

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA RINTECO CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2018.

Señores Socios de la Empresa Rinteco Cía. Ltda.

En mi calidad de Gerente de la empresa, informo que la Administración de la Compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General y del Directorio para el periodo 2018, así como las normas legales, estatutarias y reglamentarias que se encuentran vigentes, presentando igualmente los informes y declaraciones a las entidades que nos controlan.

1.-Implementación del certificado de Medio Ambiente.

Este tramite no se pudo concretar en el año 2017 debido a problemas entre el Municipio de Quito y el Ministerio del Medio Ambiente. El tramite fue retomado a inicios del 2018 y se logro completarlo y ahora contamos con este permiso.

2.-Implementación de un profesional en importaciones y Mejoramiento en reducción de gastos en este departamento.

Se contrato a la Ing. Alejandra Nieto para poder mejorar y reducir los costos de importación, con la ayuda y conocimiento se pudo concretar la importación de maquinaria y suministros del proveedor Leibinger de Alemania. Bajo el convenio de la Unión Europea se logro mejorar estos costos de importación de un 25% a un 8% como también los tiempos de respuesta.

Como punto adicional se pide a los socios que el flujo financiero debe ser controlado y para esto debe implementarse políticas de control en cuanto a crédito de venta de maquinas y maquinas en pruebas.

3.-Implementación de la línea Vellerino

Se procedió la negociación y acuerdos de importación con la empresa Vellerino para la venta de cintas TTO, en esta línea se procedió a realizar varias pruebas de calidad encontrando que tiene una buena calidad y esta a la misma altura de la marca Norwood. Con esta incorporación se logro tener cintas al costo de \$15 y a un factor de utilidad cerca de 2,8.

De la misma manera al ser importadas estas cintas de España se logro reducir el 25% de impuestos.

Como antecedente se indica que también se realizo el seguimiento a cintas TTO de China, pero sus costos y tiempos de importación eran muy altos.

4.-Viaje a Chicago Illinois

Este viaje se realizo en octubre 2018 para recepción del premio de ventas de la marca Leibinger y participación en la feria Pack-Expo. Es recomendable revisar el mercado Ecuatoriano para aprovechar estas visitas y concretar nuevas líneas de venta para Rinteco Cía. Ltda.

5.-Incremento de ventas en el año 2018.

En la revisión del Balance General se observa que existe un incremento de ventas del 37% debido al cumplimiento de ventas por el incremento de personal en ventas. Con este trabajo realizado en conjunto por todo el personal de la empresa se obtiene una mejor utilidad en comparación al año 2017.

La empresa financieramente se encuentra al día en pago a proveedores internacionales y nacionales, al día en pagos de sueldos y bonificaciones a sus trabajadores, al día en los aportes al less, al día en pagos a prestamos bancarios como también cumple con todos los requisitos obligatorios por los organismos de control y Súper de Compañías.

6.-Cumplimientos de objetivos 2018

Mediante el presente informe se indica que se ha cumplido con los objetivos impuestos en el informe del 2017 y son los siguientes:

- a) Cumplimiento con importaciones de productos en convenio con la Unión Europea.
- b) Cumplimiento con implementación de seguridad de servidor y seguridades.
- c) Cumplimiento con implementación de Red Telefónica IP.
- d) Cumplimiento con Rotulo 3D del logo de la empresa
- e) Cumplimiento con la compra de TV para sala de Reuniones.
- f) Implementación de sistema de reportes técnicos, el sistema fue implementado, pero no se ha logrado realizar el seguimiento y control del mismo.

7.-Implementacion de recuperación de IVA.

En el año 2018 se pudo concretar la operación de recuperación del IVA, con esta noticia favorable y por primera vez desde la constitución de la empresa se logra recuperar la cantidad aproximada de USD \$60.000,00.

7.-Recomendaciones a la Junta General de Socios.

Mediante análisis por desenvolvimiento de la empresa en el año fiscal 2018 puedo indicar lo siguiente:

- a) Revisar las Políticas de Directorio en cuanto a crédito en venta de equipos, crédito a clientes nuevos, pruebas de equipos a largo plazo, reducción de precios de productos. Estos puntos son fundamentales tratarlos para no generar desfases en el departamento financiero de la empresa.
- b) Revisar y separar las directrices de directorio y de trabajador en el desenvolvimiento laboral de la empresa. Existe un mal ambiente de trabajo generado por la mezcla de funciones del señor Socio-presidente Guido Cheza el cual no da la autoridad a mi persona para dirigir la empresa como Gerente General. Es fundamental poner todas estas políticas en un documento para mejorar el funcionamiento de la empresa y permitir que el Gerente General encargado pueda cumplir con su trabajo.
- c) Es importante indicar que el departamento de ventas no esta enviando informes mensuales de cumplimiento de objetivos y de seguimiento de clientes, a futuro inmediato se pide al directorio se implemente un software para que todo el personal de ventas alimente la información que es de propiedad de la empresa.

Sin mas que añadir me permito despedirme agradeciéndoles mucho por su atención.



Luis Román Vega.
Tecnólogo en Electrónica y Telecomunicaciones
Gerente General Rinteco Cía. Ltda.