INFORME DE GERENCIA

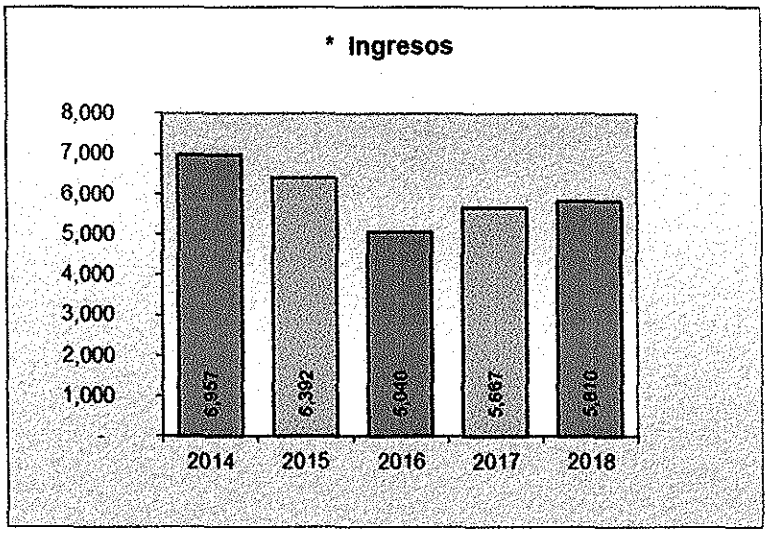
Quito, 29 de marzo de 2019

ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES GENERALES SOBRE EL ENTORNO DE LA COMPAÑIIIA

La economía ecuatoriana según el Banco Central del Ecuador tuvo una desaceleración del 1.4% al cierre del año 2018, es un dato positivo, pero el 1.4% de crecimiento del PIB alcanzado el año 2018 plasma la etapa de desaceleración a la que ha entrado la economía de Ecuador producto del desequilibrio fiscal. El porcentaje, que registra el nivel de dinámica de expansión del país, estuvo muy por debajo del 2.4% *logrado en 2017. El Fondo Monetario Internacional (FMI)* proyecta que para este 2019 la economía decrecerá un 0.5% y para el 2020 un 0.20%. El sector de la construcción creció el 0.6%. **Fuente: Diario Expreso.**

Los objetivos departamentales previstos para el 2018 se cumplieron en un 90% y la situación financiera de la compañía tuvo resultados positivos.

En el año 2018 la compañía tuvo un crecimiento en ventas del 3% aproximadamente, sabemos que a *nivel país la economía permanece aún en recesión desde el tercer trimestre* del 2015, afectando a ciertos sectores productivos, siendo uno de los principales el sector de la construcción.



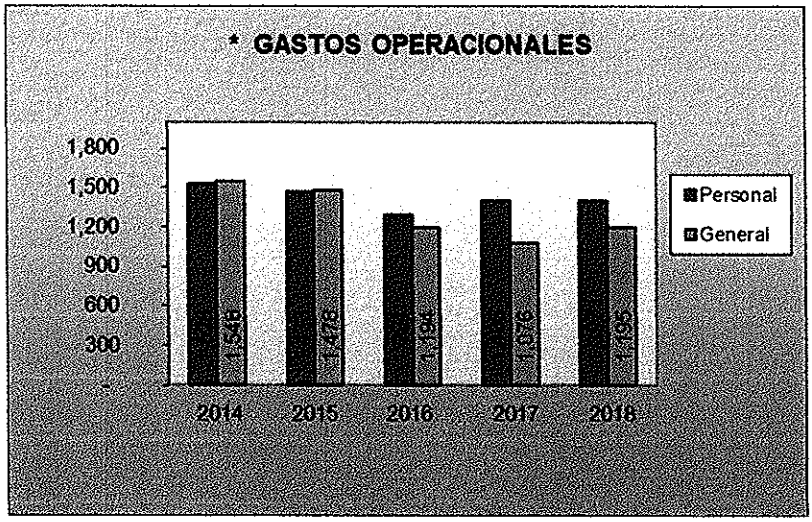
* *Datos en miles de dólares.*

El aumento del 3% en ventas obedece en gran parte a los productos vendidos para la obra del Metro de Quito – Consorcio Línea 1.

Durante el año 2018 no se incrementó los precios, también como una estrategia para poder competir en el mercado y considerando que tenemos una economía en deflación.

Los costos de venta del año 2018, representan el 48% de las ventas netas.

En el 2018, los gastos operacionales aumentan un 5% en relación al 2017.



*Datos en miles de dólares

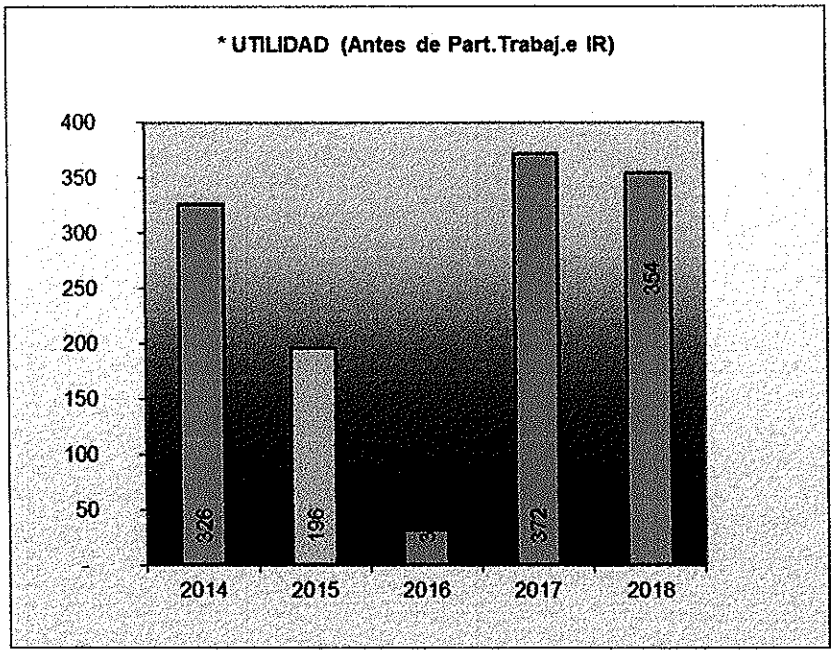
En el 2018, los gastos no operacionales disminuyen un 4%.

* Datos en miles de dólares.

La tasa referencial activa en los dos últimos años fluctúa por las condiciones del mercado y principalmente por sus expectativas.

Tasa Activa 2018: $ 8.81
Tasa Activa 2017: $ 7.75

Por los factores externos e internos detallados anteriormente, en el año 2018 se obtiene como resultado una utilidad antes de participación de trabajadores e impuestos de USD$ 353.487,74



* Datos en miles de dólares.

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES, ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

A inicios de Septiembre del año 2016 la fábrica de manufactura de Durán se encuentra operativa, se terminó de construir en Julio 2016 la misma que fue financiada en un 65% aproximadamente con la emisión de obligaciones realizadas a inicios del 2015 y concluida su colocación hasta Junio 2016.

La terminación de la construcción de la fábrica de manufactura de Durán nos está permitiendo concretar los ahorros de bodegas de almacenaje, eliminación de fletes entre bodegas, etc.

La compañía sigue en la incursión del tema de Responsabilidad Integral que abarca temas relacionados con seguridad industrial, protección ambiental y salud ocupacional, es una de las obligaciones concienciar al personal que conforma la compañía, a proveedores, a clientes con el cuidado del medio ambiente.

Un factor clave que favorece la imagen de la empresa fue la obtención de la certificación ISO 9001-2000 desde el año 2005, esto garantiza la eficiencia de nuestros procedimientos en el mercado local.

En el aspecto administrativo y laboral se mantiene la política de capacitar a los empleados para mejorar la productividad y eficiencia. Durante el año 2018 se realizaron capacitaciones in-house para el personal de ventas, producción y administración, en este nuevo año se espera continuar y fomentar el mismo esquema de capacitación para todo el personal.
No tenemos sindicato.

En el aspecto legal, se continúa con una política estricta de recaudación a través de medios legales, a la vez existe un seguimiento de los procesos antiguos y actuales referente a cartera.

No existieron hechos extraordinarios durante el ejercicio 2018 en el ámbito administrativo, laboral y legal.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA SOBRE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Las políticas y estrategias que la empresa está implementando permanentemente se enfocan a las necesidades de la compañía para lograr la excelencia y productividad, mejoramiento de los procesos, inversión en tecnología y capacitación permanente en el recurso humano.

Atentamente,

Joaquín Barba Williams
GERENTE GENERAL
ADITEC ECUATORIANA CIA.LTDA.