

## INFORME DE GERENTE AÑO 2011

Tabacundo, a 10 de Abril del 2012

**Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, a continuación cumplo con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2011.

### CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Este año las actividades han sido muy provechosas por los logros alcanzados y metas cumplidas, ***se llevaron a cabo todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas. Ecepciones***

### CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Durante el transcurso de todo el año hemos realizado el mantenimiento de total del bloque 6, se ha cumplido con el cronograma de mantenimiento y cambio de estructura y plástico en forma progresiva de los invernaderos 1 al 8.

Se realizó el cambio de tres variedades: en el bloque 5 se cambio la classy y latina a mondial; en el bloque 8 se cambio de peckoubo por Cherry Oh.

Se saco a producción variedades sembradas en el 2010: en el bloque 3 la High and magic, en el bloque 6 High and Yellow, aumentando el número de tallos para el mercado ruso.

Se renovó el Certificado para el 2011-2012 de RainForest Alliance conferido por Conservación y Desarrollo.

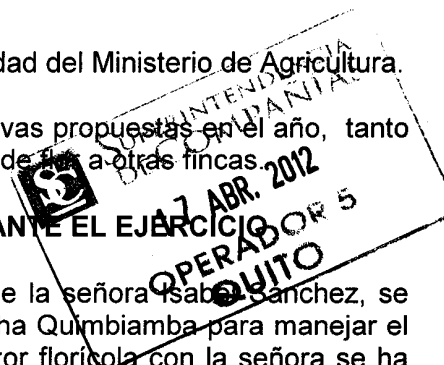
Se renovó el certificado SESA, otorgado por Agro calidad del Ministerio de Agricultura.

En el área de ventas se ha cumplido con las expectativas propuestas en el año, tanto en mejorar la comercialización así como en la compra de fincas a otras fincas.

### HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

A partir del mes de Febrero y con la salida de la señora Isabela Sanchez, se contrato los servicios profesionales de la señora Martha Quimbiamba para manejar el área de ventas, dado su basta experiencia en el sector florícola con la señora se ha ido implementando una nueva política de ventas con el fin de poder salir del mercado de bouquet y aprovechar mejor los precios de bounch, se apertura nuevos clientes para el mercado americano y se depuro el listado de clientes en el mercado ruso. En el mes de junio se retiro el Ing Ivan Quinatoa como Jefe técnico de la finca, y se tomo los servicios de asesoría del Ing Franklin Eras, quien realiza visitas técnicas todas las semanas desde el mes de julio ha implemento nuevos controles de fumigación, fertilización, control de costo y manejo de cultivo para volverlo más eficiente.

Como producto de todo este cambio se busca que lograr reducir costos y aumentar el precio promedio de ventas.



## **SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA**

Como venimos trabajando desde años atrás, hemos dado especial importancia a la relación patrono-obrero, buscando siempre el bienestar y respeto a todas las personas que laboran con nosotros. Hemos dado primordial importancia a las obligaciones patronales, cumpliendo con lo que estipula el Código de trabajo, y con los beneficios propios de la empresa., dotándoles de todos los implementos de seguridad para el normal desenvolvimiento de sus obligaciones; es preocupación constante de ésta administración velar por el bienestar de todos los trabajadores, por eso he pedido al jefe de personal para que en forma permanente se dedique a vigilar que el personal tenga una buena alimentación, que el servicio de transporte sea el adecuado, que las instalaciones de uso diario (comedor, vestidores, baños) estén presentables y bien mantenidas.

Durante este año se dio tramite el Reglamento de Seguridad y Salud de los Trabajadores, teniendo la aprobación por parte del Ministerio de Relaciones Laborales.

Durante el año 2011 se dictó 3 charlas de capacitación cumpliendo con el programa de capacitación continua: Formación de Equipos de alto desempeño en agosto, Taller de Seguridad Industrial y socialización del Reglamento Interno de Seguridad y salud en el trabajo en diciembre.

En el área técnica, administrativa, financiera y de ventas contamos con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte a esta gerencia.

## **SITUACION FINANCIERA**

Al cierre del ejercicio del 2011, el total de activos asciende a la suma de USD. 320.702.93 . Del total de activos el usd. 146.694.86 ( 45.74%) corresponde al activo Corriente, USD; el 54.26% representan los Activos fijos y activos en proceso que posee la empresa.

El total de pasivos suman USD 328.915.18, Pasivo corriente USD 328.915.18

El Patrimonio totaliza USD -7386.19, el Capital y las reservas son USD 4703.26; aportes para futura capitalización USD 20.401,31. La utilidad del ejercicio, a USD 5507.07.

El total de ingresos operacionales y no operacionales de Enero a Diciembre alcanzaron la cantidad de US\$, 522.249.54. Los costos de producción o cultivo (costo directo e indirecto) suman US\$ 390.010.01, de éstos los costos más altos están en: Abonos, fertilizantes, materiales, compra de flor, la mano de obra directa e indirecta) suman US\$ 95.921.92, Los gastos operacionales (administración, ventas y financieros) suman US\$ 128.697.53.

## **RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Igual que en el año anterior la empresa seguirá en el proceso importante de renovación de nuevas variedades, con el fin de mantener siempre un stock importante de variedades rentables en el mercado internacional y tener retornos suficientes que permitan mantener y mejorar la producción de la finca.

Recomiendo a los señores accionistas seguir con el plan de mantenimiento y renovación de la infraestructura existente con el fin de precautelar toda la inversión que se ha realizado.

En el área laboral, seguiremos brindando a los trabajadores de todas las áreas, algo que se ha constituido política de nuestra empresa, **dotar de todos los beneficios legales sin excepción de persona y dotar de beneficios propios de la empresa.**

Recomiendo la implementación de los NIPS, para dar cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías.

#### **CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL**

Parte de nuestra política ha sido el pago de regalías, la misma que se seguirá manteniendo indefinidamente.

No quiero cerrar este informe sin agradecer a los señores accionistas por el inmenso apoyo prestado al desempeño de mis funciones. A todos los trabajadores que me han acompañado en este período, de igual manera, quiero agradecerles por el esfuerzo desplegado en cada una de sus actividades, administrativas, agrícolas, etc., pues sin su valioso contingente me hubiera sido imposible lograr las metas que hemos alcanzado.

Atentamente,



**Dr. Nelson Gordón**  
**GERENTE GENERAL**

