



Quito, D.M. 11 de Febrero del 2015

**INFORME DE GESTION DE ACTIVIDAD EMPRESARIAL A LA JUNTA
GENERAL DE
ACCIONISTAS DE SEGURLATORRE CIA. LTDA.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.014**

Señores Socios de:

SEGURLATORRE CIA. LTDA.

Presente

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gestor Empresarial por disposición de la Gerencia General me permito poner a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de SEGURLATORRE CIA. LTDA., por el ejercicio económico del 2014.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

Pese a la situación económica que existe en nuestro País la empresa ha podido continuar dentro de su posicionamiento entre las mejores empresas del quehacer mercantil de la seguridad privada; así mismo dentro de la mejora empresarial no se ha podido contratar personal con mejor perfil profesional durante el año 2014, más bien ha existido una merma considerable.

Las perspectivas para el año 2.015 dependerán fundamentalmente de las medidas que adopte el gobierno para neutralizar las amenazas internas y externas para lograr la estabilidad fiscal y económica del país; para contribuir significativamente al desarrollo económico del País, en particular para incidir en el abatimiento del desempleo y el mayor aprovechamiento de la productividad nacional

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO
ECONOMICO DEL 2.014**

QUITO:

Calle Zoila Ugarte 333-40 y Cap. Ramón Borja

(593) 2 240 0143 / (593) 2 241 9737

(593) 9 551 1062

www.proteccionindustrial.net

GUAYAQUIL:

Álamos Norte Mz. 11 Villa 7

(593) 4 6027 606

1700 PROTEGER

776 8 3 4



Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2014, a pesar de lo manifestado o pensado; los esfuerzos de la presente gestión de administración han estado encaminados para que la empresa logre un crecimiento en sus actividades, situación que se logró con un incremento significativo de las ventas de alrededor del 14%, lo cual es un hecho demostrativo pese a que no se cuenta actualmente con un departamento de marketing y ventas establecido, ni con el contingente de personal preparado en esta área tan importante y trascendental del que hacer económico de cualquier organización comercial, adicional que la ciudad de Guayaquil no aportado en casi nada para este crecimiento.

Durante este año de operaciones que termino el 31 de diciembre del 2014, con el esfuerzo sostenido y pujante desplegado por la gerencia, administración y sus profesionales se consiguieron ciertas metas como son:

- Una mejor participación en el campo de acción, llegando a ser reconocida nuevamente por algunos clientes por el servicio que se ha tratado de brindar en tan corto tiempo y obteniendo una mejora en el prestigio con respecto a nuestra competencia.
- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes clientes a nivel nacional reforzando así los ingresos en relación al ejercicio económico inmediato anterior.
- Tratar de mantener una política publicitaria responsable de tal manera que los clientes puedan conocer los servicios que brindamos, donde estamos ubicados y que descuentos posee en ciertos casos.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2014, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito medianamente normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes pese a la difícil situación, pese a una situación económica no tan favorable ya que se vienen arrastrando obligaciones por cancelar de otros años y que se han ido pagando con refinanciamientos y arreglos de pagos en cuotas mensuales lo cual ha permitido bajar significativamente esta dificultad.

5.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2014

QUITO:

Calle Zoila Ugarte N53-60 y Cap. Ramón Borja
(593) 2 240 0143 / (593) 2 241 9737
(593) 9 551 1062

www.proteccionindustrial.net

1700 PROTEGER
776 8 3 4

GUAYAQUIL:

Álamos Norte Mz. 11 Villa 7
(593) 4 6037 606



Los estados financieros (no consolidados) han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

Los estados de situación financiera (no consolidados) de acuerdo a NIIF al 31 de diciembre del 2014, han sido preparados exclusivamente para ser utilizados por la administración de la Compañía para el año terminado el 31 de diciembre del 2014.

Los presentes Estados Financieros de SEGURLATORRE CIA. LTDA., por el año concluido al 31 de diciembre de 2014, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante "NIIF") y sus interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") vigentes al 31 de diciembre de 2014.

La administración recomienda lo siguiente:

- ☒ Se mantenga la situación patrimonial de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aún más de la que ha ganado hasta la fecha.
- ☒ Estructurar una mejor política comercial, penetrando en el mercado con el producto, superando de esta manera barreras comerciales, incrementar un proceso de campañas publicitarias y promocionales para ampliar el mercado con contratos de seguridad para las empresas públicas y privadas
- ☒ Debemos atender una demanda que no ha sido aprovechada con productos mejorados y de calidad, con precios accesibles, oportunidad que tenemos para que la empresa se fortifique y tenga mayor estabilidad
- ☒ Potenciar adecuadamente los servicios de seguridad física, seguridad VIP / Meet & Great, seguridad canina, custodias de transportes, seguridad electrónica y de monitoreo e incursionar en los servicios de capacitación y de Auditorias de seguridad
- ☒ Establecer procesos y procedimientos departamentales con personal cualificado y que tenga la responsabilidad de todos los hechos que se suscitan en su entorno, con Políticas internas con definición de procesos y procedimientos, reorganizándonos estructural y funcionalmente con un organigrama adecuado y bien estructurado lo que permita trabajar con pro actividad y desarrollo sostenible y de mejora continua
- ☒ Aumentar la productividad organizacional donde los equipos humanos conscientes de su auto desarrollo generan procesos de ganar-ganar porque todos tienen sus expectativas atendidas; administrando el

QUITO:

Calle Zoila Ugarte N53-40 y Cap. Ramón Borja

(593) 2 240 0143 / (593) 2 241 9737

(593) 9 551 1062

www.proteccionindustrial.net

GUAYAQUIL:

Álamos Norte Mz. 11 Villa 7

(593) 4 6027 606

1700 PROTEGER

776 8 3 4



desempeño del recurso humano sobre la base de objetivos medibles, cuantificables y observables, pero reales

- ☛ Establecer una real estrategia de fijación de precios y ventas con seguimiento y canalizando los posibles potenciales clientes realizando un previo análisis de los sectores a los que se vaya a pretender entregar los servicios
- ☛ Poder tener un acceso eficiente a capital de trabajo que se necesita para financiar un crecimiento sostenido, sin dependencia de clientes ni de servicios, llevar a cabo una estrategia y generar resultados futuros, lo cual nos permitiría no caer en la imposibilidad de tener efectivo disponible que en una forma hace que se incumpla con los pagos de sus obligaciones a organismos reguladores, clientes, empleados y otros; el capital de trabajo es una parte crítica, ya que el negocio puede ser muy rentable, sin embargo se debe considerar que este puede afrontar fuertes problemas de liquidez de operación, y, el capital de trabajo entrega una visión acertada del flujo de efectivo necesario para no tener que incurrir en nuevos préstamos para solventar la falta de liquidez no prevista
- ☛ Hay que ocupar las ganancias adecuadamente evitando el gasto innecesario y permanecer con el uso adecuado de los pocos fondos con los que se cuenta tratando en lo posible nuevamente de adquirir equipos, armamentos, uniformes y logística en general procurando que se produzca un efecto de retorno de la inversión a la empresa
- ☛ Fijación adecuada de precios para maximizar la ganancia de la empresa esto es complejo, pero sirve para evaluar estratégicamente el mercado y fijar con arte el precio más rentable y competitivo que le permita el mercado y los competidores, para lo cual es imperativo tener un profesional que conozca y pueda desarrollar el tema financiero adecuadamente
- ☛ Consolidar el envío de e-mailing como herramienta de comunicación
- ☛ Tener una estrategia promocional sustentada en demostrar a nuestros futuros clientes la funcionalidad del producto y los beneficios que obtendrán al adquirirlo; esto nos facilitará crear una base de datos real con el afán de que se programen visitas para promocionarnos directamente
- ☛ Desarrollo de técnicas de gestión, analizando la situación de la empresa con respecto a las exigencias del mercado, innovando en áreas además en los productos y servicios, tales como:

1. Productos y servicios ofrecidos

QUITO:

Calle Zoila Ugarte N53-40 y Cap. Ramón Borja

(593) 2 240 0143 / (593) 2 241 9737

(593) 9 551 1062

www.proteccionindustrial.net

GUAYAQUIL:

Álamos Norte Mz. 11 Villa 7

(593) 4 6027 606

1700 PROTEGER

776 8 3 4



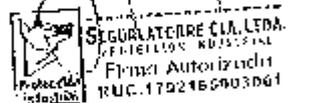
2. Procesos funcionales
3. Relación con los clientes
4. Gestión de la propia innovación
5. Sistema de aseguramiento de calidad
6. Sistema de dirección o gestión empresarial
7. Cultura organizacional y aprovechamiento de capital humano

Por último todos los documentos de soporte así como las declaraciones y balances de la situación financiera y resultados del ejercicio económico se encuentran a entera disposición de cada uno de los socios en las oficinas de la empresa.

Para terminar quiero dejar sentado mi profundo reconocimiento a todos los colaboradores que actualmente laboran en la empresa cuyo trabajo, tesón, honestidad, consagración y lealtad merecen los mejores elogios

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido

Atentamente.

Gerald Latorre Bracho

SEGURLATORRE CIA. LTDA.

QUITO:

Calle Zoila Ugarte N53-40 y Cap. Ramón Borja
(593) 2 240 0143 / (593) 2 241 9737
(593) 9 551 1662

www.proteccionindustrial.net

1700 PROTEGER
776 8 3 4

GUAYAQUIL:

Álamos Norte Mz. 11 Villa 7
(593) 4 6027 606