actividades del sistema. El objetivo principal es asegurar que se produzca un mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades, como consecuencia de la implantación de las once centrales hidroeléctricas del proyecto.

La Gerencia Administrativa y Financiera tiene, en la primera fase del sistema, la responsabilidad de asegurar los flujos financieros de pre-inversión comprometidos por el Gobierno Nacional, así como administrar los recursos financieros, materiales y humanos en todas las tareas definidas en la programación operativa de la empresa.

HEQ cuenta, adicionalmente, con una asesoría legal de primer orden, encargada de acompañar a la empresa en los procesos de contratación pública, así como proporcionar a la Presidencia Ejecutiva la información jurídica indispensable para asegurar el cabal cumplimiento de todas sus actividades.

Las actividades enmarcadas en la Comunicación e Información Tecnológica han sido también contratadas con firmas que satisfacen los requerimientos de HEQ en estos campos.

Cumplimiento Objetivos Estratégicos

I. Acelerar la ejecución de los proyectos Chontal, Manduriacu, Tortugo y Llurimaguas.

- El concurso de consultoría para el proyecto Chontal se encuentra en marcha. El 18 de febrero de 2009 se presentarán ofertas;
- Los Términos de Referencia de los proyectos Manduriacu, Tortugo y Llurimaguas han sido entregados a SENPLADES para proceder con la declaratoria de prioridad nacional e incorporar dichos proyectos al presupuesto.

II. Diseñar y aplicar mecanismos de participación pública y privada, nacional e internacional.

- Se ha conversado con algunos consultores nacionales para explorar diversas alternativas de titularización de los flujos de los proyectos;
- Se ha estudiado preliminarmente la experiencia colombiana sobre estos mecanismos.

III. Desarrollar un Modelo de Gestión de Desarrollo sustentable y sostenible.

- Todas las tareas de la empresa están enmarcadas en este concepto;
- Los programas de Difusión (que se inició en diciembre 2008) y de Capacitación (que se iniciará en marzo 2009) tienen este concepto como eje fundamental;

IV. Poner en marcha un programa de desarrollo humano para que sirva de vitrina y laboratorio de nuestro sistema.

- En la población de Sahuangal, de la parroquia de Pacto, cantón Quito, se iniciará un proyecto de implantación de un sistema de agua potable y tratamiento de aguas servidas con la participación de la comunidad. Como consecuencia de este proyecto, se buscará fortalecer la organización comunitaria para que se aproveche de mejor forma los programas y proyectos de los organismos seccionales.

V. Identificar las necesidades de la comunidad en las zonas de influencia a través de un proceso participativo y con el apoyo de la información existente en el GPP.

- El Programa de Difusión conducido por la Gerencia de Desarrollo Humano ha culminado con mucho éxito. Las comunidades de las parroquias de Nayón, Zámiza, Llano Chico, Calderón, Guayllabamba, Perucho, Puéllaro, San José de Minas, Atahualpa, Chavezpamba, San Antonio, Calacalí, Nanegalito, Nanegal, Guallea, Pacto, del cantón Quito, y un número importante de comunidades y agrupaciones de los cantones de San Miguel de los Bancos y Pedro Vicente Maldonado han recibido la información determinada en el Programa de Difusión (Primera Parte).
- Cabe recalcar la actitud positiva y optimista demostrada por la dirigencia de estas comunidades. Estamos seguros de que la segunda parte del programa, que busca tomar contacto con toda la comunidad, consolidará la relación de alianza que HEQ busca con ella.

VI. Consolidar la relación de HEQ con los distintos actores institucionales indispensables para la ejecución del sistema.

- Ésta ha sido, probablemente, la tarea más compleja de la empresa en estos meses. La dinámica impuesta por el Gobierno Central ha producido numerosos cambios de actores, competencias y relaciones.
- HEQ, a través de su Presidente el Prefecto Provincial, ha mantenido reuniones y ha difundido las características del sistema en aquellas instituciones consideradas como parte de todo el proceso de respaldo indispensable para la ejecución de las diversas tareas.
- Este objetivo no tiene fecha de fin. Es un proceso permanente y complejo que demanda un estudio constante del rol que juegan los distintos actores del desarrollo del país.

VII. Posicionar a la empresa y al sistema a nivel nacional e internacional.

- Si bien este es un objetivo de mediano plazo, y a pesar de que HEQ ha mantenido un perfil bajo por encontrarse aún en un primer nivel de su consolidación empresarial, ha sido sorprendente la reacción de la comunidad nacional e internacional.

- Se ha recibido entusiastas manifestaciones de interés por parte de empresas públicas y privadas de muchos países: Francia, Italia, España, Suecia, Inglaterra, Irán, Kuwait, Indonesia, Vietnam, China, Corea, Japón, Brasil, Colombia, Argentina, Chile y Canadá.
- Numerosas empresas nacionales, de consultoría, construcción y desarrollo ambiental han expresado su interés por participar en los procesos del sistema.

VIII. Conducir las acciones necesarias para elevar el estado de los 11 proyectos a nivel de diseño definitivo.

- Tres proyectos han sido calificados por SENPLADES como prioridad nacional: Chespí, Chontal y Villadora
- Los ocho proyectos restantes se encuentran en proceso de calificación.
- Según el cronograma preparado por HEQ y enviado a las autoridades nacionales, durante el año 2009 se habrá avanzado en un 75%, aproximadamente, en los estudios de los once proyectos.

IX. Aplicar un modelo de comunicación interna y externa que satisfaga la demanda y permita incrementar la eficiencia operativa de la empresa.

- Este es otro objetivo de permanente ejecución.
- HEQ cuenta ya con un portal digital WEB a través del cual se buscará mantener informada y actualizada a la comunidad nacional e internacional.

X. Realizar los estudios de impacto ambiental preliminar de los proyectos tan pronto las condiciones de factibilidad lo permitan.

- Tres concursos están en fase de adjudicación (Chontal, Villadora y Chespí)
- Hasta el tercer trimestre del presente año se habrá concluido los estudios de los once proyectos.

XI. Calificar al Sistema en el MDL

- Durante el año 2009 se habrá iniciado el proceso de calificación.

Plan Operativo 2009

En base a los Objetivos Estratégicos de HEQ y a la priorización que el Gobierno Nacional mantiene en el sector eléctrico del país, se elaboró un cronograma de inversiones, el mismo que cuenta con el apoyo de las autoridades nacionales.

La Junta General de Accionistas aprobó dicho Cronograma y recomienda se realicen los concurso de contratación lo más pronto posible para asegurar el cumplimiento del mismo.

Informe Ejecutivo | 2008

CRONOGRAMA GENERAL DE DESEMBOLSOS PARA LA FASE DE ACTUALIZACIÓN Y COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS DEL SISTEMA HIDROELÉCTRICO INTEGRADO GUAYLLABAMBA

PROYECTO	RUBRO	PRESUPUESTO TOTAL	TOTAL 2009	% Ejecución	Saldo 2010
TOTAL SISTEMA HIROELÉCTRICO INTEGRADO GUAYLLABAMBA	Actualización y Complementación de Estudios Técnicos	82,806,244	60,884,941	73.5%	21,921,303
	Estudios de Impacto Ambiental Preliminar	3,336,161	3,336,161	100.0%	
	Estudios de Vialidad	1,650,000	1,650,000	100.0%	
	Programa de Desarrollo Humano y Responsabilidad Social	7,024,057	1,911,040	27.2%	5,113,017
	TOTAL DEL SISTEMA	94,816,462	67,782,142	71.5%	27,034,320

HIDRO EQUINOCCIO HEQ S.A. 2008

Situación Financiera

BALANCE GENERAL

A Diciembre de 2008

1. ACTIVO	729,912.89
BANCOS	471,585.25
FONDOS A LIQUIDAR	300.00
ANTICIPOS AL PERSONAL	5,361.52
OTROS ANTICIPOS	14,617.30
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	208,643.75
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	29,884.18
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-479.11
2. PASIVO	482,060.06
DOCUMENTOS POR PAGAR	336.00
CUENTAS POR PAGAR	226.62
IMPUESTO IVA	2,586.25
RETENCIÓN IMPUESTOS	1,864.94

Informe Ejecutivo | 2008

IMPUESTO A LA RENTA	1,525.93
BENEFICIOS EMPLEADOS	15,020.32
Proyecto Chespi	153,500.00
Proyecto Chontal	153,500.00
Proyecto Villadora	153,500.00

3. PATRIMONIO	247,852.83
----------------------	-------------------

CAPITAL SUSCRITO	54,000.00
APORTES FUTURA CAPITALIZACION	193,852.83

Total Pasivo + Capital + Resultado del	729,912.89
---	-------------------

Al ser HIDRO EQUINOCCIO HEQ S.A. una compañía constituida el 28 de Julio de 2008 e inscrita en el Registro Mercantil el 1ro de Agosto, no se puede realizar una comparación con los resultados del ejercicio precedente.

En cuanto a los resultados, según consta de los Estados Financieros no se han obtenido utilidades.

Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Es de interés de HIDRO EQUINOCCIO HEQ S.A. el cumplir con la normativa existente respecto de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

Atentamente,


Gustavo Darquea Espinosa
Presidente Ejecutivo
HIDRO EQUINOCCIO HEQ S.A.

