

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA MACROMODA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2013

Señores Accionistas de:

MACROMODA S.A.

En Quito, a los 6 días del mes de Abril del 2014, dando fiel cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal, me permito poner a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de **MACROMODA S.A.** durante el ejercicio económico del año 2013.

1. ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO DEL AÑO 2013

A partir del 2010, la economía ecuatoriana comenzó a recuperarse de los efectos de la crisis global, con una tasa de crecimiento del 3,5%, llegando al 7,8% en 2011 (el tercero más alto de la región). En 2012 la economía se mantuvo fuerte, con una tasa de crecimiento del 5,1% y al cierre del 2013, el Banco Central informó que el Producto Interno Bruto (PIB) registró un crecimiento anual de 4,5% el año pasado, respecto del obtenido el 2012.

El resultado del crecimiento se explica mayoritariamente por el desempeño del sector no petrolero, que registró un crecimiento anual de 4,9%, llegando a representar el 85,4% del total del PIB 2013. De su parte, el valor agregado petrolero tuvo un crecimiento anual de 1,4%.

La tasa de crecimiento anual del PIB superó la previsión de 4,05% establecida para ese año, informaron las autoridades del Central.

Asimismo, las actividades que presentaron una mayor contribución al crecimiento de la economía fueron la construcción, petróleo y minas y la agricultura.

El Presupuesto General del Estado ha contemplado una previsión de crecimiento del 4,8% para este año.

El gobierno del Presidente Rafael Correa Delgado—quien en febrero de 2013 fue reelecto para un nuevo mandato de 4 años con un amplio margen de votos—mantiene el doble principio de modificar la matriz productiva y erradicar la pobreza. Con este objetivo, el gasto y la inversión del sector público se han incrementado del 21% del PIB en 2006 a casi el 46% en 2013. Gran parte de estos recursos se han destinado a programas y proyectos de inversión en infraestructura y en los sectores sociales.

El crecimiento en Ecuador ha sido inclusivo, con un efecto directo en la reducción de los niveles de pobreza y desigualdad, y el crecimiento de la clase media. Entre 2006 y 2013, la pobreza medida por ingresos (usando la línea de pobreza nacional) disminuyó del 37,6% al 25,5%, mientras que la pobreza extrema se redujo desde el 16,9% hasta el 8,6%.

Además, la reducción de la desigualdad ha sido más rápida que la media de la región: el coeficiente de Gini se redujo de 54 a 48,5 entre 2006 y 2013, mientras que la clase media se incrementó del 20% al 26% entre el 2006 y el 2009. Esto es debido a que el crecimiento benefició más a los más pobres: en efecto, entre 2000 y 2011 el crecimiento más pronunciado del ingreso se produjo en los dos quintiles más pobres. De hecho, el ingreso para el 40% de la población más pobre creció un 8,8%, comparado con el 5,8% de media del país.

A pesar de estos notables resultados, todavía persisten importantes desafíos para la sostenibilidad de los logros alcanzados en reducción de pobreza y desigualdad, y para asegurar que el crecimiento sea sostenible e inclusivo. Más de la mitad de la población de Ecuador sigue siendo pobre o es vulnerable a volver a caer en la pobreza. Y los esfuerzos canalizados a través de la inversión pública dependen aún en gran medida de los ingresos generados por un solo sector, que es el petrolero.

SECTOR TEXTIL

El sector textil en Ecuador ha venido sufriendo una transformación hacia una mayor industrialización y una reducción de los costos que permita a las empresas del país poder competir con sus ACCIONISTAS más cercanos.

La diversificación en el sector ha permitido que se fabrique un sinnúmero de productos textiles en el Ecuador, siendo los hilados y los tejidos los principales en volumen de producción. No obstante, cada vez es mayor la producción de confecciones textiles, tanto las de prendas de vestir como de manufacturas para el hogar.

El principal problema con el que se encuentra la industria textil ecuatoriana, es la falta de personal cualificado, así como las medidas que han venido introduciendo los gobiernos durante estos últimos años para proteger la balanza de pagos, que han conllevado a un aumento de los costes de los productos importados, tanto de las materias primas como de las prendas o productos terminados.

Esta protección mediante diversos aranceles y la salvaguardia general a las importaciones, ha conseguido reducir las importaciones de productos textiles terminados, sin embargo también ha provocado una disminución de las exportaciones, esencialmente por el aumento de los costos, así como por los efectos derivados de la crisis internacional principalmente.

Este proteccionismo a favor de la industria local, ha hecho que los productos importados por nuestra compañía tengan una muy buena demanda, por su precio, calidad y diseño.

Durante los últimos cuatro años, la balanza comercial ecuatoriana de textiles y confecciones presentó una tendencia deficitaria, ya que las importaciones superaron en un gran porcentaje a las exportaciones realizadas por este país.

Así, durante el 2013, las compras internacionales fueron de USD1.395,9 millones, un 94% más que las exportaciones realizadas en este periodo, cuando totalizaron USD77,4 millones, lo que representó un déficit comercial de USD 1.318,5 millones. En el 2012, se registró una balanza comercial negativa de USD 558,9 millones.

EE UU fue el país que más la vendió a Ecuador textiles y confecciones, al participar con el 21% de las compras internacionales del país sudamericano.

Le siguieron China, con el 14%; España e Italia, con el 10% cada uno, y, Panamá, con el 9%, entre otros.

Países origen de las importaciones de Ecuador de textiles y confecciones 2013

Ranking	País	USD CIF	Participación
1	EE UU	291.625.638	21%
2	China	202.160.391	14%

Ranking	País	USD CIF	Participación
3	España	142.386.782	10%
4	Italia	134.326.714	10%
5	Panamá	129.466.713	9%
6	Perú	94.201.656	7%
7	Turquía	78.053.789	6%
8	Tailandia	75.805.792	5%
9	Colombia	47.159.870	3%
10	Alemania	46.982.051	3%
11	Bélgica	37.532.678	3%
12	Brasil	22.579.021	2%
13	República de Corea	21.952.994	2%
14	Taiwán	12.376.202	0,9%
	Subtotal	1.336.610.291	96%
	Otros	59.345.280	4%
	Total importaciones	1.395.955.571	100%

*Enero a noviembre del 2013

Fuente: Elaborado por Leaiscomex.com con información de la Senae

La restricción de importaciones, que entró en vigencia el 10 de diciembre mediante la Regulación 116 del Comité de Comercio Exterior (Comex), puede tener una filosofía de cambio de la matriz productiva, pero sobre todo constituye una respuesta de último momento a la persistente salida de dólares por desbalance comercial y la consiguiente desmonetización de la economía dolarizada del Ecuador. La menor disponibilidad de dólares afecta al presupuesto del Estado. En algunos trimestres se presenta el fenómeno de déficits gemelos: del sector externo y del sector fiscal. Por ello, los esfuerzos del Gobierno de obtener líneas de crédito en China, la posibilidad de volver a los mercados internacionales con bonos soberanos y la de progresar en temas como el del Código Monetario y Financiero.

El Plan Nacional del Buen Vivir (PNBV) 2013-2017 es crítico con el hecho de que el país tiene una producción primaria, con poco valor agregado, por lo que busca estimular la incorporación de valor agregado para los productos de exportación y habla de fomentar la producción nacional, con un puntal fundamental como la política de "sustitución de importaciones".

El PNBV es crítico también con el hecho de que los mayores ingresos presupuestarios se originen en una economía extractiva, pero paradójicamente las acciones de política profundizan el extractivismo (más explotación petrolera como el Yasuni-ITT o la minería a cielo abierto). En cuanto a la matriz energética, la política y las acciones han sido consecuentes con la necesidad de cambiar una fundamentada en la termoeléctrica a la hidroeléctrica con gran capacidad de generación, previendo que esta pase a ser la mayoritaria en la provisión de energía en 2016.

2. EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS Y SITUACIÓN ECONÓMICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.

a. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2013

Se han cumplido los objetivos presupuestados.

Los objetivos a nivel país se han cumplido en un 110%, manteniendo el impulso del año de apertura (2012) y proyectándonos a un 2014 lleno de oportunidades y desafíos.

b. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

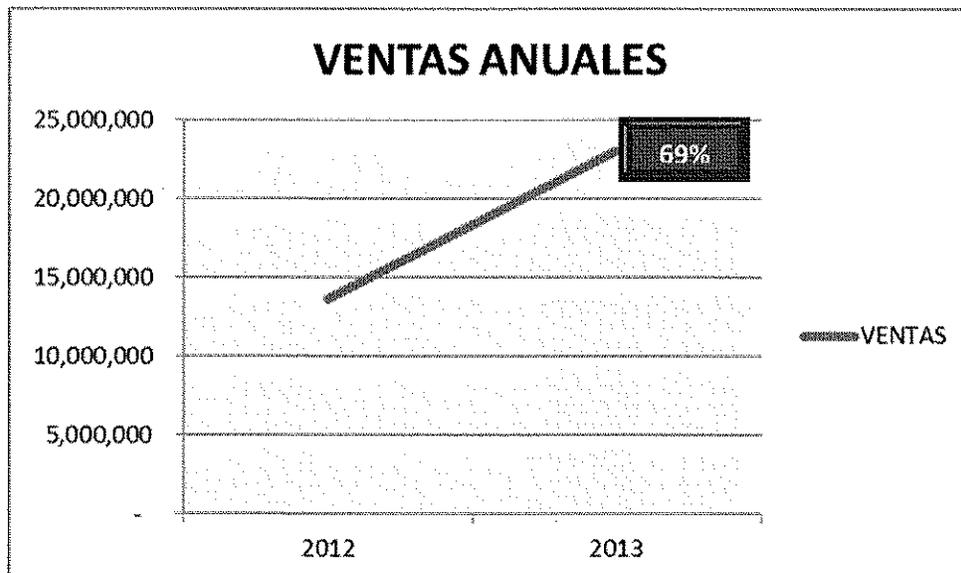
Cabe indicar a la Junta Universal de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración, tales como la designación del Comisario y de los Auditores Externos de la Compañía, entre otras.

c. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2013, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando incrementar las fuentes de trabajo pasando de 108 empleados en el año 2012 a 186 empleados en el año 2013.

d. COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

- En el año 2013 se logró un importante incremento del 69% en Ventas con respecto al año 2012; es decir, en el año 2012 se vendieron 13.6MM mientras que en el año 2013 se vendió 23MM:



- Los gastos administrativos y de ventas sumaron 5.7MM que representan el 24,8% de las ventas, resultando una utilidad operacional de 4.4MM.

- Dentro de los otros ingresos no operacionales por valor de 432K, el 72% están representados en la ingreso por diferencia en cambio, resultante por la fluctuación del precio del EUR frente al USD.
- Con relación a los otros gastos no operativos el 2,2% de las ventas se destina al pago de comisiones por tarjeta de crédito y el 1,3% de las ventas al pago de intereses, estos gastos sumaron 791K.
- Adicionalmente, en el año 2013 se generó un EBIT del 6,05%; es decir, es un buen indicador, sobretodo comparándolo con respecto al EBIT obtenido en el año 2012; el cual fue negativo puesto que la Compañía generó pérdidas en ese año.
- En resumen los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de MACROMODA S.A., al 31 de diciembre del 2013 así como de sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera NIIF, establecidas y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador.

3. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2014

Mantener un control y seguimiento de las productividades de cada una de las tiendas.
Manejo correcto de inventarios y taras.

Atentamente.



RAMIRO GOMEZ D'HERS
Gerente General