

INFORME DE GERENCIA

16.061

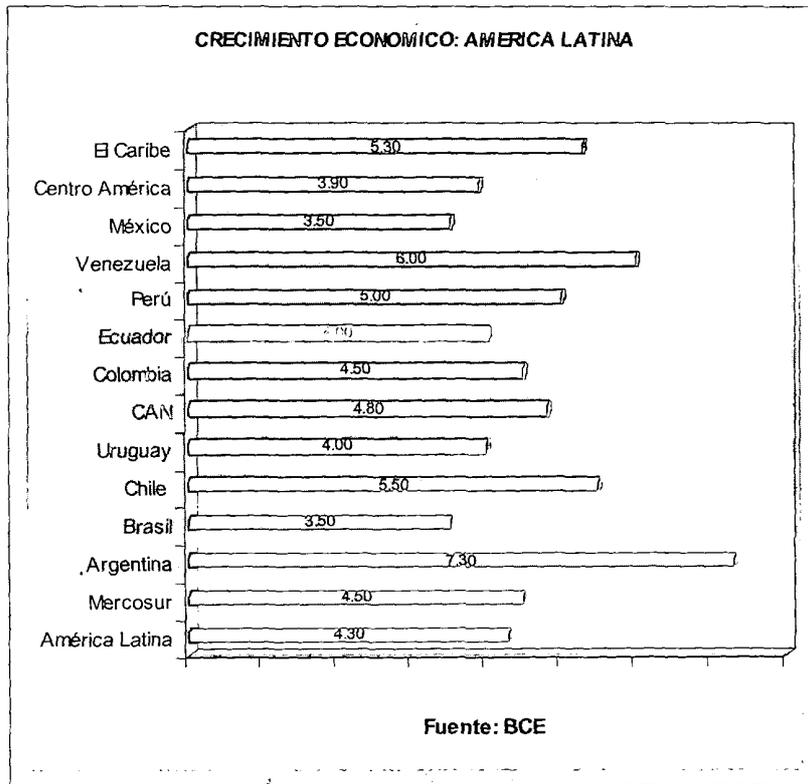
Quito, 26 de abril del 2007

ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑÍA

El año 2006 estuvo matizado por la elección del Presidente de la República y los diputados por provincias que nos gobernarán los próximos cuatro años. La transición se realizó en forma normal y sin mayores sobresaltos, algo que en buena parte se lo debe a la dolarización.

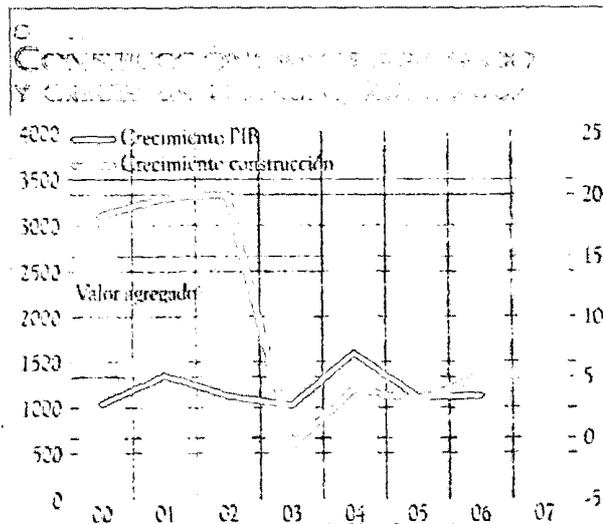
El gobierno saliente, falto de decisión, será relegado a la historia, pero hay que reconocer que durante ese período la economía se mantuvo en sano equilibrio, en buena parte, gracias a los altos precios del petróleo.

El crecimiento económico del año pasado fue del 4%, mientras la inflación se mantuvo ligeramente por debajo del 3%, empezándose a notar, hacia los últimos meses, un desaceleramiento de la economía, proceso que se ha acentuado más en las primeras semanas del nuevo gobierno.

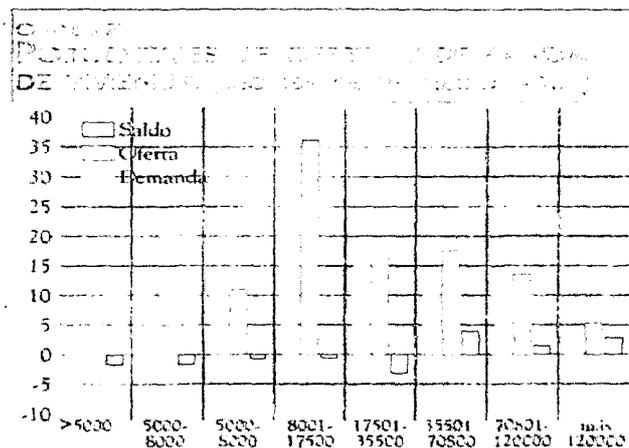


Lamentablemente la política económica es ambigua, a pesar de haber buenas intenciones para lograr mayor equidad y reducción de la pobreza, las medidas a implementarse todavía son inciertas.

En relación al sector de la construcción, pese a la inestabilidad política, y gracias a la estabilidad monetaria, en los últimos siete años las actividades de la construcción de obras públicas, vivienda y oficinas han crecido más del doble que la economía en su conjunto. En el año 2006 creció al 5.1%, con lo que el valor agregado de la rama habría superado los \$3.220 millones.



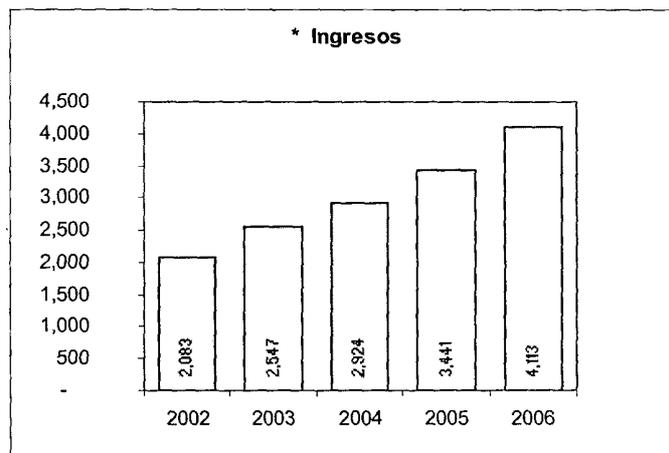
Fuente: BCE



Fuente: Gridcon

Dentro de este panorama, Aditec Ecuatoriana Cia. Ltda., desarrolló sus actividades en forma normal, con un crecimiento sostenido de las ventas del 19.5% en el año 2006, en relación al año 2005.

Las estrategias de comercialización utilizadas han tenido efecto a corto plazo y otras podrán ser apreciadas a mediano plazo, incluso a largo plazo. Actualmente se va acrecentando el conocimiento de nuestro producto en sectores donde eran poco conocidos, con el objetivo de captar más mercado y mantener la satisfacción de nuestros clientes.



* Datos en millones de dólares.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa a nuestros clientes fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos al mercado local.

La compañía durante el año 2006 incrementó sus precios en los productos que más rotan, con el fin de obtener una rentabilidad satisfactoria.

Los costos de venta del año 2006, representan el 55% de las ventas netas, comparando con el año anterior se disminuyó en dos puntos, esto se debe al permanente monitoreo y negociación de precios con los principales proveedores de materias primas.

En el 2006, los gastos operacionales se incrementaron en un 16% en relación al año anterior.



* Datos en miles y millones de dólares.

Existieron ciertos gastos contingentes que afectaron en el 2006, como indemnizaciones a empleados que laboraban en la compañía por mucho tiempo.

Se invirtió en publicidad por televisión con el fin de posicionar la marca "Aditec" en el mercado local.

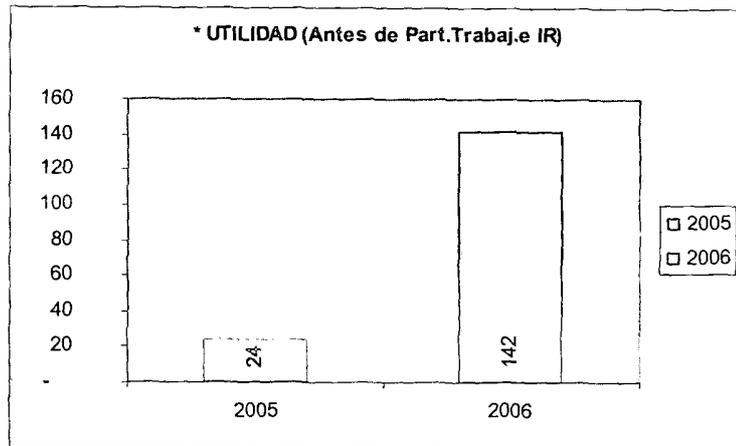
A fines de año se invirtió en vehículos y camiones para la compañía bajo la figura de leasing.

Para enfrentar el riesgo inherente de inventarios y activos fijos frente a cualquier evento, se contrato una póliza con Seguros Colonial, con cobertura de incendio, robo, entre otros.

De acuerdo al volumen de ventas, esto va relacionado con el servicio de transporte de entrega de productos a nuestros clientes, este rubro incremento aproximadamente en un 8%.

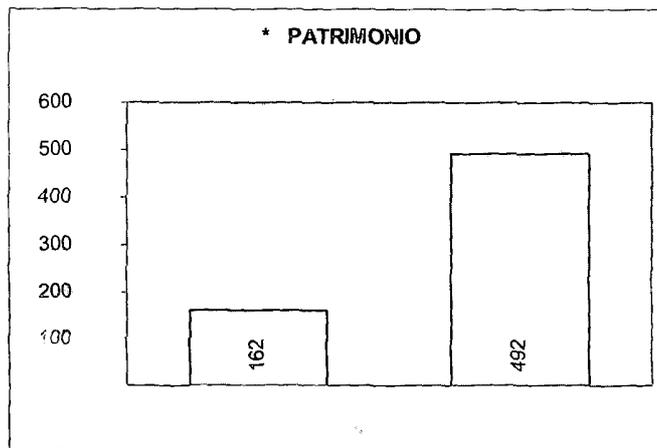
Se estructuró una mejor política de pago de honorarios y servicios profesionales a los directivos de la compañía.

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2006 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD.\$ 142.401,78



* Datos en miles de dólares.

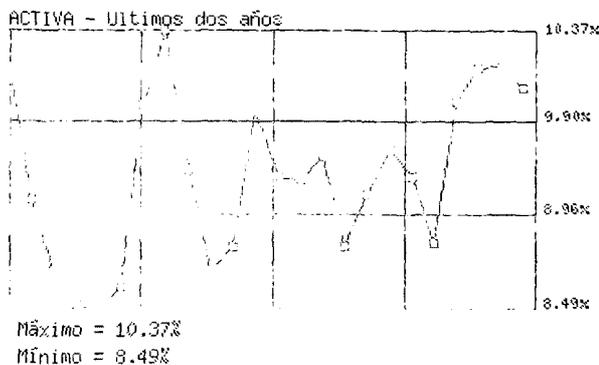
Otro aspecto importante en el año 2006, fue el incremento de capital por compensación de créditos y reserva de capital.



* Datos en miles de dólares.

Se invirtió en la compra de un terreno ubicado en el Cantón Durán, con una superficie de 10.000 metros cuadrados., la forma de financiar este terreno fue apalancado en créditos bancarios a mediano plazo.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y sobretodo por sus expectativas.



Fuente: BCE

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

El área productiva de la compañía ha logrado mejorar sus procesos productivos. Sin embargo esto no cumple el 100% de las expectativas de la compañía, puesto que el objetivo es llegar a cero defectos, con mejor desempeño y eficiencia de la mano de obra.

Durante el año 2005 y principalmente en el año 2006 se adquirieron perchas para las bodegas de materia prima y producto terminado a nivel nacional, con el fin de optimizar el espacio físico y mantener una estructura ordenada de todos los productos.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2006 el personal de ventas; producción y administración ha participado en varios eventos, en este nuevo año se espera continuar y fomentar la participación en cursos a todo el personal.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos tanto antiguos como nuevos; referente a cartera.

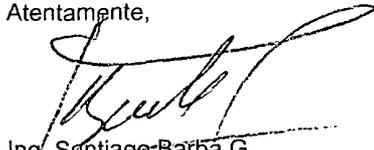
RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando se adaptan a las necesidades de la compañía y se enfocan más a la excelencia y productividad del recurso humano.

Se mantendrá favorablemente las relaciones comerciales con los proveedores para mantener precios razonables de las materias primas, y la ampliación de créditos, para mejorar la liquidez de la empresa, junto con el mejoramiento de la recaudación de la cartera.

Se realizará inversiones en maquinaria industrial para tecnificar algunos procedimientos productivos.

Atentamente,



Ing. Santiago Barba G.
APODERADO GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.