
INFORME DE GERENCIA

Quito, 03 de abril de 2020

ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑÍA

El estancamiento económico de los últimos 5 años, ha provocado un crecimiento nulo, mientras que el índice de desempleo se mantiene al alza. Al igual que hace un par de años, se ha evidenciado una deflación anual, en este caso del 0.07%, según datos oficiales del BCE. El crecimiento económico acumulado de los últimos cinco años es de 2.4%.

En cuanto al sector de la construcción se contrajo en el año 2019 tanto en el sector público como en el sector privado en un 3.9% aproximadamente.

Los objetivos departamentales previstos para el 2019 se cumplieron en un 88% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos.

En el año 2019 la compañía tuvo un decrecimiento en ventas del 13%, sabemos que a nivel país la economía permanece aún en recesión desde el tercer trimestre del 2015, afectando a ciertos sectores productivos, siendo uno de los principales el sector de la construcción.

Los costos de venta del año 2019, representan el 48% de las ventas netas.

En el 2019, los gastos operacionales disminuyeron un 12% en relación al 2018.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2019: \$ 9.04

Tasa Activa 2018: \$ 8.81

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2019 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD\$ 112.150,57

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

A inicios de Septiembre del año 2016 la fábrica de manufactura de Durán se encuentra operativa, se terminó de construir en Julio 2016 la misma que fue financiada en un 65% aproximadamente con la emisión de obligaciones realizadas a inicios del 2015 y concluida su colocación hasta Junio 2016.

La terminación de la construcción de la fábrica de manufactura de Durán nos está permitiendo concretar los ahorros de bodegas de almacenaje, eliminación de fletes entre bodegas, etc.

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2019 se realizaron capacitaciones in-house para el personal de ventas, producción y administración, en este nuevo año se espera continuar y fomentar el mismo esquema de capacitación para todo el personal.

No tenemos sindicato.

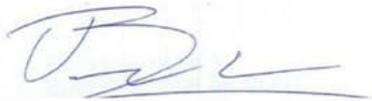
En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antiguos y actuales referente a cartera.

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2019 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano.

Atentamente,



Joaquín Barba Williams
GERENTE GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.