

Quito 23 de marzo del 2017

INFORME DE GERENCIA INDUSTRIAS LICAUCHO CIA. LTDA.

PERIODO FISCAL: Del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016

Señores Socios de **INDUSTRIAS LICAUCHO CIA. LTDA.**, me permito poner en conocimiento de Ustedes y de esta Junta para análisis y aprobación: El Informe de actividades y los correspondientes Estados financieros para dar cumplimiento a los Artículos: 123,124 y 125 de la Ley de Compañías, en el periodo 1ro de enero al 31 de diciembre del 2016.

PARTE I: De las Actividades

1.- Las buenas relaciones Obrero-Patronal en Industrias Licaucho han permitido mantener un equilibrio, entre las fuerzas de trabajo y los dueños del Capital. Por esta razón no ha existido problemas de orden legal con los señores empleados y trabajadores.

Cabe señalar que en el mes de marzo dejó de prestar servicios para la Compañía el Sr. Patricio Moreno que ocupada el puesto de Jefe de producción por motivo de haber cumplido con el tiempo requerido para Jubilación, es importante indicar que debido a la falta de liquidez de la Compañía, el valor por liquidación de haberes del mismo no ha sido posible pagarlo hasta la presente fecha.

Me permito informar también que atendiendo al oficio del Ministerio de Trabajo del cálculo de Jubilación Patronal correspondiente al Sr. Patricio

Moreno, se ha venido cancelando mensualmente la pensión determinada de 302,40; con cargo a la cuenta Provisión Jubilación Patronal.

2.- Es importante señalar que el año económico objeto del presente informe ha arrojado una pérdida de \$69.245,02; resultado dado principalmente por la gran disminución en el volumen de ventas, así como el incremento en las Provisiones de Jubilación Patronal y Desahucio obligatorias a la fecha, las mismas que representan un gasto considerable dada la situación difícil de la Compañía.

3.- Considero importante destacar indicadores financieros para que puedan analizar la situación de la Empresa.

3.1.- **De la Liquidez de la compañía.**- Debo manifestar que la capacidad de Pago de la Empresa es del orden del 2.11.

3.2.- **Índice de Endeudamiento.**- Cabe señalar que el mismo es del orden del 139%

4.- Con respecto a Actividades de Gestión, cabe señalar que se ha dado especial atención a nuestros clientes importantes como son: Comercial Kywi, Ensambladora Motoensamb, cabe señalar que afines de años se añadió un cliente importante Eseico; pero debido a las circunstancias actuales del país no se pudo incrementar, ni mantener el volumen de ventas, dando como resultado una disminución del 35,24% en el total de ventas anuales.

PARTE II: Conclusiones.-

La producción de Industrias Licaucho se ha orientado en su mayor parte a la fabricación de moqueta para Comercial Kywi, grips (manubrios) para

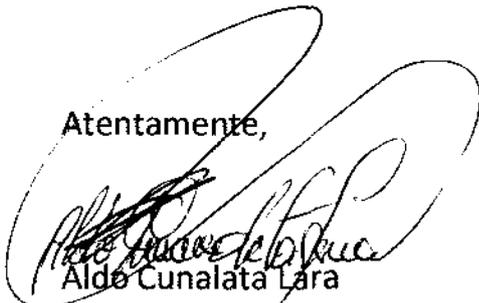
Ensambladora Motoensamb y al finalizar el año la elaboración de retenedores para nuestro nuevo cliente Eseico ; quedando como productos secundarios y de volúmenes bajos en nuestras ventas, lo que se refiere a perfiles, orings, guardabarros y otros.

PARTE III: Recomendaciones.-

Para el próximo año queremos implantar una nueva política de ventas para que los servicios y productos ofrecidos por Industrias Licaucho lleguen a un mayor número de clientes, buscando nuevos mercados y de esa forma alcanzar un incremento en el volumen de ventas.

También es importante indicar que se procederá a revisar formulaciones y costos para poder ofrecer mejores precios sin bajar el nivel de calidad y de esa forma ser más competitivos.

Atentamente,



Aldo Cunalata Lara
GERENTE