

Quito, 11 de Marzo de 2016.



**INFORME DE GESTIÓN DE ACTIVIDAD EMPRESARIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE SEGURLATORRE CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015.**

Señores Socios de:

SEGURLATORRE CIA. LTDA.

Presente.-

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el informe de Gestión realizada por la Administración de SEGURLATORRE CIA. LTDA. correspondiente al ejercicio económico de 2015.

ANTECEDENTES:

La Empresa SEGURLATORRE CIA. LTDA ha mantenido saldos de cuentas por cobrar de períodos anteriores así como de cuentas por pagar.

En este punto debemos agregar la culminación de contratos, entre ellos uno de los más importantes con el estado, el mismo que hasta el momento el monto a cobrar no ha sido recuperado, por lo que se viene realizando las gestiones pertinentes para la recuperación de este valor.

Esta situación ha influido directamente en la estabilidad económica, viéndose afectado directamente la liquidez de la misma en los pagos pendientes y puntuales, como lo son las obligaciones con los órganos de control, generándose retrasos.

En el último trimestre del año 2015, se tomaron las siguientes medidas emergentes, previo a la presentación de los Informes económicos financieros:

1. Se realizaron ajustes a nivel de cuentas por cobrar que se transformaron en cuentas incobrables lo cual se ve reflejado en los Balances no consolidados.



2. Se realizó un recorte de personal bastante significativo en el segundo semestre del año 2015, como medida para control de presupuestos y gastos fijos.
3. Control de gastos administrativos y operativos de acuerdo a análisis previo.

MEDIDAS DE CONTROL PRESUPUESTARIO, FINANCIERO y ADMINISTRATIVO

✓ PRESUPUESTARIO

Dentro del control de presupuestos se cita los siguientes:

1. Mantener en equilibrio los ingresos vs. Costos directos y gastos fijos.
2. Análisis de costos por cada uno de los productos y servicios (seguridad física, seguridad VIP, seguridad canina, custodia de transportes, seguridad electrónica), de la empresa SEGURLATORRE CIA. LTDA.
3. Análisis de los gastos operativos y administrativos, con el 50 % de rebaja de los mismos.

✓ FINANCIERO

En lo referente a control financiero se tomaron las siguientes medidas:

1. Mantener el control financiero mediante la utilización de varias herramientas que ayuden a calcular el flujo de efectivo neto de la empresa.
2. Análisis de flujo de caja quincenal y mensual, para pago de obligaciones puntuales, tales como finiquitos, pago a proveedores, etc.
3. Estudio comparativo y analítico de los actuales clientes con períodos de recuperación de cartera vencida si fuese el caso.
4. Análisis de costos por puesto de servicio, de acuerdo a porcentajes de rentabilidad y recuperación de efectivo en el servicio.
5. Análisis de cuentas de balance general y de pérdidas y ganancias de manera trimestral.
6. Recuperación de cartera vencida.



✓ **ADMINISTRATIVO**

Para el control administrativo, se tomaron en cuenta las siguientes medidas:

1. Se trabajó en revisión del personal cesado con cronograma de finiquitos para poder cumplir con las obligaciones hacia nuestro personal.
2. Reducción de personal significativo por el período de austeridad de la empresa.
3. Provisión de flujo, para pagos puntuales de gastos administrativos y operativos.

RECOMENDACIONES PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2015.

Los estados financieros no consolidados fueron realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera- NIF

Los informes financieros presentados son para uso exclusivo de la administración de la compañía para el 31 de Diciembre de 2015.

La Administración de la empresa en el último trimestre puntualiza lo siguiente:

- ✓ Aumentar el nivel de ingresos en un 15 % en el primer trimestre del año 2016.
- ✓ Mantener el control presupuestario y que sea exacto y permanente.
- ✓ Contabilización detallada por proyecto en cuenta de obligaciones a empleados.
- ✓ Control de horarios operativos, para que vayan acorde al presupuesto fijado.
- ✓ Optimizar los recursos financieros y operativos para mantener un equilibrio empresarial.
- ✓ Realizar controles continuos frente a los informes de estados financieros.

Todós los documentos de soporte se encuentran a disposición de todos los socios de la empresa, para su revisión y cualquier consulta que tengan.

De ustedes

Atentamente



GERALD LATORRE BRACHO
SEGURLATORRE CIA. LTDA.