

**INFORME DE GERENCIA
A LOS ACCIONISTAS DE FOREST FARMS S.A.**

Señores accionistas:

Por medio de la presente pongo a su consideración el informe de gerencia, correspondiente al año 2.018, en lo relacionado con las actividades, información contable y financiera.

1.- ANTECEDENTES.- Los años precedentes se caracterizaron por una importante situación de deterioro en la actividad agrícola, influenciada de manera principal por las condiciones climáticas, lo que ocasionó pérdidas importantes en los procesos productivos que se habían definido para la empresa y que no permitieron resultados favorables a los accionistas y asociados. A fin de precautelar los intereses de la empresa y sus accionistas, se plantearon acciones para enfrentar este factor en el nuevo año fiscal.

Así el panorama inicial para el año 2.018, se planificó una nueva producción con niveles de inversión menores, en procura de resarcir los resultados de los periodos anteriores y para ello se establecieron nuevas alianzas con otros agricultores con experiencia en el cultivo de diversos productos, para procurar minimizar la inversión directa y contar con el apoyo y conocimiento de los aliados estratégicos.

2.- PRODUCCIÓN.- Se programaron cultivos de papa, zanahoria y haba pero nuevamente los factores climáticos en este año volvieron a ser los antagonistas y de gran incidencia en la calidad de la producción, a pesar de las medidas de prevención adoptadas, generando importantes gastos adicionales frente a la inversión planificada y resultados por debajo de los mínimos esperados.

Los cultivos de zanahoria y habas fueron los más duramente golpeados y prácticamente los grandes volúmenes de agua lluvia presente en la zona de Guamaní, afectaron las raíces y floración de los productos, perdiéndose estos cultivos.

En el cultivo de papa el factor climático también tuvo una alta incidencia pero pudo ser controlada de manera aceptable, más sin embargo para este cultivo se sumó la aparición de una nueva enfermedad conocida con el nombre de PUNTA MORADA o PARATRIOZA que a través de un vector inocular un fitoplasma en la planta provocando que los tubérculos en producción no desarrollen, ocasionando que los rendimientos cayeran por debajo de las previsiones (600qq por hectárea por ciclo), a niveles por debajo de 200qq/Ha lo que refleja que la calidad del rendimiento para este producto fue inferior al del promedio nacional que se ubica en 16,28 t/Ha. Para nuestro caso, con



una utilización de 30qq de semilla por hectárea, que además se conjuga con una alta concentración del producto en los tamaños menores, arrojó resultados en cuando a la composición de los volúmenes de producción de acuerdo con lo que se presenta en el cuadro siguiente:

CUADRO No. 1

Producto PAPA	Gruesa	Segunda	Tercera	Pepa	Cuchi
% de producción	10%	15%	35%	20%	20%

Fuente: Forestfarms

Otro factor determinante fue el precio de venta a la fecha de las cosechas programadas, con una variación negativa importante frente a los meses anteriores, lo que apenas permitió recuperar los valores necesarios para cubrir parcialmente los gastos.

En el cuadro siguiente se puede apreciar el comportamiento del precio para el producto PAPA, (los precios son referenciales para la categoría de producto "gruesa"). El precio promedio para la papa gruesa fue de USD 17,87 a nivel de mayoristas. Para los meses de mayo y junio, en los que se produjeron las cosechas de papa de la empresa, coincidieron los precios más bajos del año 2018 para esta variedad de papa, donde el precio al productor y para esa categoría de producto estuvo cercano a los USD 8,00.

CUADRO No. 2

SECTOR DE PRODUCTOS PRIMARIOS, LIGNAMEN Y ENERGÍA RENOVABLE PERÚ - 2018

Recorte obtenido para mercancías «0000» productos «Papa Super Chola» en el rango de fechas entre el estado: DR de abril de 2018 y el martes, 16 de abril de 2018

Fecha	Categoría	Descripción	Fecha de Emisión	Cantidad	Valor	Valor Promedio
16/04/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	16/04/2018	9 Quintal 100.00 Libra	8.39	18
28/04/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	28/04/2018	9 Quintal 100.00 Libra	8.19	18
29/05/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	29/05/2018	10 Quintal 100.00 Libra	8.22	18
26/05/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	26/05/2018	10 Quintal 100.00 Libra	8.28	18
22/05/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	22/05/2018	10 Quintal 100.00 Libra	8.22	18
19/04/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	19/04/2018	10 Quintal 100.00 Libra	8.22	18
14/04/2018	TUBERCULOS - RAICES	Papa Super Chola	14/04/2018	10 Quintal 100.00 Libra	8.22	18

Fuente: MAG <http://simagap.mag.gob.ec/sina/PaginasCGSIN/VisorReporte.aspx>

Si con los rendimientos del cuadro 1, establecemos una la producción de 100qq y a ello le añadimos los precios para las otras categorías de tamaño de papa: segunda, tercera, pepa y cuchi obtenemos que el precio promedio por quintal de papa super chola para las cosechas de mayo y

junio fue de USD 3,25, precio sin lugar a dudas por debajo de la cobertura de costos de producción.

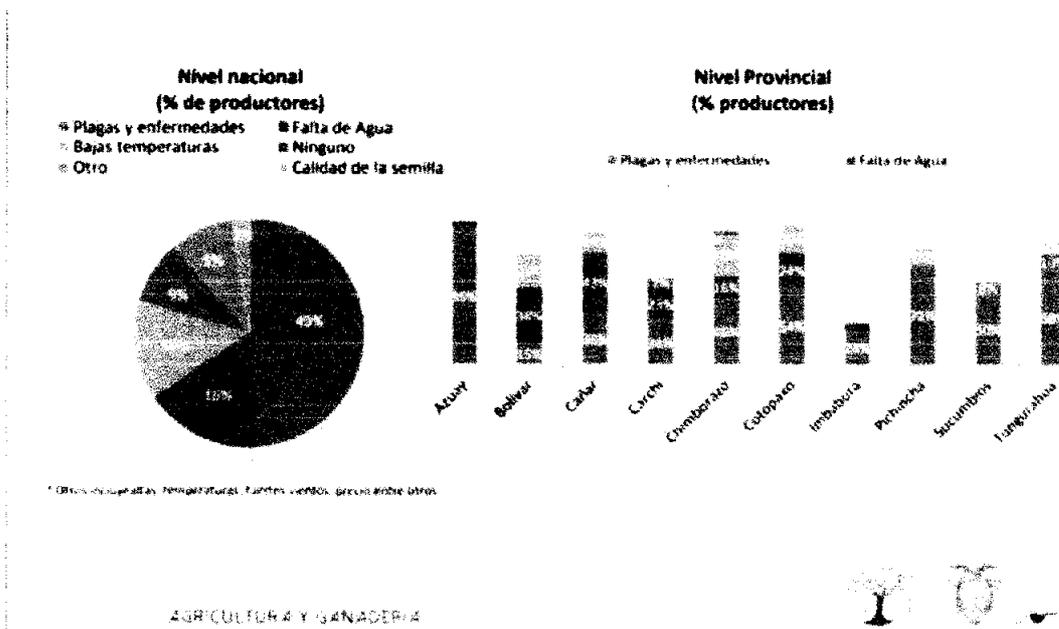
CUADRO No. 3

Producto PAPA	Gruesa	Segunda	Tercera	Pepa	Cuchi
% de producción	10	15	35	20	20
Precio	8	6	3	1,5	1
Total	80	90	105	30	20

Fuente: Forestfarms

En el cuadro siguiente se pueden apreciar estadísticas del Ministerio de Agricultura y Ganadería MAG, en relación a los principales problemas que afrontan los productores de papa.

CUADRO No. 3



Fuente: http://sipa.agricultura.gob.ec/descargas/presentaciones/rendimientos_objetivos_2018.pdf

Como información adicional, es importante mencionar que los productores de PAPA en la zona de Guamaní, han sufrido principalmente de bajas producciones por efectos climáticos y las

[Handwritten signature]

enfermedades derivadas de éste y en menor grado por la afectación de la enfermedad de la punta morada, dado que en su gran mayoría se encuentran localizados sobre los 3.400 metros de altura.

3.- INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA.- La información contable que se presenta en los balances: general y de resultados reflejan la situación de la empresa y se encuentran apegados a las disposiciones legales vigentes y guarda concordancia con los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como la información financiera que se encuentra sujeta a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF

4.- VARIOS.- En relación a los créditos concedidos por parte del suscrito en su calidad de gerente de la empresa y asociado productor, a favor de la empresa para el emprendimiento productivo, por tratarse de una situación compleja y que no se vislumbra una recuperación de corto plazo, manifiesto mi decisión personal de que los mismos queden pendientes de pago por un plazo adicional de dos años.

Quito, 16 de abril de 2.019



Raúl Espinosa Romero
Gerente